VISION IAS

www.visionias.in

GENERAL STUDIES (TEST CODE : 3612)

Name of Candidate	AKSHIT BHARDWAJ		
Medium Hindi/Eng.	ENGLISH	Registration Number	45866015
Center		Date	

INDEX TABLE

Q. No.	Maximum Marks	Marks Obtained
1(a)	10	
1(b)	10	
2(a)	10	
2(b)	10	
3(a)	10	
3(b)	10	
3(c)	10	
4(a)	10	
4(b)	10	
5(a)	10	
5(b)	10	
6(a)	10	
6(b)	10	
7	20	
8	20	
9	20	
10	20	
11	20	
12	20	

Total Marks Obtained:

Remarks:

INSTRUCTIONS

1. Do furnish the appropriate details in the answer sheet (viz. Name, Registration Number and Test Code).
   उत्तर पुस्तिका में सूचनाएं भरना आवश्यक है (नाम, प्रश्न-पत्र कोड, विद्यार्थी क्रमांक आदि)।
2. There are **TWELVE** questions printed in **HINDI & ENGLISH.**
   इसमें बारह प्रश्न हैं हिन्दी और अंग्रेजी में छपे हैं।
3. **All questions are compulsory.**
   सभी प्रश्न अनिवार्य हैं।
4. The number of marks carried by a question/part is indicated against it.
   प्रत्येक प्रश्न/भाग के अंक उसके सामने दिए गए हैं।
5. Answers must be written in the medium authorized in the Admission Certificate, which must be stated clearly on the cover of this Question-Cum-Answer (QCA) Booklet in the space provided. No marks will be given for answers written in medium other that the authorized one.
   प्रश्नों के उत्तर उसी माध्यम में लिखे जाने चाहिए जिसका उल्लेख आपके प्रवेश पत्र में किया गया है और उस माध्यम का स्पष्ट उल्लेख प्रश्न-सह-उत्तर (क्यूसीए) पुस्तिका के मुख्य पृष्ठ पर अंकित निर्दिष्ट स्थान पर किया जाना चाहिए। उल्लिखित माध्यम के अतिरिक्त अन्य किसी माध्यम में लिए गए उत्तर पर कोई अंक नहीं मिलेंगे।
6. Word limit in questions, if specified, should be adhered to.
   प्रश्नों में शब्द सीमा, जहाँ विनिर्दिष्ट है, का अनुसरण किया जाना चाहिए।
7. Any page or portion of the page left blank in the Question-Cum-Answer Booklet must be clearly struck off.
   उत्तर पुस्तिका में खाली छोड़ा हुआ पृष्ठ या उसके अंश को स्पष्ट रूप से काटा जाना चाहिए।

Is student recommended for One-to-One mentoring?	
Recommended	Strongly Recommended

VisionIAS

16-B, 2nd Floor, Above National Trust Building, Bada Bazar Marg, Old Rajinder Nagar, Delhi-110060
Plot No. 857, 1st Floor, Banda Bahadur Marg (Opp. Punjab & Sind Bank), Dr. Mukherjee Nagar, Delhi-110009

EVALUATION INDICATORS

1. Contextual Competence
2. Content Competence
3. Language Competence
4. Introduction Competence
5. Structure - Presentation Competence
6. Conclusion Competence

Overall Macro Comments / feedback / suggestions on Answer Booklet:

1.

2.

3.

4.

5.

6.

All the Bes

VisionIAS

Don't write anything this margin (इस भाग में कुछ मत लिखें)

खंड A / SECTION A

निम्नलिखित प्रत्येक प्रश्न का उत्तर अधिकतम 150 शब्दों में दीजिए:

Answer the following questions in not more than 150 words each:

1.(a) चूंकि AI प्रणालियां सामाजिक ढांचे में गहनता से अन्तर्निहित होती जा रही हैं, इसलिए यह सुनिश्चित करना आवश्यक है कि उनके डिज़ाइन और उपयोग में मानव कल्याण, समानता और निष्पक्षता को प्राथमिकता दी जाए। इस संदर्भ में, विश्वसनीय, मानव-केंद्रित AI सिस्टम के विकास को किन मूल्यों द्वारा निर्देशित किया जाना चाहिए? (उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

