



VISION IAS

www.visionias.in



GENERAL STUDIES (TEST CODE : 1837)

Name of Candidate	Sukh Ram		
Medium Hindi/Eng.	Hindi	Registration Number	370763
Center	Jaipur	Date	16/08/2022

INDEX TABLE

Q. No.	Maximum Marks	Marks Obtained
1(a)	10	
1(b)	10	
2(a)	10	
2(b)	10	
3(a)	10	
3(b)	10	
4(a)	10	
4(b)	10	
5(a)	10	
5(b)	10	
6(a)	10	
6(b)	10	
6(c)	10	
7	20	
8	20	
9	20	
10	20	
11	20	
12	20	

Total Marks Obtained:

Remarks:

Signature of Examiner

INSTRUCTIONS

- Do furnish the appropriate details in the answer sheet (viz. Name, Registration Number and Test Code).
उत्तर पुस्तिका में सूचनाएं भरना आवश्यक है (नाम, प्रश्न-पत्र कोड, विद्यार्थी क्रमांक आदि)।
- There are **TWELVE** questions printed in **ENGLISH & HINDI** इसमें बारह प्रश्न हैं अंग्रेजी और हिन्दी में छपे हैं।
- All questions are compulsory.** सभी प्रश्न अनिवार्य हैं।
- The number of marks carried by a question/part is indicated against it.
प्रत्येक प्रश्न/भाग के अंक उसके सामने दिए गए हैं।
- Answers must be written in the medium authorized in the Admission Certificate, which must be stated clearly on the cover of this Question-Cum-Answer (QCA) Booklet in the space provided. No marks will be given for answers written in medium other than the authorized one.
प्रश्नों के उत्तर उसी माध्यम में लिखे जाने चाहिए जिसका उल्लेख आपके प्रवेश पत्र में किया गया है और उस माध्यम का स्पष्ट उल्लेख प्रश्न-सह-उत्तर (क्यूसीए) पुस्तिका के मुख्य पृष्ठ पर अंकित निर्दिष्ट स्थान पर किया जाना चाहिए। उल्लिखित माध्यम के अतिरिक्त अन्य किसी माध्यम में लिए गए उत्तर पर कोई अंक नहीं मिलेंगे।
- Word limit in questions, if specified, should be adhered to.
प्रश्नों में शब्द सीमा, जहाँ विनिर्दिष्ट है, का अनुसरण किया जाना चाहिए।
- Any page or portion of the page left blank in the Question-Cum-Answer Booklet must be clearly struck off.
उत्तर पुस्तिका में खाली छोड़ा हुआ पृष्ठ या उसके अंश को स्पष्ट रूप से काटा जाना चाहिए।

16-B, 2nd Floor, Above National Trust Building, Bada Bazar Marg, Old Rajinder Nagar, Delhi-110060

Plot No. 857, 1st Floor, Banda Bahadur Marg (Opp Punjab & Sindh Bank), Dr. Mukherjee Nagar
Delhi- 110009

EVALUATION INDICATORS

1. Contextual Competence
2. Content Competence
3. Language Competence
4. Introduction Competence
5. Structure - Presentation Competence
6. Conclusion Competence

Overall Macro Comments / feedback / suggestions on Answer Booklet:

1.

2.

3.

4.

5.

6.

VisionIAS

All the Best

SECTION - A

1. (a) Explain why altruism constitutes one of the core values in public life. In this regard, suggest some measures to foster altruistic behaviour in public services. (150 words) 10

स्पष्ट कीजिए कि परोपकारिता सार्वजनिक जीवन में प्रमुख मूल्यों में से एक क्यों है। इस संबंध में लोक सेवाओं में परोपकारी व्यवहार को बढ़ावा देने के लिए कुछ उपायों का सुझाव दीजिए।

परोपकारिता उच्चतम मानवीय मूल्य है जिसमें परदुःखकारिता, करुणा, क्षमाशून्यता जैसे नैतिक मूल्य भी शामिल होते हैं। परोपकारिता हमें दूसरों के कल्याण के लिए प्रेरित करती है।

परोपकारिता: सार्वजनिक जीवन में प्रमुख मूल्य

- (i) यह लोककल्याणकारी राज्य की अवधारणा को साकार करती है।
- (ii) सार्वजनिक जीवन को संतोषप्रद व आनंदमयी बनाती है।
 उ० देने का सुख - शिवदीप वगन लांडे
 (IPS) अपनी सेलरी का 70% दान करते हैं।
- (iii) यह मानवता जैसे अद्वितीय मूल्य को परिपोषित करती है।
 उ० गांधी जी की परोपकारिता नीति।

- (iv) यह निस्वार्थपिण्डता को बढ़ावा देती है तथा
ज्ञान्य असमानता को कम करती है
किल गेटव - ₹ 1.6 लाख करोड़ र बन होंगे
कडानी - 60,000 करोड़ बन होंगे।

3. लोक सेवा में परोपकारिता समावेशित करने के लिए

- (a) प्रशिक्षण स्तर पर - हमारी 'वैदिक ऋचाओं के
मूल्यों' - 'दोनेन तुल्यो विद्यियस्ति नान्ये' व
'परोपकाराय जीवनं यो जीवति, य जीवति' का
समावेशन।
(b) गैर आर्थिक मूल्यों के लिए इंडिक्शन विधि
के प्रशिक्षण।
(c) सर्वेधानिक नैतिकता को सिखाया जाये।
(d) परोपकार के फलों को लोक सेवकों के समक्ष
उदाहरण स्वरूप प्रस्तुत किया जाये।

ज्ञतः परोपकार मानवीय कल्याण, नैतिकता,
सर्वजन हिताय, सर्वजन सुखाय व लोक सेवा ही
नैतिकता के लिए अत्यावश्यक है।

1. (b) Certain actions can be right even though they do not maximize good consequences, for the rightness of such actions consists in their representing certain norms. Discuss with examples. (150 words) 10

कुछ कार्य सही हो सकते हैं, भले ही वे अच्छे परिणामों को अधिकतम न करें, क्योंकि ऐसे कार्यों का औचित्य उनमें शामिल कुछ मानदंडों में निहित होते हैं। उदाहरणों के साथ तर्क कीजिए।

स्वामी विवेकानंद के अनुसार प्रत्येक धर्म

शुभ है अगर उसके प्रति पर्याप्त बुद्धि व निष्ठा रखी जाये। वहीं कुछ कार्य प्रत्यक्ष रूप से अच्छे न होकर कुछ मानदंडों के आधार पर वे न्यायसंगत होते हैं।

→ जैसे झूठ बोलना - अगर किसी व्यक्ति को

जात बचाने के लिए झूठ बोलना सही हो सकता है भले ही अच्छे परिणामों को अधिकतम न करें।

→ आपदा धर्म में सत्य को दबाना भी सही हो सकता है।

ध. सांप्रदायिक दंगे में यह झूठ बोलकर

शांत करना कि दंगा उलाने वालों व

धार्मिक अत्याचारी लोगों को जिरफ़तार

कर लिया है।

→ किसी दुर्घटना स्थल के गरीज को ट्रैफिक नियमों का उल्लंघन कर अस्पताल पहुँचाना अच्छा कार्य होता है।

→ समाज की कुरीति को अन्तर्द्वेष होने के आधार पर चुनौती देना सही कार्य होता है भले ही अधिकतम अच्चारण न सुनिश्चित करे।

ध. में मेरा बाल विवाह रोकवाने के लिए सामाजिक नियमों का विरोध किया लेकिन समाज में अन्य बच्चों का बाल विवाह जारी है।

→ अतः उन सभी कार्यों से अच्चारण मूलतः उन कार्यों के मानदण्डों में निर्धारित होती है जो इसकी न्यायसंगतता, युक्तिसंगतता, नैतिकता, सुव्यवहारिता, न्यायपरकता सुनिश्चित करती है।

2. (a) With the help of appropriate examples, discuss the ethical challenges involved in policing in India. Also, highlight the reasons behind corruption in the police force. (150 words) 10

उपयुक्त उदाहरणों की सहायता से भारत में पुलिसिंग (पुलिस व्यवस्था) में शामिल नैतिक चुनौतियों पर चर्चा कीजिए। साथ ही, पुलिस बल में व्याप्त भ्रष्टाचार के कारणों पर प्रकाश डालिए।

भारत में पुलिस व्यवस्था कई नैतिक चुनौतियों का सामना कर रही है -

- (i) कम वेतन पर जीवन यापन या फिर रिश्वत खोरी से धनार्जन किया जाये।
- (ii) निधिके शासन से बनाए रखा जाये या श्वेद्य कार्यों को भौतिक दमन के आधार पर बना रहने दिया जाये।
- (iii) मादक द्रव्यों की तस्करी को पकड़ा जाये या श्वेद्य कार्यों में लिप्त होकर इमीशन बढ़ा जाये।
- (iv) संवैधानिक नैतिकता को आदर्श माने या राजनेता के कहे पर अपराधी को छोड़ दिया जाये
- (v) लोक कल्याण पर बल या स्व कल्याण पर बल
- (vi) कोलोनियल मानसिकता से उसे उबरा जाये

3) पुलिस बल में व्याप्त भ्रष्टाचार के कारण

- (a) कम वेतनमान, बुनियादी सुविधाओं का अभाव।
- (b) 18 घंटे का काम का बोझ
- (c) विनीय मजदूरीकरण की बढ़ती लालशा।
- (d) पुलिस चौकियों के स्तर पर पुलिस के पास वाहन, आवश्यक सुविधाओं का अभाव।
- (e) पुलिस बलों में राजनीतिक हस्तक्षेप
- (f) राजनीतिक तत्वों के आधार पर पुलिस को अनैतिक कार्यों - मादक द्रव्यों के तस्करीयों को छोड़ने का दबाव।
- (g) पुलिस बलों में सेवा भावना, कर्तव्य भावना, सर्वेधानिक नैतिकता का अभाव।

अतः पुलिस बलों में पारंपरिक, नैतिक, वैदिक मूल्यों अत्यनिष्ठा, सफलता, ईमानदारी का सम्भावित नष्ट किया जाना चाहिए।

2. (b) A right combination of spirit and structure is integral to ethical corporate governance. Discuss. (150 words) 10

भावना और संरचना का सही संयोजन नैतिक कॉर्पोरेट गवर्नेंस का अभिन्न अंग होता है। चर्चा कीजिए।