As AI systems become deeply embedded in societal frameworks, it is imperative to ensure their design and deployment prioritize human well-being, equity, and fairness. In this context, what values should guide the development of trustworthy, human-centered AI systems? (Answer in 150 words) 10

"Technology evolves faster than our ability to adjust our ethics to it"

~ Yuval Noah Harari

This quote highlights how the rapid embedding of AI in society needs to be tackled with ethical values

Values for development of trustworthy AI

1. **Openness** - AI algorithms should be made open-source for examination

2. **Transparency** - To solve the Black-Box ~~prop~~ problem - ensures no opacity in decisions

VisionIAS

3. Integration of Intellectual property rights with AI - to prevent plaigarism
4. Building safeguards against misuse - eg Automatic Deepfake detection

Values to make AI more Human Centric

1. Empathy - to make AI more sensitive to human needs eg WHO's S.A.R.A.H bot
2. Inclusivity - to reduce the algorithmic bias against minorities
3. Primacy to human life eg following laws like Asimov's law of robotics
4. Accessibility - To reduce digital divide
5. Privacy & data ownership / consent

It is a moral obligation for AI developers to build safe & inclusive AI

VisionIAS

Don't write anything this margin
(इस स्थान में कुछ ना लिखें)

(b) नैतिक नेतृत्व सुशासन को बढ़ावा देने के लिए महत्वपूर्ण होता है, क्योंकि यह न्याय, जवाबदेही और समानता जैसे प्रमुख मूल्यों पर बल देता है। विविध और चुनौतीपूर्ण परिदृश्यों में, नैतिक नेतृत्व किस प्रकार शासन और निर्णय-निर्माण में परिवर्तनकारी बदलाव ला सकता है? (उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

Ethical leadership is crucial for fostering good governance, as it emphasizes core values such as justice, accountability, and equity. In the face of diverse and challenging scenarios, how can ethical leadership drive transformative change in governance and decision-making? (Answer in 150 words) 10

'The character of institutions is judged by the character of their leaders'

This quote highlights the importance of ethical leadership that displays social virtues.

Diverse Challenges in Governance
- → Global Polycrisis → Economic Hardships
- → Environmental collapse → Climate Justice
- → Digital divide despite improving technology
- → Democratic deficit

Role of Ethical leadership in driving transformative changes in governance & Decision making

1. Consensus oriented approach can be

VisionIAS

Don't write anything in the margin

introduced by ethical leadership

2. Trust in public participation can be fostered (eg) Gandhiji's mass movements

3. Increasing engagement with civil society (eg) IAS Saurabh Kumar's lunch with collector

4. Increasing sensitivity in governance (eg) CARUNA program launched during covid 19

5. Uptake of new technology to allow data-driven decision making

6. Increasing co-operation & leading by example to boost efficiency

7. Inclusive decision making - focused on distributive justice

8. Tolerance & peace (eg) Nelson Mandela's leadership

Thus a leader shapes the fibre that weaves the fabric of governance

VisionIAS

Don't write anything this margin (इस भाग में कुछ ना लिखें)

सत्यनिष्ठा और निष्पक्षता नैतिक लोक सेवा की आधारशिला है, जो यह सुनिश्चित करती है कि निर्णय व्यक्तिगत लाभ या पूर्वाग्रहों से प्रभावित न हों। इन मूल्यों को बनाए रखना उन परिस्थितियों में चुनौतीपूर्ण हो जाता है जहां बाहरी दबाव प्रशासनिक उत्तरदायित्वों से टकराते हैं। सिविल सेवाओं में सत्यनिष्ठा और निष्पक्षता के महत्व का परीक्षण कीजिए। एक सिविल सेवक प्रभावी गवर्नेंस प्रदान करते हुए इन मूल्यों को बनाए रखने के लिए बाहरी दबावों से किस प्रकार निपट सकता है? (150 शब्दों में उत्तर दीजिए)

Integrity and impartiality are cornerstones of ethical public service, ensuring that decisions are not influenced by personal gains or biases. Upholding these values becomes challenging in situations where external pressures conflict with administrative responsibilities. Examine the importance of integrity and impartiality in civil services. How can a civil servant navigate external pressures to maintain these values while delivering effective governance? (Answer in 150 words) 10

Integrity refers to strict adherence to principles and values in the face of temptation or adversity.