नैतिक कॉर्पोरेट गवर्नेंस से आशय कंपनी
जिन नियमों, उपनियमों, शर्तों, कर्तव्यों
से निर्देशित होती है उनमें नैतिकता का
समावेशन होना है।

ए. IBM का मंदिर जीर्णोद्धार प्रोजेक्ट


→ नैतिक कॉर्पोरेट गवर्नेंस

(i) इससे कंपनी में नैतिकता का तत्व
समाविष्ट होता है।

(ii) कंपनी जनकल्याण के लिए प्रेरित होती है।
ए. CSR अवधारणा

(iii) लोगों की स्थितियों को समझकर कंपनी
भावना (spirit) के स्तर पर सेवाएँ प्रदान
करती है।

ए. उदा. NIKKE कंपनी ने प्रदूषण को
समझकर अपने उत्पादों का पुनर्व्यक्ति किया।

- (iv) कंपनी अपने बोर्ड प्रशासन में नैतिक आयुक्त जैसे पद का शुभान करने का भी प्रयास कर सकती है।
- (v) नैतिक कॉर्पोरेट गवर्नेंस अपने उद्देश्य में केवल लाभ के बजाय शुभान हित पर बल देती है।
- (vi) इस कार्य में कंपनी अपने छोटे शेयरधारकों का भी शुभान करती है।
- (vii) नैतिक गवर्नेंस कंपनी को त्रिपल बॉटमलाइन प्रोच -  के लिए उत्तर करती है।

अतः आवना व. संरचना पर निगम की नैतिकता को धृष्ट करते हैं जिसके उदाहरणों में इंफोसिस, TCS आदि को रखा जा सकता है।

3. (a) It is not only public servants, but also the common citizens who play a key role in institutionalising high standards of ethical conduct and good governance. Elaborate. (150 words) 10

न केवल लोक सेवक, बल्कि आम नागरिक भी नैतिक आचरण और सुशासन के उच्च मानकों को संस्थागत बनाने में महत्वपूर्ण भूमिका निभाते हैं। सविस्तार वर्णन कीजिए।

नैतिक आचरण व सुशासन कितने भी राष्ट्र

की प्रशासनिक सेवा के आधारभूत मूल्य होते हैं जो
उस देश में प्रशासनिक नैतिकता, सार्वजनिक नैतिकता
को प्रमोट करते हैं।

• नैतिक आचरण व सुशासन में लोक सेवक

(i) लोकसेवक निस्वार्थ निष्ठा, सत्यनिष्ठा,
न्यायनिष्ठा, जवाबदेहिता, पक्षपात हीनता
को सर्वोपरि रखते हैं।

(ii) इसके लिए लोक सेवक 'सार्वजनिक सेवा के प्रति समर्पण' रखकर नैतिक आचरण को प्रोत्साहन देते हैं।

Ex-IPS किरण बेदी ने तिहाड़ जेल को सुधार

(iii) लोक सेवक जवाबदेही व पारदर्शिता को बढ़ावा देते हैं।
दृ. तमिलनाडु के IAS सगयम (Sagayam) ने
रूपनी संपत्ति को वेबसाइट पर डाला।

→ नैतिक आचरण व सुशासन में नागरिक

(i) ये सोशल ऑडिटिंग के माध्यम से सरकारी योजनाओं की पक्षता बढ़ा सकते हैं।

(ii) कृष्यन्त्र को रोकने के लिए नागरिक सक्रियता के साथ प्रशासन से जवाब-दायगी कर सकते हैं।

(iii) नागरिक RTI के माध्यम से प्रशासन में

नैतिक आचरण व सुशासन की नींव मजबूत कर सकते हैं। दूर-आदर्श सहाय्यी धोचल

(iv) टेक्नोलॉजी का प्रयोग करके नागरिक सार्वजनिक अनियमितता, सार्वजनिक संपत्ति का दुरुपयोग रोक सकते हैं।

इस प्रकार, नैतिक आचरण व सुशासन

में लोक सेवक तथा नागरिकों की भागीदारी बेहद महत्वपूर्ण है।

3. (b) Public administration in India suffers from the 'working-in-silos' culture. In this context, discuss the importance of cooperation, coordination and collaboration for efficient governance. (150 words) 10

भारत में लोक प्रशासन 'एकाकी कार्य' संस्कृति ('वर्किंग-इन-साइलो' कल्चर) से ग्रस्त है। इस संदर्भ में, कुशल गवर्नेंस के लिए सहयोग, समन्वय और सहभागिता के महत्व पर चर्चा कीजिए।

भारतीय लोक प्रशासन को अदक्ष, अकार्ग्व्य, अकुशल, अवेदनीय व गरीब विरोधी की संज्ञा से अलग यात्रेति, N.C. अफ़्फेना समिति आदि ने संदर्भित किया है

क) भारतीय लोक प्रशासन: एकाकी कार्य संस्कृति

(i) लोक प्रशासन में नवीन विचारों का अभाव

(ii) रूल बुक ब्यूरोक्रेसी पर अधिक बल

जिससे नेतिकता, सार्वजनिक सेवा प्रभावित होती है

(iii) रोल बेस्ड (Based) ब्यूरोक्रेसी का अभाव

(iv) सामान्यतः एक ही प्रक्रिया को दोने रहना

तथा कुशल के लिए सरकार की डिजाइनेशन करना।

(v) फील्ड के बजाय फाइल पर बल देने की प्रथा।

क) कुशल गवर्नेंस के लिए सहयोग, समन्वय, सहभागिता

- इसके लिए केन्द्र - राज्य - PRIs & ULBs

के सभी स्तरों पर लोक सेवा में संयोग
को बढ़ावा देना होगा।

→ नागरिकों की प्रशासन में सक्रिय भागीदारी
सुनिश्चित करनी होगी।

• ई. CAS मिशन जैन - मिशन संवाद पहल

→ कुछ राज्यों की बेहतर प्रशासनिक प्रणाली
का अनुसरण करना।

ई. राज. सरकार के प्रशासन में जन कल्याण
पोर्टल व जनसूचना पोर्टल के लोक सेवा
की कार्य संस्कृति को परिवर्तित किया।

→ जनता को विभिन्न मुद्दों पर राय देने के लिए
शामिल करना भी प्रशासन, लोक सेवा की
एकाकी कार्य संस्कृति को सुधार करने के

ई. mygov.in

अतः एकाकी कार्य संस्कृति लोक सेवा

के संवैधानिक उद्देश्य को डिफेंड करती है।
इसलिए इसे कुशल, कुशाकित व शुचिता युक्त
बनाने पर बल देना होगा।

4. (a) While emotional intelligence is an essential tool for a public servant, it can also be misused to manipulate people to act against their own interests. Discuss with examples. (150 words) 10

हालांकि, भावनात्मक बुद्धिमत्ता लोक सेवक के लिए एक आवश्यक साधन होता है, लेकिन लोगों को अपने हितों के विरुद्ध कार्य करने के लिए प्रेरित करने हेतु इसका दुरुपयोग भी किया जा सकता है। उदाहरणों के साथ चर्चा कीजिए।

भावनात्मक बुद्धिमत्ता (E.I.) अपने व अर्थों

के विचारों, भावनाओं को समझना व उन्हें नियंत्रित कर उपयोग करना है।

→ E.I. :- लोकसेवक के लिए आवश्यक साधन

- (i) इससे लोक सेवक विभिन्न मुद्दों से एक साथ भूझ सकता है।
- (ii) भिन्न-भिन्न विचारों के उच्चस्थों व अधीनस्थों, लोगों से डील कर सकता है।
- (iii) इससे वह प्रशासन में अन्तर्व्यक्ति संबंधों को बेहतर कर सकता है।
- (iv) इसकी उत्तरदायित्व लेने की तत्परता में सहायता देती है।

लेकिन इसका दुरुपयोग भी किया जा
सकता है -

- (a) एक लोक सेवक जनता व भावना को

संज्ञाकार उसे नियंत्रित कर सकता है।

(b) वह नियंत्रित भावनाओं का उपयोग अपने हित के लिए कर सकता है।

(c) एक लोक सेवक भावनाओं को नियंत्रित कर उन्हें विपरीत व्यवहार के लिए भी प्रेरित कर सकता है।

Ex. शुमि कुत्र की अवधारणा के आधार पर

एक लोक सेवक जनता को अपने हितों के विरुद्ध उकसा सकता है।

(d) वह भावनाओं के नियंत्रण से अपना बचाव कर जनता को भ्रष्ट बना सकता है - जर्मनी का शासक हिटलर

(e) Ex NSE CEO चित्रा रामकृष्ण को हिमालयन योशी नामक कर्मी ने ~~उसके~~ उसके हितों के विरुद्ध कार्य करने के लिए प्रेरित

किया।

अतः संवेधानिक, प्रशासनिक, सामाजिक प्रतिक्रिया के आधार पर ही उ.प. का उपयोग हो

4. (b) Social influence is an ambivalent concept. It can be a source for good, bad and even for evil. Discuss with the help of relevant examples.

(150 words) 10

सामाजिक प्रभाव एक विरोधाभासी अवधारणा है। यह अच्छे, बुरे और यहां तक कि अशुभ के लिए भी एक स्रोत हो सकता है। प्रासंगिक उदाहरणों की सहायता से विवेचना कीजिए।

'सामाजिक प्रभाव' में एक व्यक्ति, समुदाय
अन्य व्यक्ति, समुदायों को प्रभावित कर
उन्हें अभिवृत्तात्मक परिवर्तन के लिए प्रेरित
करता है

ए. फिल्म एक्स्प्लेनेकोरिड के समय भारतक प्रयोग
के लिए जनता को प्रेरित किया।

क) सामाजिक प्रभाव: विरोधाभासी अवधारणा

क) सकारात्मक प्रभाव के लिए

(i) कोई क्रिकेटर संकट में सहायता के लिए
लोगों को प्रेरित करता है

ए. ब्रिड के समय तेदुलकर ने किया।

(ii) कोई राजनेता जनता को अन्याय के
विरुद्ध लड़ने के लिए प्रभावित कर सकता है

ए. गांधी ने स्वतंत्रता संग्राम के समय किया

10) अतिरिक्त बचनने ODF के लिए जनता को प्रेरित किया।

3) सामाजिक प्रभावित: अशुभ के लिए भी स्रोत

(9) एक आतंकवादी सामाजिक प्रभाव का प्रयोग आतंक फैलाने के लिए करता है।

Ex. जेश-ए-मोहम्मद का दरगाने बिया'.

(6) इसका प्रयोग अनावश्यक हिंसा के लिए

Ex. इराक-इरान युद्ध में सदाभ हुआ।

(c) फिल्म में अभिनेता का विशेष अंदाज में तम्बाकू खैर उनके फॉलोवर्स पर प्रभाव डाल सकता है।

(d) एक प्रशासक अपने सामाजिक प्रभाव से किली के चरित्र की इत्या के लिए भी कर सकता है।
आजकल की '# इन्फ्लुएंस'

अतः व्यापक नैतिक हित में यही है कि सामाजिक प्रभाव का प्रयोग सर्वोपरि के लिए हो।

5. (a) Effective public service delivery demands a people-centric approach, which is built upon coordination and leverages technology. Discuss.

(150 words) 10

प्रभावी सार्वजनिक सेवा वितरण एक जन-केंद्रित दृष्टिकोण की मांग करता है, जो समन्वय पर आधारित होता है और प्रौद्योगिकी का लाभ उठाता है। चर्चा कीजिए।

भारत में सार्वजनिक सेवा वितरण प्रायः अधम, अलक्षित व दोषयुक्त है जिसमें विलंबता, गुणवत्ता फ़ागन का अभाव आदि शामिल हैं।

प्रभावी सेवा वितरण : सार्वजनिक कार्यालय

- (i) डाक विभाग का सेवोत्तम मॉडल
- (ii) पासपोर्ट कार्यालय की प्रतिबद्ध सेवाएँ
- (iii) नीति आयोग का विजनरी दृष्टिकोण

इसके लिए जन-केंद्रित दृष्टिकोण -

- (a) सार्वजनिक सेवा वितरण का उद्देश्य जनकल्याण हो।
- (b) प्रभावी शिकायत निवारण प्रणाली हो।
- (c) पर्याप्त फीडबैक प्रक्रिया
- (d) अन्तः-सार्वजनिक कार्यालय में दूरियाँ मिटे।

प्रभावी सार्वजनिक सेवा वितरण: समन्वय व प्रौद्योगिकी

- (i) सार्वजनिक कार्यालय कुछ सेवाओं की आउटसोर्सिंग करें।
- (ii) विभिन्न विभागों में समन्वय स्थापित करें एवं सड़क परिवहन मंत्रालय, अर्बन मंत्रालय मिलकर 'स्मार्ट परिवहन' 'स्मार्ट शिरी' के लिए काम करें।
- (iii) प्रौद्योगिकी - कम्प्यूटरीकरण, डिजिटलीकरण तथा i-Done (पूर्वतर) में, Roadway आदि का सेवा वितरण में प्रयोग।
- (iv) सोशल मीडिया से प्रशासन के अग्रिम लक्ष्यों से जनता को अवगत कराकर प्रभावी सहयोग से सार्वजनिक सेवा उपलब्ध कराने देना।
वस्तुतः लोकांतरिक शक्ति का ही सिद्धि वस्तुतः प्रभावी सार्वजनिक सेवा वितरण पर ही केन्द्रित है।

5. (b) Highlight the important teachings of Kautilya that are relevant to public services in 21st century India. (150 words) 10

कौटिल्य की उन महत्वपूर्ण शिक्षाओं पर प्रकाश डालिए, जो 21वीं सदी के भारत में लोक सेवाओं के लिए प्रासंगिक हैं।

कौटिल्य भारत के महान शिक्षक, इतिहास
के जिन्होंने अपने समय के गौरव प्रशासन की
मैतिका के लिए कई सूत्र प्रदान किये।

कौटिल्य शिक्षा : लोक सेवा के लिए प्रासंगिक

(i) चाणक्य ने लोक सेवा में मैतिक शक्तों के
अभाव में ही वफादायक हैं। आज के समय में
शुष्कचार, दुराचार के निपटारे में उभावी है

इस IAS कंपनी द्वारा खेल ड्रेस यूज करना
IAS पूजा सिंघल - 20 करोड़ कंपनी।

(ii) लोक सेवा में कदानार करने वाले लोक सेवकों
को पण देने का प्रावधान किया।

वर्तमान में प्रतीय दुरुपयोग, IRS अधिकारों
में से कुछ हर चोरी में संलग्न होते हैं उनके
खिलाफ कार्रवाई।

(iii) उन्होंने कदानार सिद्ध हो चुके लोक सेवकों

को हमेशा के लिए सेवा से बाहर करने की
कालात की

६०. नास्त्यपकारिणो जेक्ष इति कौटिल्यम्

(10) उन्होंने लोक सेवकों का पुद्गल हित लोकार्थित
माना जो आज के समय में बंद प्रादेशिक
है

६१. प्रजानां च हिते हितम्

(11) उन्होंने लोकसेवकों को जनता के सुख में
वृद्धि करने में अपना योगदान देने की बात
कही।

६२. प्रजा सुखे सुखं राजं

अतः आज की लोकसेवा ~~के~~ कौटिल्य की

। शिक्षाओं के आधार लोकार्थिता, नैतिकतावादी

लोकोन्मुख, न्यायी, अल्पनिष्क बन जाती है

जो भारत के जनकल्याणकारी राज्य की अध्यात्म
को साकार कर सारी है

6. What do each of the following quotations mean to you?

निम्नलिखित में से प्रत्येक उद्धरण का आपके लिए क्या अर्थ है?

(a) "What counts in life is not the mere fact that we have lived. It is what difference we have made to the lives of others that will determine the significance of the life we lead." Nelson Mandela (150 words) 10

"जीवन में जो मायने रखता है वह केवल यह तथ्य नहीं है कि हमने अपना जीवन जिया है। दूसरों के जीवन में हमने जो बदलाव लाया है, वह हमारे जीवन के महत्व को निर्धारित करेगा।"
- नेल्सन मंडेला

'खुद के लिए जिया गया जीवन कोई

जीवन नहीं होता' को आशक्तत्व मानने वाले महान

नेता नेल्सन मंडेला का यह उद्धरण हमें कई

नैतिक कार्यों के लिए प्रेरित करता है।

(i) परदुख भावना - यदि हमने किसी के दुख को समझकर उसके जीवन को सँवारा है तो ही हमारे जीवन का महत्व है।

दृ. बेगर्स डॉक्टर्स - डॉ. अमिजीत सोनावाने - गरीबों का मुफ्त इलाज करते हैं।

(ii) यदि सामाजिक कुरीतियों के लड़कर कोई उन्हें समाप्त कर दे तो वह आगे भी पीछे के लिए नया बदलाव होता है।

दृ. राजाराममोहन राय ने सत्ता की भित्तियाँ

- (iii) गांधी जी ने अपने जीवन को न्योधावर कर
करेडों भारतवासियों का जीवन स्वतंत्र
किया।
- (iv) मण्डेला ने 27 वर्ष जेल में बिताकर अपने
राष्ट्र को परतंत्रता से मुक्त किया।
- (v) विस्मार्क, पटेल ने राष्ट्रों का पुष्टीकरण
कर अन्यों के जीवन को आसान बनाया।
- (vi) मदर टेरेसा, रोन्डा वर्न, डेविड डेव,
रोजा पार्कर्स आदि ने स्वयं के बर्ग
अन्य लोगों के लिए जीवन में बदलाव के
लिए कार्य किया।
- (vii) एक महिलाने तीनतलाक पुथा के विस्तृत
लड़कर करेडों महिलाओं का जीवन बदला।

अतः जीवन का महत्व तभी है जब वह
अन्यों के जीवन में बदलाव लाने में योगदान दे
सके।

6. (b) "I care only for the Spirit - when that is right, everything will be righted by itself". Swami Vivekananda. (150 words) 10

"मुझे केवल मूल की परवाह है- जब वह सही होगा, तो सब कुछ स्वयं ही सही हो जाएगा" - स्वामी विवेकानंद

आधुनिक युग दृष्य, प्रेरक पुरुष स्वामी
विवेकानंद का यह उद्धरण वस्तुतः हमें गीता
के निष्क्रम दर्श, सांत के कर्त्तव्य कर्त्तव्य
सिद्धांत के लिए प्रेरित करता है।

→ स्वामी जी के अनुसार यदि हमारा मूल
शब्द सैवा है तो अन्य कर्त्तव्य अपने
आप सधने जाएंगे।

→ देशभक्ति

→ गांधी जी का मूल सत्य, अहिंसा,
सत्याग्रह, सक्रिय अज्ञा, असहयोग था
जिसके बल बने थे वे आजादी के
लिए लड़ते गए एवं अन्ततः स्वतंत्रता
मिली।

→ अमेरिकी महिला नेता रोजा पार्क्स का
मूल अश्वेत भेदभाव को समाप्त करना

था जिससे सार्वजनिक वसों सहित अन्य
जगहों पर भी सज्जता आयी।

→ किसी लोक सेवक का मूल ईमानदारी है
तो वह शुचिता, सत्यनिष्ठा, कर्मच्यपरायणता,
न्यायसंगतता, सार्वजनिक सेवा के प्रति समर्पण
आदि के लिए उत्कृष्ट हो सकेगा।

→ यदि किसी नेता का मूल भारत को
विकसित राष्ट्र बनाना है तो फिर गरीबी,
बेरोजगारी, अकुशलता धीरे-धीरे स्वतः ही
कार्यों के साथ आगे बढ़ती जाएगी।

ई: जापान में 1945 के विस्फोट के बाद

अतः मूल ही सही लेना चाहिए किन्हे
रूढ़ि सार्वजनिक नैतिकता, प्रशासनिक नैतिकता,
व संवैधानिक नैतिकता को स्थापित किया जा
सकता है।

6. (c) "True peace is not merely the absence of tension; it is the presence of justice." Martin Luther King Jr (150 words) 10

"वास्तविक शांति केवल तनाव की अनुपस्थिति नहीं है; बल्कि यह न्याय की उपस्थिति भी है।" -
मार्टिन लूथर किंग जूनियर

शांति वस्तुतः विस्तृत अवधारणा है जो
शमूलक के बजाय आनंदमूलक शांति की कालांतर
करती है।

६. भारत में जातीय विछड़ान को आरक्षण
स्वी-भाय देकर शांति स्थापित है।

३. वास्तविक शांति: तनाव की अनुपस्थिति के बजाय
अभाव न्याय की उपस्थिति भी है।

(i) तनाव को सैन्य हिया, दमन के भी
दबाया जा सकता है जो वास्तविक शांति नहीं
ला सकता।