Impartiality refers to the ability to take objective, merit based decisions without personal bias.

Importance of Integrity in civil service

1. Leads to ethical work culture and reduces corruption & collusion
2. "Excellence in work is not possible without integrity in action" - Dr. Kalam
3. Prioritises public interest over personal gains / professional gains

Don't write anything in the margin

Importance of impartiality in civil service

1. Objective decision making - ensures inclusive service delivery
2. Continuity of service - without impact of personal political choices
3. Guarantees Just implementation of rules
4. Based of Rawl's theory of veil of ignorance - eliminates personal bias

How can a civil servant navigate external pressures to ~~des~~ maintain values

1. By not worrying about self consequences (Socrates Ideal man)
   eg IAS Sanjiv Chaudhary → Transferred multiple times
2. By focusing on duty - Nishkamma Karma
3. Proper documentation to avoid external influence
4. Utilising channels of swift implementation to avoid pressures

A firm civil service greases the wheels of progress

Vision IAS

Don't write anything this margin (इस स्थान में कुछ ना लिखें)

2. (b) पारदर्शिता केवल भ्रष्टाचार से निपटने का साधन ही नहीं है, बल्कि यह सार्वजनिक संस्थाओं की सत्यनिष्ठा और वैधता को बनाए रखने वाली एक मौलिक प्रक्रिया भी है। उपयुक्त उदाहरणों के साथ इस कथन का विश्लेषण कीजिए। (उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

Transparency is not just a tool to combat corruption but a fundamental practice that upholds the integrity and legitimacy of public institutions. Examine the above statement with suitable examples. (Answer in 150 words) 10

'Sunlight is the best disinfectant'

Transparency ensures answerability to public - combatting corruption while upholding integrity & legitamacy.

Transparency as tool to combat corruption

1. Disclosure of Assets under RoPA 1951 reduces corruption in legislatures
2. Proactive disclosures - reduce scope for misappropriation

However, transparency is more than just a tool to fight corruption:

Transparency → Upholding Integrity & legitamacy of Public institutions

1. Increases public trust in the

VisionIAS

Don't write anything in the margin

institutions - eg Supreme court's judges disclosure of assets

2. Upholds procedural ethics - reducing neglect / bypassing of rules

3. Opens up to public scrutiny
eg RTI act - Right to know for citizens

4. Proactive disclosures improve reputation of institutions eg sec 7 of RTI act

5. Increasing engagement with citizens earns respect for institutions
eg Jan Sunwai's in Rajasthan

Way Forward →
- Improving communication eg eSampark Portal
- Increasing compliance of citizen's charters

Transparency is a crucial tenet of Good Governance.

VisionIAS

Don't write anything this margin
(इस स्थान में कुछ ना लिखें)

महान विचारकों के तीन उद्धरण नीचे दिए गए हैं। वर्तमान संदर्भ में, प्रत्येक उद्धरण आपको क्या संप्रेषित करता है?

Given below are three quotations of great thinkers. What do each of these quotations convey to you in the present context?

"जो व्यक्ति अपने पास मौजूद चीज़ों से संतुष्ट नहीं है, वह उनसे से भी संतुष्ट नहीं होगा जिन्हें वह पाना चाहता है।" - सुकरात (उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

"He who is not contented with what he has would not be contented with what he would like to have." - Socrates (Answer in 150 words) 10

This quote by Socrates talks about the stubborn nature of desires and the need for satisfaction & gratitude.

With the rising trends of conspicious consumerism, the importance of satisfaction is heightened. Increasing desires have led to discontentment and rise in mental health issues. Buddhism talks of desires as the root cause of suffering which must be eliminated.