६. ब्रिटिश भारत में भारतीयों को दबाया गया।

(ii) तनाव को कुछ प्रलोभन देकर थोड़े
समय के लिए शांत किया जा सकता है।

६. रूसी क्रांति के बाद सुधार लाकर 1920s
में गृह युद्ध प्रारंभ हो गया।

→ इसलिए वास्तविक शांति न्याय की उपस्थिति से है।

- (a) भारत में राज्यों को, कायदा आधार देकर वास्तविक शांति स्थापित की गई।
- (b) दक्षिण अफ्रीका में स्वतंत्रता उपलब्ध कर वहाँ अंग्ल-अफ्रीकी संघर्ष के स्थान पर शांति।
- (c) भारत में आरक्षण देकर वंचित भावना को शांत कर शांति स्थापना।
- (d) उदा. में अखिलेश को 'विविधता पॉलिसी' में लाने देकर न्याय स्थापित किया।
- (e) आजकल भारत ने आदिवासीयों को न्याय देकर ही ब्रिटिश अशांति को वास्तविक शांति में बदला।

नतः न्याय ही भूलाकार है जो शांति को दीर्घस्थायी बना सकता है।

SECTION – B

In the following questions, carefully study the cases presented and then answer the questions that follow (in around 250 words):

निम्नलिखित प्रश्नों में, प्रस्तुत प्रकरण का ध्यानपूर्वक अध्ययन कीजिए और उसके बाद आने वाले प्रश्नों के उत्तर दीजिए (लगभग 250 शब्द):

7. You have recently graduated from college and are now preparing for the civil services examination. While reading the newspaper, you come across a news report of a Non-Governmental Organisation (NGO), working for child rights, challenging a provision of the Juvenile Justice Act, 2015, in the Supreme Court of India. The said provision provides for the option of Children in Conflict with Law (CCL) to be tried as adults under certain circumstances. The NGO's plea is that children are not able to understand the gravity of crimes. It has also contended that the criminal acts committed by children are a reflection of failure of the society to take care of its children. In the context of this situation, as a young aspirant, answer the following questions:

(a) What are the possible factors that can drive a child towards committing heinous crimes?

(b) Is it ethical to punish children as adults rather than giving them a chance for reformation? (20)

आपने हाल ही में कॉलेज से स्नातक किया है और अब आप सिविल सेवा परीक्षा की तैयारी कर रहे हैं। समाचार पत्र पढ़ते समय, आप बाल अधिकारों के लिए काम कर रहे एक गैर-सरकारी संगठन (NGO) की एक खबर के बारे में पढ़ते हैं, जिसमें भारत के उच्चतम न्यायालय में किशोर न्याय अधिनियम, 2015 के एक उपबंध को चुनौती दी गई है। उक्त उपबंध कुछ परिस्थितियों में कानून का उल्लंघन करने वाले बच्चों (CCL) पर वयस्क के रूप में मुकदमा चलाने के विकल्प का प्रावधान करता है। उस NGO की दलील है कि बच्चे अपराधों की गंभीरता को समझने में सक्षम नहीं होते हैं। NGO ने यह भी तर्क दिया है कि बच्चों द्वारा किए गए आपराधिक कृत्य अपने बच्चों की देखभाल करने में समाज की विफलता का प्रतिबिंब हैं। उपर्युक्त परिस्थिति के संदर्भ में तथा एक युवा अभ्यर्थी के रूप में निम्नलिखित प्रश्नों के उत्तर दीजिए:

(a) वे कौन-से संभावित कारक हैं जो एक बच्चे को जघन्य अपराध करने के लिए प्रेरित कर सकते हैं?

(b) क्या बच्चों को सुधार का एक मौका देने के बजाय उन्हें वयस्कों के रूप में दंडित करना नैतिक है?

प्रस्तुत केश स्टडी बाल अधिकारों व
उनके जघन्य अपराधों में संलिप्त होने के

पारिजात स्वरूप दण्ड की विधिक व्यवस्था के दण्ड को प्रकाशित किया गया है।

क) **संभावित कारक** - जो बच्चे को गहन-अपराधों के लिए प्रेरित करते हैं।

(i) **पीयर ग्रुप** - बच्चा अपने पीयर ग्रुप में जो कुछ देखता है उसे खुद भी लागू करता है। ऐसा होता है कि कुछ पीयर ग्रुप में कुछ बच्चे हो वहीं कुछ बच्चे हो तब बच्चों के गहन-अपराधों के प्रति उसकी भी सक्रिय व अनुकूल प्रतिक्रिया होती है।

(ii) **सोशल मीडिया** - बच्चा सोशल मीडिया पर वीडियो, फंक्शंस, गुटों के कार्यात्मिक व वास्तविक इलाज देखता है तो वह भी

उसकी चपेट में जल्द ही आ जाता है।
 ६. गुजरात के एक बालक ने सोशल
 मीडिया की स्टोरी देखकर भाई की
 हत्या कर दी।

(iii) समाप्तिकरण का अभाव - समाप्तिकरण

की प्रक्रिया में पर्याप्त मूल्यों का समावेश
 न किया जाना जघन्य अपराधों यथा
 बलात्कार के लिए प्रेरित करता है।

(iv) डॉनल्डसन गैमिंग, काल्पनिक हिट

की गैमिंग को देखकर बालक वास्तविक
 जीवन में भी हिट करना चाहता है।

(v) सामाजिक शराबों में बन्दूक, पिस्तौल

की सलाही जैसी अनेक, अविधिक
 पुराणों भी बालक को ऐसे कृत्यों के
 लिए प्रेरित करती है।

६. ७९ में एक शराब में गोलीबारी।

→ सुधार का मौका देने के बजाय व्यस्क मानकर
दण्ड देना

(i) यह गांधी जी के सिद्धांत के अनुसार
अनेकिक है।

(ii) गांधी जी हमेशा सुधार के लिए कहे थे
कि बुरा से बुरा व्यक्ति भी अच्छी
रंगति से सुधार सकता है एवं उसका
हृदय परिवर्तित हो सकता है।

(iii) यह कार के मानवता स्वी साध्य
अवधारणा के भी विरुद्ध है क्योंकि
प्रथम दृष्टवया शांत सिद्धांतों में के कुछ
सिद्धांत मान्य सुधार का भी है।

(iv) यह मानवाधिकार के भी विरुद्ध है
क्योंकि मानवता का सार इसी में है कि
पहली गलती को हमेशा क्षम्य किया जाये।

पुरे कनेटिक, अघन्य अपराधों को रोके
के लिए -

- ① परिवार के स्तर - परिवार कच्चे के स्वस्थ
मानसिक विकास के लिए शारीरिक निष्ठा।
- ② विद्यालय - कच्चे में भैतिक शिक्षा के
द्वारा नैतिक मूल्यों का समावेशन
पर बल दे।
- ③ राज्य स्तर पर, राज्य हरला vs स्टेट ऑफ
राजस्थान के सुप्रीम कोर्ट के निर्णयानुसार
कानूनों को उचित शैली से प्रभावी
करे तथा अच्छेद 21A, 45 के तहत
अपने नागरिकों के स्वस्थ विकास के
लिए पहल को।

अतः नैतिकता का तकाजा यही है
कि सुधार की गुंजाइश को हमेशा तलाशा
अल्पे तथा दण्ड अंतिक विद्यमान हो।

8. You are a CEO-founder of an edTech company. You are under tremendous pressure from the investors in your company to increase the profitability of the company and undertake downsizing. After making a few bad acquisitions, the company's finances have taken a huge hit in the last couple of years. The downsizing is suggested with the hope that the company's profitability would rise, as it often does when mass

layoff or downsizing decisions are carried out. Moreover, the investors have hinted that such measures would attract further investment from them, which has come as a ray of hope considering the ongoing volatile market conditions and slowdown in big-ticket fundings. Given the situation, rumors of unscrupulous firing have started doing the rounds among employees. It has increased apprehensiveness and reduced cohesiveness among them. You have informed the investors that the cost cutting exercise can affect the output as well as reputation of the company in the long-run. However, they are adamant to pursue the same.

(a) Identify the stakeholders and ethical issues involved in the case.

(b) You and the HR team have identified some options and are deliberating to put them across to the investors for consideration. Discuss the merits and demerits of each of these:

(i) Identifying key high performers and offering them suitable positions before implementing the layoff decision.

(ii) Putting the terminated employees on retainer to work part-time.

(iii) Executing the lay off order in the same spirit as it was asked by the investors and letting them deal with the long-term consequences.

(iv) Improving the perception of fairness among the existing and terminated employees and moving ahead with the layoffs.

(c) Without restricting yourself to the above options, discuss the course of action you will take, and provide adequate reasons for the same.

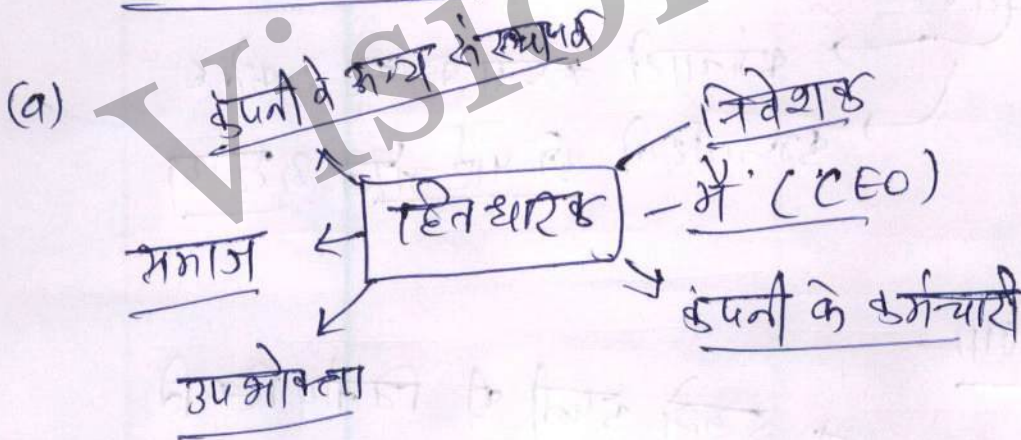
(20)

आप एक एडटेक कंपनी के सह-संस्थापक और सी.ई.ओ. हैं। कंपनी की लाभप्रदता बढ़ाने और छंटनी (डाउनसाइजिंग) करने के लिए आपके ऊपर कंपनी के निवेशकों का जबरदस्त दबाव है। कुछ खराब अधिग्रहण करने के बाद, पिछले कुछ वर्षों में कंपनी की वित्तीय स्थिति में भारी गिरावट आई है। ऐसे में छंटनी का सुझाव कंपनी की लाभप्रदता में वृद्धि की उम्मीद के साथ दिया गया है, क्योंकि सामान्यतः बड़े पैमाने पर छंटनी के निर्णय से लाभप्रदता बढ़ती है। इसके अलावा, निवेशकों ने संकेत दिया है कि इस तरह के उपायों के परिणामस्वरूप वे कंपनी में और अधिक निवेश कर सकते हैं, जो बाजार में चल रही अस्थिर स्थितियों एवं अधिकाधिक फंडिंग में कमी को देखते हुए आशा की किरण के रूप में हैं। इस स्थिति को देखते हुए कर्मचारियों के बीच बेवजह नौकरी से हटाये जाने की अफवाहों का दौर शुरू हो गया है। इन सब बातों ने उनके बीच आशंका को बढ़ाया है और एकजुटता को भी कम किया है। आपने निवेशकों को सूचित किया है कि लागत में कटौती के प्रयास से कंपनी के उत्पादन के साथ-साथ दीर्घावधि में प्रतिष्ठा भी प्रभावित हो सकती है। हालांकि, वे इसी उपाय को अपनाने पर अड़े हुए हैं।

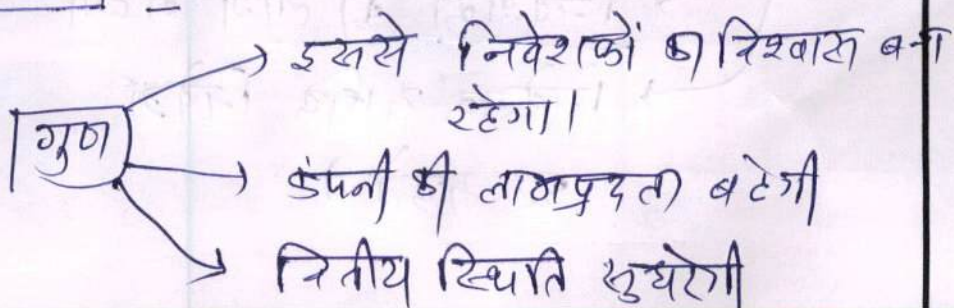
- (a) इस प्रकरण में शामिल हितधारकों और नैतिक मुद्दों की पहचान कीजिए।
- (b) आपने और HR टीम ने निम्नलिखित कुछ विकल्पों की पहचान की है तथा उन्हें विचार के लिए निवेशकों के सामने रखने की सोच रहे हैं। इनमें से प्रत्येक के गुणों और दोषों की विवेचना कीजिए:
- (i) छंटनी के फैसले को लागू करने से पहले उच्च प्रदर्शन करने वाले अग्रणी कर्मचारियों की पहचान करना और उन्हें उपयुक्त पदों की पेशकश करना।
- (ii) हटाये जाने वाले कर्मचारियों को पार्ट-टाइम काम करने के लिए रिटेनर के तौर पर रखना।
- (iii) छंटनी के आदेश को उसी भावना से निष्पादित करना जैसा कि निवेशकों द्वारा कहा गया था और उन्हें दीर्घकालिक परिणामों से निपटने की अनुमति देना।
- (iv) मौजूदा और हटाये गए कर्मचारियों के बीच निष्पक्षता की धारणा में वृद्धि करना और छंटनी के उपाय के साथ आगे बढ़ना।
- (c) स्वयं को उपर्युक्त विकल्पों तक सीमित किए बिना, आपके द्वारा की जाने वाली कार्रवाई पर चर्चा कीजिए और उसके लिए पर्याप्त कारण बताएं।

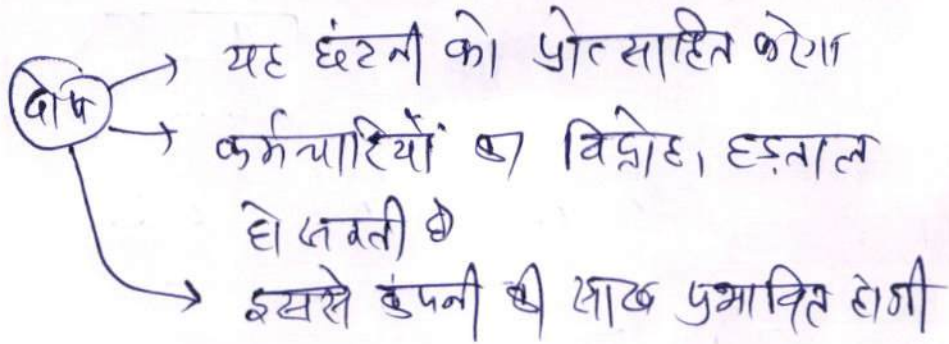
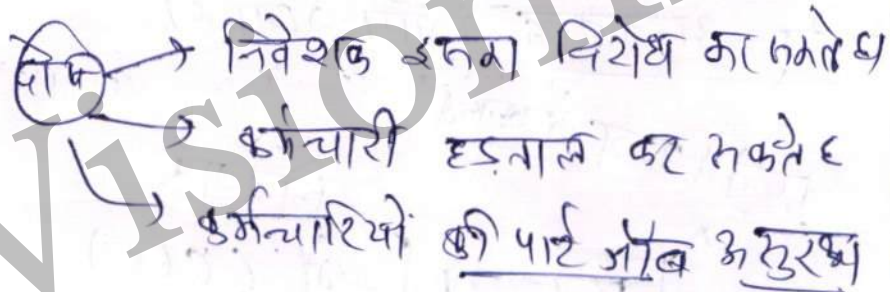
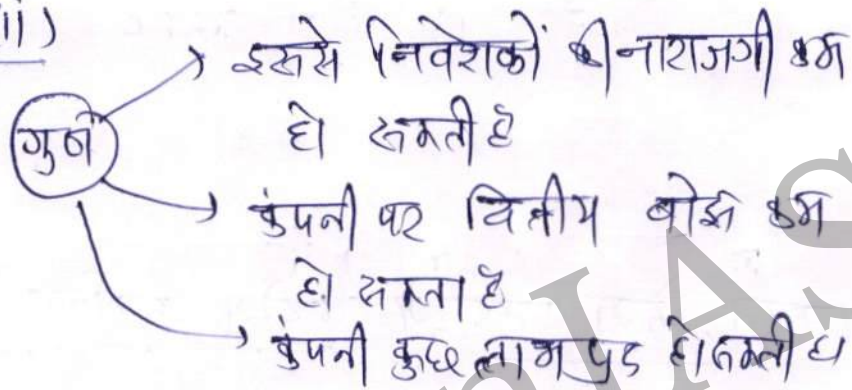
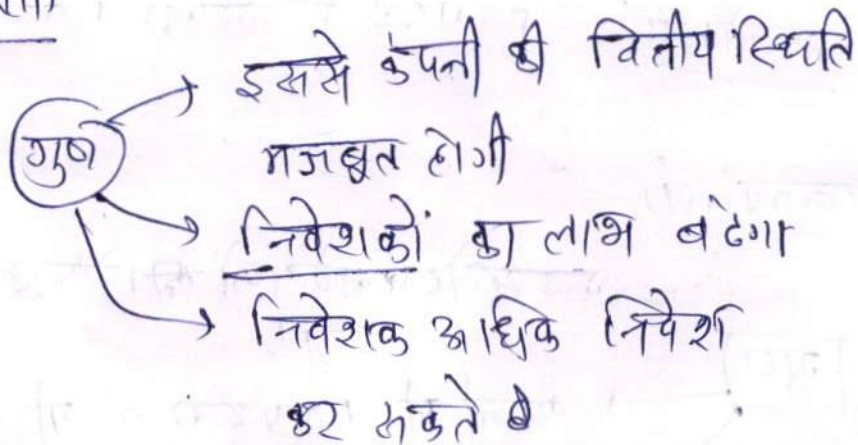
प्रस्तुत केश स्टडी में प्रदीय कर्तव्य में