The unending greed for more has also led to increasing inequalities in society. Despite

being profitable enterprises resort to unethical practices. Socrates quote underlines the futility of their actions.

Another facet which lies in this ambit is Climate Justice. Developed countries continue to demand carbon space, leaving little for others. This shows how a lack of gratitude will lead to dissatisfaction, no matter the success.

Thus, the purpose of happy living is being content with what one has. Happiness, as per Epicurius, is a product of social & not material pursuits. Thus the path to happiness is one of ~~was~~ mindful living & satisfaction

VisionIAS

Don't write anything in this margin (इस भाग में कुछ न लिखें)

"मन की साधना मानव अस्तित्व का अंतिम लक्ष्य होना चाहिए" - डॉ. बी.आर. अंबेडकर (उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

"Cultivation of mind should be the ultimate aim of human existence" - Dr. B.R. Ambedkar (Answer in 150 words) 10

Humans are social animals whose mind is their greatest virtue. In this quote, Dr. Ambedkar highlights how the cultivation of this virtue is a crucial aim for mankind.

Cultivation of mind encompasses rational thought, scientific temper, empathy and social responsibility. It steps beyond the chains of differences & discrimination, and focuses on the collective goal of human improvement.

In the fragmented modern society, this has gained even more importance. As rapid advances in technology

VisionIAS

relieve us from the burden of mental labour, the focus has shifted away from mindful life.

Thus there is a need for a pedagogical innovation that ensures vital dynamism, intellectual efficiency and spiritual direction. The NEP 2020 is a crucial step in this direction.

Moreover, learning is not merely an academic pursuit. The cultivation of mind is a product of society and social values. Universal learning programs thus must focus on the upliftment of social intellect.

A thinking society with an open mind is crucial for humanity's survival in the years to come.

Don't write anything this margin (इस हाशिए में कुछ मत लिखें)

3. (c) "किसी व्यक्ति की सच्ची परख यह है कि वह उस इंसान के साथ कैसा व्यवहार करता है जो उसे कोई लाभ नहीं पहुँचा सकता।" – सैमुअल जॉनसन (उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

"The true measure of a man is how he treats someone who can do him absolutely no good." - Samuel Johnson (Answer in 150 words) 10

In this quote, samuel Johnson talks about the importance of selfless action & its efficacy as a measure of character.

Rising tendencies of Favouritism, Nepotism & cronyism have begun to plague our society. In such a new world, Johnson's test becomes a measure of integrity in actions.

It can help people identify the Quid pro Quo stances of their administrators - this will in turn force objective decision making. This quote can also be used to distinguish true goodness ~~for~~ from immoral imitations of the same.

VisionIAS

Don't write anything in the margin

In a world order plagued by protectionism, selfless actions have been few and far. India's efforts like Vaccine Maitri stand out in this test of character.

Another modern trend is the rise of social media. It promotes the practice of 'clicktivism' and limits actual efforts for the sake of views. An intelligent observer would be able to apply Johnson's test to be a judge of social media stardom.

Thus, Johnson's quote continues to have widescale implications in the modern context.

Vision IAS

Don't write anything this margin (इस भाग में कुछ मत लिखें)

4. (a) समकालीन समाज में नैतिक और राजनीतिक अभिवृत्तियों को आकार देने में सोशल मीडिया की भूमिका का परीक्षण कीजिए। जिम्मेदार और नैतिक तरीके से सोशल मीडिया के उपयोग को बढ़ावा देने के लिए मार्गदर्शक सिद्धांतों का सुझाव दीजिए। (उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

Examine the role of social media in shaping moral and political attitudes in contemporary society. Suggest guiding principles for fostering responsible and ethical social media usage. (Answer in 150 words) 10

Nick Carr in his book 'The Shallows' talks of the hollowing impact of social media on morals in society. However, there are two sides to this sword -

Role of social media in shaping moral and political attitudes

Positives

1. Increasing freedom of expression
2. Reducing centralisation of politics
3. Improving democratic discussions
4. Higher accountability of civil servants
5. Increasing concerns over corruption