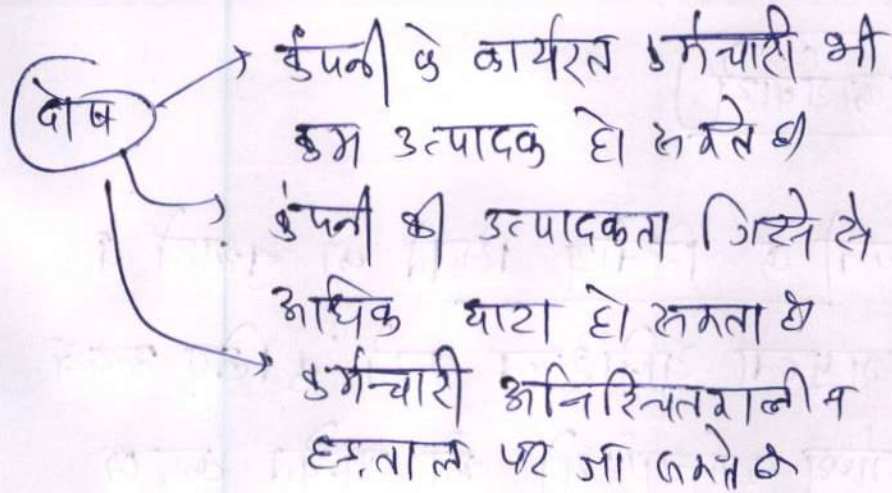
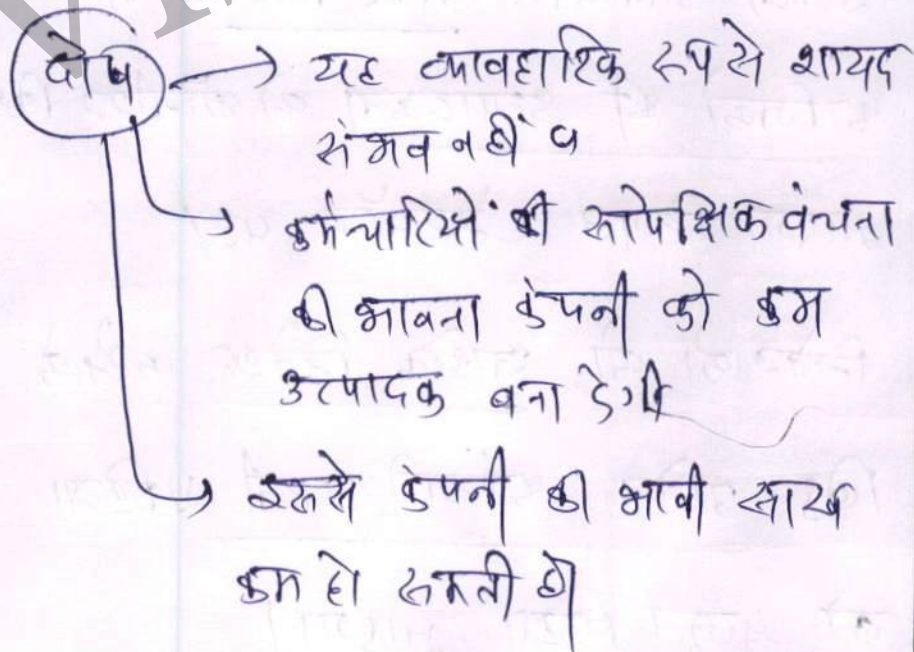
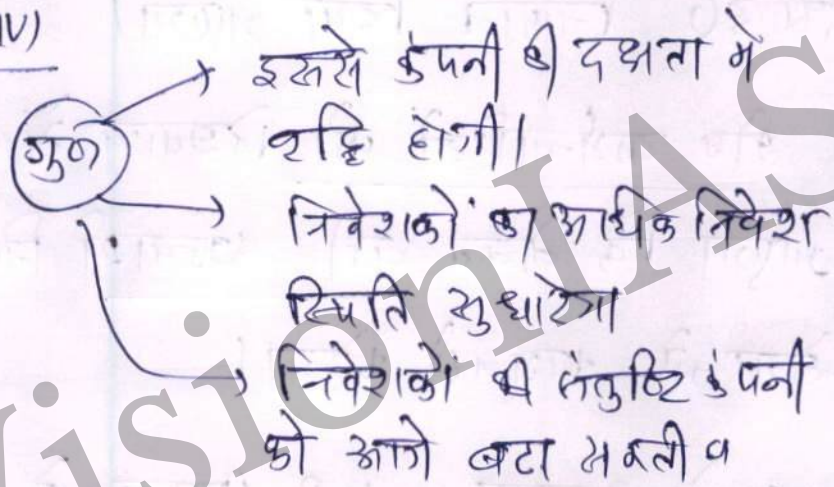
निहित अन्तर्द्व उभारा गया है



(b) विकल्प - (i)



विकल्प (ii)विकल्प (iii)

विकल्प (iv)

मेरी कार्यवाही

- (i) कंपनी के वित्तीय स्थिति को सुझाए व लाभप्रदता युनिश्चित करने के लिए अदर्श कर्मचारी कर्मचारियों को उचित कारण देते हुए निकाल दिया जाएगा।
- (ii) शेष कर्मचारियों को विश्वास में लाया जाएगा कि केवल वही कर्मचारी निष्ठावर्ती होगा जो काम नहीं करेगा।
- (iii) इसके अलावा, HR सिस्टम में कामियों की उत्पादकता को मॉनीटर किया जाएगा द्वारा एंटरफॉर्म पर।
- (iv) निवेशकों को आर्थिक निवेश करने के लिए उचित कर्मचारी कंपनी प्रक्रिया को प्रस्तुत किया जाएगा।

इस कार्यवाही का कारण

- उपभोक्ताओं को निर्बाध रूप से वापस देने के लिए वित्तीय गजबूती आवश्यक है
- निवेशकों के हितों पर ध्यान देना वेंचर कैपिटल फंडिंग के भी अनुकूल है
- निवेशक धरनी के बाद अधिक निवेश करेंगे जिससे कंपनी की स्थिति में सुधार होगा।
- कंपनी में प्रोत्साहनों की दृष्टि में वृद्धि होगी।

अतः उपभोक्ता, निवेशकों सहित सभी हितधारकों का संरक्षण ही वेरा वेंचर कैपिटल का उद्देश्य है।

9. There is an ongoing ethnic civil war in a neighbouring country. The conflict has caused massive displacement of people from the country. Ironically, the developed countries have closed off their borders to the refugees on account of the COVID-19 pandemic, resource competition, domestic politics etc. With countries sealing off their borders, the refugees are left in a vulnerable situation and many are taking illegal routes to enter your country. As a Senior Official of your country's Ministry of External Affairs, you have been involved in discussions with officials of other nations and are entrusted with the mandate to design a national policy to safely accommodate India bound refugees. In this context, answer the following questions:

(a) Discuss the moral issues related to the rights of international refugees, especially those from conflict-torn regions.

(b) What recommendations would you suggest given the large influx of refugees in India. (20)

एक पड़ोसी देश में नृजातीय गृह-युद्ध जारी है। यह संघर्ष उक्त देश से लोगों के बड़े पैमाने पर विस्थापन का कारण बन गया है। विडंबना यह है कि विकसित देशों ने कोविड-19 महामारी, संसाधनों के लिए प्रतिस्पर्धा, घरेलू राजनीति आदि के कारण शरणार्थियों हेतु अपनी सीमाओं को बंद कर दिया है। देशों द्वारा अपनी सीमाओं को बंद करने के कारण शरणार्थियों की स्थिति असुरक्षित हो गई है और वे आपके देश में प्रवेश करने के लिए कई अवैध मार्ग अपना रहे हैं। अपने देश के विदेश मंत्रालय के एक वरिष्ठ अधिकारी के रूप में, आप दूसरे देशों के अधिकारियों के साथ चर्चा में शामिल रहे हैं और आपको भारत में रहने वाले शरणार्थियों को सुरक्षित रूप से समायोजित करने के लिए एक राष्ट्रीय नीति तैयार करने का कार्य सौंपा गया है। इस संदर्भ में निम्नलिखित प्रश्नों के उत्तर दीजिए:

(a) अंतर्राष्ट्रीय शरणार्थियों, विशेष रूप से संघर्षग्रस्त क्षेत्रों से आने वाले शरणार्थियों, के अधिकारों से संबंधित नैतिक मुद्दों पर चर्चा कीजिए।

(b) भारत में शरणार्थियों की बड़ी संख्या के आगमन को देखते हुए आप क्या सुझाव देंगे।

शरणार्थी वस्तुतः संघर्ष, प्रवासन,

दिया का शिकार व्यक्ति होता है जो

अपनी जान बचाने के लिए अन्य देशों में

प्रवेश करता है

3 शरणार्थियों के अधिकारों से संबंधित
नैतिक मुद्दे :-

(i) शरणार्थी वास्तुतः पहले से ही

पीड़ित हैं वही इसे शरण देना हमारी
मानवता के कल्याण के लिए सर्वोपार्जित
आवश्यक यह मानवाधिकारों को चुनौती
देता है जो कि संदेला के अनुसार हिसाब
से लड़ता है।

(ii) मानवाधिकारों पर सर्वभौमिक घोषणा
पत्र 1948 भी शरणार्थियों से

मानवता के नाम पर शरण देने की वकालत
उन्के अधिकारों के संरक्षण की बात करता है।

(iii) शरणार्थियों के संबंध में 'चयानित

रणनीति अपनाता वास्तव में मूल

अधिकारों का उल्लंघन है।

(d) शरणार्थियों से सुरक्षा संबंधी
चिंता के आधार पर अपने हाल पर ध्यान
देना गांधी जी के अनुसार मानवताविहीन
शासन का सूचक है।

(e) अपने देश के संसाधनों को केवल अपने
नागरिकों तक सीमित रखना भारत की
वसुधैव कुटुम्बकम् की नीति के अनुसार
विश्व स्तर में अनेकिक है।

(f) शरणार्थियों में बच्चे, गर्भवती महिलाएँ,
लड़कियाँ, वृद्ध आदि को पीड़ा को न
रामरना देश में रूढ़ानुभूति, इच्छा व
समानुभूति की इमी को दर्शाता है।

क विदेश मंत्रालय के वरिष्ठ अधिकारी के
रूप में भारत में शरणार्थियों के आगमन
पर सुझाव :-

- (a) भारत कोश से वसुधैव कुटुम्बकम्,
अतिथि देवो भवः, मानवता पर बल देता
था है इसी परिप्रेक्ष्य में ~~है~~ भारत को
अपनी क्षमतानुसार शरणार्थियों को शरण
देने के लिए रणनीतिक स्तर पर प्रयास करने
चाहिए।
- (b) भारत शरणार्थियों के लिए श्रीमती
वेंकटराम पर अस्थायी धर, डेपें, लम्बे
आदि के आधार पर मानवता से रक्षा
करने के लिए तत्पर हो।
- (c) अत्याधुनिक टेक्नोलॉजी के माध्यम से - परिपल
शेबोटिक्स से शरणार्थियों की संख्या के अनुसार
खादान उपलब्ध कराएँ
- (d) साथ ही मानवता के लिए भारत अपने
प्रशासन से सक्रियता से स्वास्थ्य विशेषज्ञ
वृद्धा गर्भवती महिलाओं के लिए उपलब्ध
कराएँ

इसके साथ भारत

- (i) स्त्रुफिया एजेन्सी के माध्यम से शरणार्थियों
में ज्ञानकी तत्वों के प्रवेश को लेंगे।
- (ii) भारत इस्तीतिक स्तर पर विकसित देशों
को मानवता का परिचय देने के लिए
अनुरोध कर सकला
- (iii) भारत - NGO, UN-FAO - विश्व
खाद्य कार्यक्रम के साथ सहअप कर
सहयोग को बहुभाषाणी बनाये।

मतः मानवता हमेशा साध्य है जिसे
हमें हमेशा सर्वोपरि मानकर इसी गतिमा से
बनाये रखने का प्रयास करना चाहिए जैसा
गांधी, सुंदर, काठने भी कहा है।

10. Social interactions where a person is addressed by their correct name and pronouns, consistent with their gender identity, are widely recognized as a basic and yet critical aspect of gender affirmation. A national university invited speakers for a discussion on rights of sexual minorities in India. The panel included speakers representing a wide variety of opinions and perspectives on the issue. The debates, though largely peaceful, witnessed a controversy. A college association representing sexual minorities took offence against a panellist who cautioned against self-identification by sexual minorities and the liberal use of pronouns. The association reached out to the media and the localised controversy soon turned into a national issue across news networks and social media. The association demanded that the panellist apologise for his views and issue a public statement in this context. The panellist, on the other hand, seemed unmoved by the issue. In the meantime, the University has come under huge pressure to resolve the issue. The Vice Chancellor set up a Committee to look into the matter and its peaceful resolution. You have been appointed as the Chairperson of the Committee. In this regard, answer the following questions:

(a) Discuss the various moral issues involved in the case.