Negatives

1. Propagation of false narratives

2. Filter Bubbles - created by algorithmic bias creates political bias
3. Digital echo chambers have led to radical moral attitudes
4. Anonymity has compromised the responsibility of free speech

Guiding Principles for fostering use of responsible & ethical social media

1. TARES test - to check truthfulness & authenticity of social media persuasion
2. Due dilligence on behalf of app makers to regulate content.
3. Ethical operations →

4. Based on common good of society

A clean, safe environment on social media is key for modern democracy

VisionIAS

Don't write anything this margin (इस भाग में कुछ ना लिखें)

4. (b) हालांकि, भावनात्मक बुद्धिमत्ता (EI) पारस्परिक संबंधों को मजबूत करने और लक्ष्यों को प्राप्त करने के लिए एक शक्तिशाली साधन हो सकता है, लेकिन व्यक्तिगत या राजनीतिक लाभ के लिए इसका दुरुपयोग भावनाओं में हेरफेर करने की नैतिक चिंताओं को जन्म देता है। इस संदर्भ में, EI की दोहरी प्रकृति पर चर्चा कीजिए। (उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

While Emotional Intelligence (EI) can be a powerful tool for strengthening interpersonal relationships and achieving goals, its misuse raises ethical concerns of manipulating emotions for personal or political advantage. Discuss the dual-edged nature of EI in this context. (Answer in 150 words) 10

As per Daniel Goleman, emotional intelligence is the ability to understand and react to emotional dilemmas and choices with self awareness & regulation

Powerful tool for achieving inter-personal relationships & achieving goals

1. Increased recognition of needs of colleagues & juniors.
2. Rationality is combined with practicality & sensitivity

3. Cultivates healthy environment around a person.

4. Imparts temperence in actions

However EI can also be used for manipulation

1. Emotional exploitations – eg Politicians invoking emotions in election rallies
2. Creating discord by manipulating attitudes & behaviours
3. Radicalisation of people by using brainwashing techniques
4. Using other's weaknesses for gains.

Way Forward
- → Building strong characters that can resist manipulation
- → Attitude innoculation & forewarning

Emotional Intelligence must not become absolute triumph of the heart over the mind but a blend of the two.

VisionIAS

VISION IAS™

Don't write anything in this margin (इस भाग में कुछ मत लिखें)

निवारक उपाय भ्रष्टाचार को रोकने में अंततः महत्वपूर्ण भूमिका निभाते हैं। इस संदर्भ में, भ्रष्टाचार को रोकने के उद्देश्य से स्थापित मौजूदा निवारक तंत्र कौन-से हैं? क्या आपको लगता है कि अधिक उत्तरदायित्व और पारदर्शिता सुनिश्चित करने के लिए संगठनात्मक स्तर पर समान तंत्रों को संस्थागत बनाया जाना चाहिए? (उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

Preventive measures play a crucial role in curbing corruption in the long run. In this context, what are the existing preventive mechanisms that aim to prevent corruption? Do you think similar mechanisms should be institutionalized at the organizational level to ensure greater accountability and transparency? (Answer in 150 words) 10

Preventive measures aim to nip the evil of corruption in the bud.

Existing preventive mechanisms

1. Prevention of Corruption Act to deter any corrupt practices
2. Prevention of Money Laundering Act to identify proceeds of corruptions
3. Disqualification from public office eg section 8 of Representation of People's Act
4. Darpan portal for NGO registration
5. FCRA act – to regulate foreign currency exchange & prevent flight of corruption money.

VisionIAS

Yes, similar measures can be institutionalised at organisational level

1. Disclosure of non-organisational income sources.
2. Tax deduction at source to identify income levels.
3. Punitive measures like suspension
4. Zero tolerance policy for corruption

However, there needs to be long term effort as well:

1. Behavioural Changes - through workshops and ethical education
2. Cultural changes - reducing the acceptability of corruption in society
3. Building robust citizens charters.