(b) Keeping the right to freedom of speech and expression in mind, highlight the steps you would take to resolve the issue and list arguments in support. (20)

सामाजिक संपर्क, जहाँ व्यक्ति को उनके सही नाम एवं सर्वनाम द्वारा और उनकी लैंगिक पहचान के अनुरूप संबोधित किया जाता है, को व्यापक रूप से लैंगिक पुष्टि के एक बुनियादी और महत्वपूर्ण पहलू के रूप में पहचाना जाता है। राष्ट्रीय स्तर के एक विश्वविद्यालय ने भारत में लैंगिक अल्पसंख्यकों के अधिकारों पर चर्चा के लिए वक्ताओं को आमंत्रित किया है। उस पैनल में इस मुद्दे पर विभिन्न प्रकार की राय और दृष्टिकोण का प्रतिनिधित्व करने वाले वक्ता शामिल थे। हालांकि, वहाँ की गई चर्चा काफी हद तक शांतिपूर्ण थी, लेकिन इसमें एक विवाद भी उत्पन्न हुआ। लैंगिक अल्पसंख्यकों का प्रतिनिधित्व करने वाले एक कॉलेज एसोसिएशन ने लैंगिक अल्पसंख्यकों द्वारा आत्म-पहचान और सर्वनामों के उदार उपयोग के खिलाफ चेतावनी देने वाले एक पैनलिस्ट के खिलाफ उग्र विरोध प्रदर्शित किया। उस एसोसिएशन ने मीडिया के माध्यम से अपना मत व्यक्त किया और स्थानीय विवाद जल्द ही समाचार नेटवर्क और सोशल मीडिया पर एक राष्ट्रीय मुद्दे में बदल गया। उस एसोसिएशन ने मांग की कि वह पैनलिस्ट अपने विचारों के लिए माफी मांगें और इस संदर्भ में एक सार्वजनिक बयान जारी करें। दूसरी ओर, वह पैनलिस्ट इस मुद्दे से अप्रभावित था। साथ ही, विश्वविद्यालय पर मामले को सुलझाने का भारी दबाव है। कुलपति द्वारा मामले की जांच करने और इसके शांतिपूर्ण समाधान के लिए एक समिति का गठन किया गया है। आपको समिति के अध्यक्ष के रूप में नियुक्त किया गया है। इस संबंध में, निम्नलिखित प्रश्नों के उत्तर दीजिए:

(a) इस प्रकरण में शामिल विभिन्न नैतिक मुद्दों पर चर्चा कीजिए।

(b) वाक् और अभिव्यक्ति की स्वतंत्रता के अधिकार को ध्यान में रखते हुए, इस मुद्दे को हल करने के लिए आप जो कदम उठाएंगे उसे रेखांकित कीजिए और समर्थन में तर्क दीजिए।

प्रस्तुत प्रकरण में लैंगिक अल्पसंख्यकों के
हुद्दे पर विचार-विमर्श के दौरान उपजे
विवाद को सुलझाने के लिए एक समितिके
अध्यक्ष के रूप में हुद्दे चुना गया था।

वृ | प्रकरण में शामिल नैतिक हुद्दे

(i) लैंगिक अल्पसंख्यकों की मानवीय गरिमा
को ठेस पहुँचाने की कोशिश फ़रोदिएशन
के अनुसार राज्य पैनल ने की थी।

(ii) इस फ़रोदिएशन के आरोप में सत्यता
की जाँच के अभाव में पैनलिस्ट को दोषी
मानना अनैतिक, विधि विरुद्ध है।

(iii) लैंगिक अल्पसंख्यकों के प्रति पर्याप्त
सहानुभूति, संवेदना होना राज्य सभा

की पहचान हो

- (iv) लैंगिक अल्पसंख्यकों के अधिकारों को गंभीर रूप से न लेना मानवता के विरुद्ध है
- (v) विश्वविद्यालय स्तरीय पैनल में लैंगिक अल्पसंख्यकों के प्रति सूचक आचरण न्यायसंगत नहीं है जो शिक्षा प्रणाली को भी प्रभावित कर सकता है
- (vi) वाक्य अल्पसंख्यकों के अधिकार पर भूमिपुस्तक प्रतिबंधों में किस प्रकार के प्रतिबंध शामिल हो।

गैर कदम

पुस्तक समिति का अध्यक्ष होने के ताले में पैनलिस्ट व पुरासोक्षित के मध्य विवाद को निम्न चरणों में सुलझाने का प्रयास करेंगा -

- (i) सर्वप्रथम, पैनलिस्ट के सदस्यों व लैंगिक अल्पसंख्यकों के एरोकिेशन के मध्य शांतिपूर्ण वार्ता आयोजित की जायेगी।
- (ii) इस वार्ता में कमीटी के सदस्य व अध्यक्ष के रूप में दोनों पक्षों की बतों, तर्कों को ध्यान से समझने का प्रयास होगा।
- (iii) दोनों पक्षों के विचारों को नोट किया जाये बाद सदस्यों के साथ हमें शीघ्र निर्णय तक पहुँचेंगे।
- (iv) यदि निर्णय में पैनलिस्ट दोषी पाया जाता है तो उसे पब्लिक में इस हत्य के लिए नफी भाँगने के लिए कहा जाएगा।
- (v) यदि निर्दोष पाया जाता है तो एरोकिेशन

को शूट आदेश लगाने व पैनलिस्ट की
मानविकिये के लिए माफी मांगने के
लिए कहा जाएगा।

(vi) अन्ततः दोनों पक्षों में विवाद को
खत्म करने के लिए समझौते के रूप में
लिखित निष्कर्ष कुलपति महोदय को
सौंपेगा।

(vii) इन निष्कर्षों के आधार पर उम्मीद है
कि दोनों पक्षों में शांति स्थापित होगी।

अतः मानवीय गरिमा से युक्त
दोने वाले हत्य व चिंता दोनों ही
चाहिए ताकि प्रत्येक व्यक्ति के विधान
कमन गारिमापूर्ण जीवन जी सके।

11. You are a young athlete representing India at an international-level competition. To your surprise, during the competition, you witness a few senior athletes injecting something using a syringe in private. When you approach them, they explain that it is a performance enhancing drug, which is very common in such competitions and you should take the same as well. You are aware that if these players get caught in a doping test, it may damage India's reputation. You are confused and afraid of the repercussions and decide to approach the coach to discuss the event you witnessed. However, you get to know that the athletes are taking the drug on the advice of the coach himself.

(a) What would you do in this scenario? Discuss the options available to you and chart your course of action.

(b) What are the reasons behind the use of performance enhancing drugs in competitive sporting events? How can this practice be minimized?

(20)

आप अंतर्राष्ट्रीय स्तर की एक प्रतियोगिता में भारत का प्रतिनिधित्व करने वाले एक युवा एथलीट हैं। आश्चर्यजनक रूप से, आप प्रतियोगिता के दौरान कुछ वरिष्ठ एथलीटों को गुप्त रूप से सिरिज का उपयोग करके कुछ इंजेक्शन को लगाते हुए देखते हैं। जब आप उनसे संपर्क करते हैं, तो वे समझाते हैं कि यह प्रदर्शन बढ़ाने वाली एक दवा है, जो ऐसी प्रतियोगिताओं में बहुत आम है और आपको भी इसे लेना चाहिए। आप जानते हैं कि यदि ये खिलाड़ी डोपिंग टेस्ट में फंस जाते हैं तो इससे भारत की साख खराब हो सकती है। आप दुविधा में हैं और इसके परिणामों से डरते हैं। साथ ही, आप इस घटना पर चर्चा करने के लिए कोच से संपर्क करने का फैसला करते हैं। हालांकि, आपको पता चलता है कि एथलीट कोच की सलाह पर इस दवा को ले रहे हैं।

(a) इस परिदृश्य में आप क्या करेंगे? आपके समक्ष उपलब्ध विकल्पों पर चर्चा कीजिए और अपनी कार्रवाई की रूपरेखा तैयार कीजिए।

(b) प्रतिस्पर्धी खेल प्रतियोगिता के आयोजनों में प्रदर्शन बढ़ाने वाली दवाओं के उपयोग के पीछे क्या कारण हैं? इस प्रथा को कैसे कम किया जा सकता है?