We must learn from global best practices like South Africa's Batho Pele Principles

VisionIAS

Don't write anything this margin (इस मार्जिन में कुछ मत लिखें)

(b) एक लोक सेवक का प्राथमिक कर्तव्य सार्वजनिक हित के महत्व को पहचानना और यह सुनिश्चित करना है कि इसे बरकरार रखा जाए। एक लोक सेवक सार्वजनिक हित को प्रभावी ढंग से सुनिश्चित करते हुए पेशेवर जिम्मेदारियों को किस प्रकार संतुलित कर सकता है? (उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

A public servant's primary duty is to recognise the importance of public interest and ensure that it is upheld. How can a public servant balance professional responsibilities while ensuring the public good is effectively served? (Answer in 150 words) 10

"I dreamt that life was joy. I woke up & saw life is service. I acted & behold service is joy" ~ Tagore

A public servant's ultimate duty is to serve the public good

Balancing professional duties while ensuring public good is served

1. serving in the spirit of law and not just letter of law

2. Bringing grassroot inputs to the organiation - breaking the Ivory tower syndrome.

3. Adding a touch of compassion

while implementing orders.

4. Focusing on streamlined checks & approvals - reducing red-tapism

5. Following proper documentation - tackling political pressure.

6. Balancing institutional loyalty with loyalty to public good

7. Focusing on deliberative democracy eg Jan sunwais

8. Innovative solutions while adhering to official guidelines eg IAS NG Dwivedi revived Kalyani river by community engagement

Thus a pro-active approach can lead to balance in public service delivery

VisionIAS

Don't write anything this margin (इस भाग में कुछ मत लिखें)

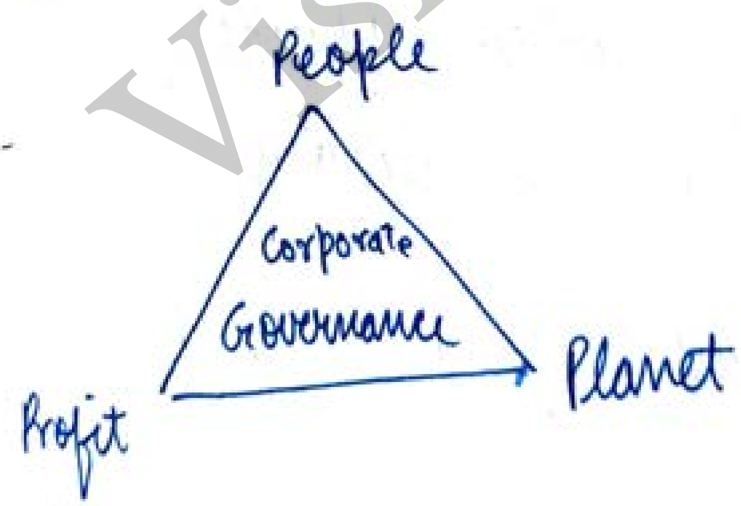
(a) संपत्ति सृजन और रोजगार में कॉर्पोरेट क्षेत्रक की बढ़ती भूमिका के साथ, नैतिक शासन अनिवार्य हो गया है। हितधारकों के हितों और सामाजिक कल्याण को सुनिश्चित करने के लिए कॉर्पोरेट क्षेत्रक का मार्गदर्शन करने वाले नैतिक सिद्धांतों की पहचान कीजिए और उन पर चर्चा कीजिए। (उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

With the increasing role of the corporate sector in wealth generation and employment, ethical governance has become essential. Identify and discuss the ethical principles that should guide the corporate sector to ensure the interests of stakeholders and societal well-being. (Answer in 150 words) 10

The role of corporate sector has increased post the LPG reforms of 1991, rendering their ethical governance critical.