प्रस्तुत केस स्टडी खेल में स्पोर्ट्समैनशिप

की नैतिक भावना के बजाय गेममैनशिप की

अनैतिक धारणा को उजागर करती है

✓ इस परिस्थिति में पास उपलब्ध विकल्प

- (i) में यथास्थितिवादी बना रहूँ और अन्य खिलाड़ियों को न रोऊँ।
- (ii) में भी प्रदर्शन बढ़ाने वाली फाईवों का लेवन करूँ और प्रदर्शन क्षमता में सुधार करूँ।
- (iii) में कोच व खिलाड़ियों को एक जगह से पर बुला कर इन्हें रोके व सिफारिश करूँ।
- (iv) में स्वयं को खेल से बाहर कर दूँ।
- (v) में कुरंत शब्द्र के खेल प्राधिकरण से संपर्क कर भारतीय खिलाड़ियों की सिफारिश करूँ।

मेरी कार्रवाई

- (v) में सर्वप्रथम कोच व खिलाड़ियों

से व्यापक स्तर पर इसके दुष्परिणामों के बारे में बात करूँगा।

(b) यदि खिलाड़ी व कोच इस बात पर सहमत होते हैं कि ऐसी दवाईयों का प्रयोग अनैतिक है एवं जेफिंग टेस्ट में भारत की प्रतिष्ठा धूमिल हो सकती है तो मेरे लिए यह बहुत बड़ी उपलब्धि होगी।

(c) अन्यथा मैं ऐसी अनैतिक व गेमबेनशीफ की धारणा का समर्थन नहीं करूँगा व खुद को खेल से बाहर कर दूँगा।

(d) इससे कम से कम मैं मेरी आत्मा व पत्नर होने से रोक सकूँगा।

(e) यह गांधीवादी सिद्धांतों व भी अक्रुद्ध हैं क्योंकि एक गलती अन्य गलतियों के लिए भी प्रेरित कर सकती है।

3. प्रतिस्पर्धी खेलों में पेशी दवाओं के प्रयोग के कारण :-

- ① उच्च प्रदर्शन करने का अर्नेतिक दबाव
- ② घर घाल में जीतने की भावना।
- ③ वित्तीय लाभ, मेडल, इनाम राशी व सरकारी सेवा मिलने का।
- ④ अर्नेतिक प्रयासों को स्वीकृति दिए जाने व कोच स्तर पर भी समर्थन मिलने का कारण।
- ⑤ सख्त ऑन्य प्रथाओं का अभाव
- ⑥ राष्ट्रीय, अन्तर्राष्ट्रीय स्तर पर Sportmanship को बढ़ावा न दिया जाना।
- ⑦ खेलों में बढ़ती अर्नेतिकता।

इस प्रथा को कम करने के लिए

- ① WADA, NADA के तार पर सख्त नियमों की चालना है
- ② खिलाड़ियों पर अनैतिक, अप्रतिस्पर्धी प्रसार कम किया जाये
- ③ खिलाड़ियों में नैतिकता का समावेश है
- ④ खेलों में राष्ट्रीय स्तर पर खेल को खेल की भावना से खेलने के लिए प्रोत्साहित किया जाये
- ⑤ प्रदर्शन बढ़ाने वाली दवाओं का उपयोग करने वाले खिलाड़ी को आजीवन प्रतिबंधित कर दिया जाये
- ⑥ राष्ट्रों को खेल में नैतिक अवसरों को विकसित करने के लिए प्रयास करने चाहिए

12. You have been newly appointed as the District Magistrate of a district, which is known for its rich mineral deposits. Following the news being circulated in the media about the illegal mining in your district, you have initiated an enquiry into it. When the State's Minister of Mines and Minerals gets to know of the enquiry initiated by you, he directs you to name some junior government employees as being involved in the wrongdoing and make them scapegoats. He also points out that elections to the State Assembly are around the corner and the present government wishes to stay clear of any political corruption. This Minister is a very influential figure in the present regime and there are high chances of the present ruling party being voted back to power. In due course of the enquiry, it has come to your notice that the said Minister has also been involved in illegal mining through his cronies.

The findings of the enquiry can affect the outcome of the elections as well as completely derail your career, if the incumbent party wins the elections, which looks very likely as per the polls.

Answer the following with reference to this case:

(a) Identify the stakeholders and the ethical issues in the given case.

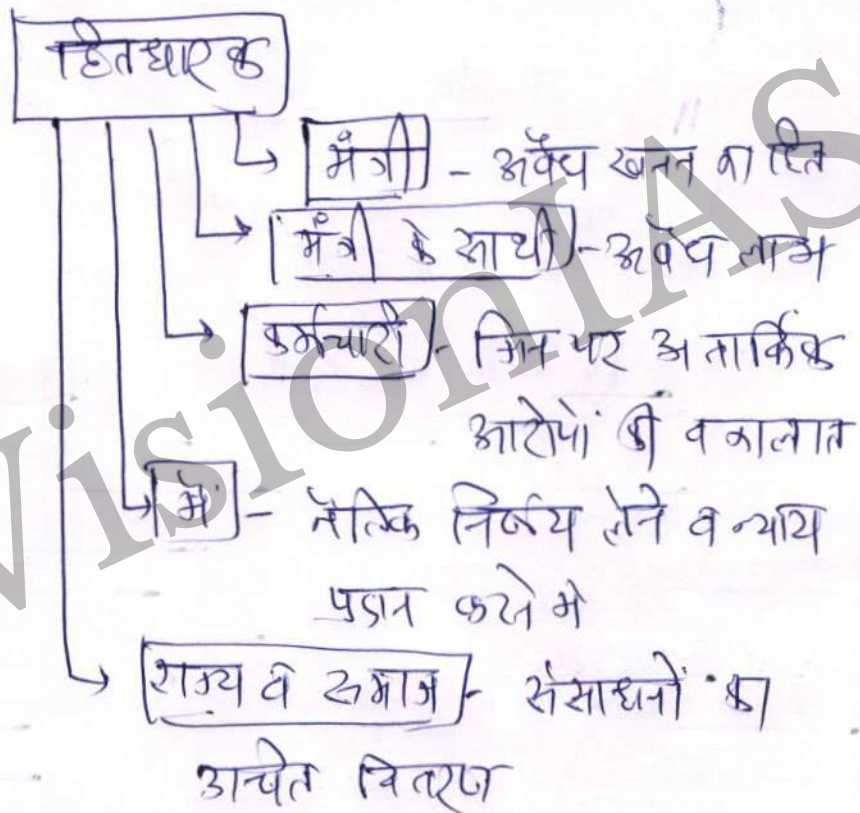
(b) Critically evaluate the options in the given scenario and state your course of action, giving reasons. (20)

आपको एक ऐसे जिले के जिला मजिस्ट्रेट के रूप में नियुक्त किया गया है, जो अपने समृद्ध खनिज भंडार के लिए जाना जाता है। आपके जिले में अवैध खनन के बारे में मीडिया में खबर प्रसारित होने के बाद, आपने इसकी जांच शुरू कर दी है। जब राज्य के खान और खनिज मंत्री को आपके द्वारा शुरू की गई जांच के बारे में पता चलता है, तो वो आपको कुछ कनिष्ठ सरकारी कर्मचारियों पर गलत काम में शामिल होने का आरोप लगाने और उन्हें बलि का बकरा बनाने का निर्देश देते हैं। वह यह भी बताते हैं कि राज्य विधान सभा के चुनाव नजदीक हैं और वर्तमान सरकार किसी भी राजनीतिक भ्रष्टाचार से दूर रहना चाहती है। वह मंत्री वर्तमान सरकार में एक अत्यधिक प्रभावशाली व्यक्ति है और साथ ही, वर्तमान सत्ताधारी दल के सत्ता में वापस आने की बहुत अधिक संभावना है। जांच के क्रम में आपके संज्ञान में आया है कि उक्त मंत्री अपने साथियों के माध्यम से अवैध खनन में शामिल रहा है। यदि सत्ताधारी दल चुनाव जीत जाता है, जिसकी अनुमानों के अनुसार संभावना अधिक है, तो आपकी जांच के निष्कर्ष चुनाव परिणामों को प्रभावित करने के साथ-साथ आपके करियर को भी प्रतिकूल रूप से प्रभावित करेंगे। इस प्रकरण के संदर्भ में, निम्नलिखित प्रश्नों का उत्तर दीजिए:

(a) प्रदत्त प्रकरण में शामिल हितधारकों और नैतिक मुद्दों की पहचान कीजिए।

(b) दिए गए परिदृश्य में उपलब्ध विकल्पों का समालोचनात्मक मूल्यांकन कीजिए और कारण बताते हुए अपनी कार्रवाई का विवरण दीजिए।

प्रस्तुत प्रकरण अत्याचार, नैतिक
उत्तरदायित्व, कर्मठता के बरकत पक्षपात,
निर्दोष को सजा देने के ढंग की चिन्तित
करता है।



नैतिक मुद्दे

- (i) कर्मचारियों को बलि का बकरा बनाना कितना नैतिक है
- (ii) मंत्रि के निर्देश पर अनैतिक कृत्य

को दबाना 'क्या मेरे पड़ोस कर्तव्यो' है
अनुरूप है।

(iii) क्या राजनैतिक प्रभाव में अवैध
कार्यों को होने देना चाहिए।

(iv) क्या मेरा कर्तव्य विधि का शासन
स्वायत्त करना नहीं है।

(v) क्या मैं अपने करियर की प्रवाह बिना
बिना राजनेताओं से दूर नहीं ले दूँ।

(vi) क्या जनता के कल्याण के बजाय केवल
राजनेताओं का कल्याण विद्वित केवल
का सायित्व है।

मेरे पास अपजल्य विकल्प

① मैं मंत्री का आदेश मान दूँ।

- बोध → निर्दोषों को पंजाब प्रांत लिख
यात्र के विरुद्ध
- कर्मचारियों पर भरे ऊपर से विश्वास
उठ जाएगा
- यह प्रशासनिक व स वैधानिक
न तिकता के भी विरुद्ध

विकल्प 2 में मंत्री को लिखित में मकबले
के लिए कहें कि अकेले कार्य कर्मचारियों
की मिलोभगत से करण
वैशक! ऐसा मंत्री अलोचना नहीं करेंगे।

विकल्प 3 में निष्पक्ष जांच के लिए प्रयास
करें और मंत्री तथा उनके सहयोगियों के
श्रुत्यन्त को उजागर करें

- लाभ → प्रत्येक अकेले खत कर्तारों से
अज्ञा मिलेगी
- मेरी आत्मा पर पतन नहीं होगा
अंतर्द्वन्द्व से भी बच सकूंगा।

विधि - मेरी नौकरी पर कई आघात होंगे।

मेरी कार्रवाई

में विकल्प-3 को वस्तुनिष्ठता, कर्मठता,
साहस, सत्यनिष्ठा, प्रतिबद्धता, -साजपरकता
के साथ सांपादित करूँगा।

अभ्यर्थन में कारण

- ① इसके संवैधानिक, वैधानिक नेतिकता से संरक्षण होगा।
- ② प्रशासनिक नेतिकता में वृद्धि होगी।
- ③ निर्दोष लोगों को पकड़ नहीं मिलेगा।
- ④ प्राकृतिक धर्म के वदावा मिलेगा।
- ⑤ में मेरे क्षेत्र से अन्तर्गत को भी सुरक्षा कर सकूँगा।
- ⑥ में एक सत्यनिष्ठ, ईमानदार लोक सेवक के रूप में मेरी छवि निर्मित कर सकूँगा।
- ⑦ में 'विधिक शासन' की रक्षा कर सकूँगा।

अतः- विधिक दायित्वशीलता, प्रशासनिक
पदीय कर्तव्यों का निर्वहन ही मेरी प्राथमिक
जिम्मेदारी होगी -चाहिए।

VisionIAS