Ethical principles that should guide the corporate sector

1. Holistic engagement of all stakeholders in society



2. Intergenerational equity – focus on sustainable growth

3. Distributive Justice - proper utilisation of CSR funds

4. Environmental obligations
eg Corporate contributions under UNCBD's Cali Fund

5. Profit not Profiteering - focus on fair market practices

6. Benefit sharing - economic growth should reflect in wage increases

7. Whole of society approach involving all sections of society

8. Stewardship of the economy

Thus corporate governance must pivot towards ethical governance

VisionIAS

VISION IAS™

Don't write anything this margin (इस स्थान में कुछ ना लिखें)

b) व्हिसलब्लोइंग से गवर्नेंस में विश्वास और उत्तरदायित्व किस प्रकार प्रभावित होता है? व्हिसलब्लोइंग में शामिल नैतिक दुविधाओं का विश्लेषण कीजिए। (उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

How does whistleblowing influence trust and accountability in governance? Analyse the ethical dilemmas involved in whistleblowing. (Answer in 150 words) 10

Whistleblowing refers to the act of exposing discrepencies & irregularities of an organisation's working.

Whistleblowing influencing trust & accountability in governance

1. Improves public confidence in civil servants but reduces overall trust in institutions
2. Increases accountability of those involved in corrupt practices
3. Places increased scrutiny ~~of~~ on actions of public servant
4. Attracts attention of media - increasing accountability

Ethical dilemma's involved

1. Institutional loyalty vs Public good
   - revealing official secrets for the public good
2. Professional progress vs Moral correctness
   whistleblowing may lead to professional issues
3. Crisis of conscience vs Institutional orders
   can lead to a knower-Doer split

Thus whistleblowing is a mulifaceted ethical object.

VisionIAS

VISION IAS™

Don't write anything this margin (इस भाग में कुछ ना लिखें)

खंड B/SECTION B

निम्नलिखित प्रश्नों में प्रस्तुत प्रकरणों का ध्यानपूर्वक अध्ययन कीजिए और तत्पश्चात प्रश्नों के उत्तर दीजिए (लगभग 250 शब्दों में):

In the following questions, carefully study the cases presented and then answer the questions that follow (in around 250 words):

7. आईएएस अधिकारी, श्री वर्मा एक खनिज समृद्ध जनजातीय क्षेत्र के जिला कलेक्टर के रूप में कार्यरत है। उन्हें गवर्नेंस संबंधी एक जटिल चुनौती का सामना करना पड़ रहा है। केंद्र सरकार ने एबीसी माइनिंग कॉरपोरेशन नामक एक बहुराष्ट्रीय कंपनी को इस क्षेत्र से बॉक्साइट का निष्कर्षण करने के लिए पर्यावरणीय मंजूरी दे दी है। इस परियोजना को आर्थिक विकास को बढ़ावा देने, अवसंरचना को बेहतर बनाने और रोजगार सृजित करने के लिए प्रस्तावित किया गया है, जिससे राज्य के सकल घरेलू उत्पाद में महत्वपूर्ण रूप से योगदान मिलेगा। सरकार ने राष्ट्रीय हित, औद्योगिक विस्तार और ऊर्जा सुरक्षा पर बल देते हुए इस मंजूरी को उचित ठहराया है।

हालांकि, इस क्षेत्र में जनजातीय समुदाय निवास करते हैं, जो पीढ़ियों से यहां रह रहे हैं और अपनी आजीविका एवं सांस्कृतिक प्रथाओं के लिए कृषि, लघु वनोपज और पवित्र उपवनों पर निर्भर हैं। खनन परियोजना से बड़े पैमाने पर वनों की कटाई और जनजातीय परिवारों का विस्थापन होगा, जिससे उनकी पारंपरिक जीवन शैली बाधित होगी। यद्यपि कंपनी ने क्षतिपूर्ति, पुनर्वास और रोजगार के अवसर प्रदान किए हैं, लेकिन पिछले अनुभवों से पता चलता है कि पुनर्वास कार्यक्रम अक्सर क्रियान्वयन में विफल हो जाते हैं, जिससे विस्थापित समुदायों की निर्धनता और सामाजिक-आर्थिक रूप से हाशिए पर पहुंच जाने की स्थिति उत्पन्न होती है।

देशज अधिकारों और पारिस्थितिकी संधारणीयता के संरक्षण हेतु वकालत करने वाले पर्यावरणीय कार्यकर्ताओं, नागरिक समाज संगठनों और जनजातीय नेतृत्वकर्ताओं द्वारा किए जा रहे कड़े विरोध के कारण स्थिति और भी जटिल हो गई है। इस बीच, राजनीतिक नेता और व्यापारिक समूह श्री वर्मा पर परियोजना के सुचारू कार्यान्वयन को सुविधाजनक बनाने के लिए दबाव डाल रहे हैं।

(a) इस प्रकरण में शामिल प्रमुख हितधारकों की पहचान कीजिए और उनके संबंधित हितों का विश्लेषण कीजिए।

(b) आर्थिक विकास, पर्यावरणीय संधारणीयता और जनजातीय अधिकारों के बीच संतुलन बनाने में अधिकारी द्वारा सामना की जाने वाली नैतिक दुविधाओं पर चर्चा कीजिए। (उत्तर 250 शब्दों में दीजिए)

Mr. Verma, an IAS officer serving as the District Collector of a mineral-rich tribal region, faces a complex governance challenge. The central government has granted environmental clearance to ABC Mining Corporation, a multinational company, to extract bauxite from the region. The project is projected to boost economic growth, enhance infrastructure, and generate employment, contributing significantly to the state's GDP. The government justifies the clearance by emphasizing national interest, industrial expansion, and energy security.

However, the region is inhabited by tribal communities, who have lived there for generations, depending on shifting agriculture, minor forest produce, and sacred groves for their livelihood and cultural practices. The mining project entails large-scale deforestation and displacement of tribal families, disrupting their traditional way of life.

While the company has offered compensation, rehabilitation, and employment opportunities, past experiences indicate that resettlement programs often fail in execution, leading to impoverishment and socio-economic marginalization of displaced communities.

The situation is further complicated by strong protests from environmental activists, civil society organizations, and tribal leaders advocating for the protection of indigenous rights and ecological sustainability. Meanwhile, political leaders and business groups are pressuring Mr. Verma to facilitate the smooth implementation of the project.

(a) Identify the key stakeholders involved in the case and analyze their respective interests.

(b) Discuss the ethical dilemmas faced by the officer in balancing economic development, environmental sustainability, and tribal rights. (Answer in 250 words) 20

This case presents an instance of the dichotomy between infrastructure development & environmental sustainability and local tribal rights.

a)

Key Stakeholders
- → Tribal Population
- → ABC Mining corporation
- → Environment
- → civil society
- → Tribal leaders
- → Mr. Verma
- → Political leaders
- → Business groups.

VisionIAS

Don't write anything this margin (इस क्षेत्र में कुछ भी न लिखें)

Interests of Stakeholders

Tribal Population
↳ Habitat & Traditional rights
↳ Disruption of livelihood
↳ Proper rehabilitation

ABC Mining Corporation
↳ Expedient start of operations

. Environment & civil society
↳ Preventing deforestation
↳ Stewardship of creation
↳ Preservation of sacred Groves

4. Tribal leaders
↳ Voice & representation for cultural rights
↳ Ecological sustainability
↳ Oneness with nature

VisionIAS

5. Mr. Verma
   ↳ Efficiency in economy
   ↳ Preservation of local rights
   ↳ Balancing political pressure with social harmony

6. Political leaders
   ↳ Fulfillment of developmental promises

(G)

Ethical dilemmas faced by the officer

1. Economic growth vs Environmental stability - contrasting goals

2. Utilitarian vs Deontological approach
   Mining will benefit the economy at the cost of Tribal population

3. Development vs Antyodaya - Development is not reaching everyone in this case.

VisionIAS

Don't write anything this margin

4. Public Interest vs Political pressure
↳ Need to balance professional & public interests

5. National interest vs Regional interest

6. Delays vs Due dilligence
↳ considering alternatives will take time.

Suggested Course of Action

1. Developing consensus between Mining company & tribals
2. Ensuring proper rehabilitation
3. Working on availability of welfare schemes like PM Janman

Such a solution will balance the interests of all stakeholders

VisionIAS

8. अक्षय, लोक निर्माण विभाग (PWD) में एक कनिष्ठ अधिकारी के पद पर कार्यरत है। वह एक प्रमुख शहर में एक बड़े सार्वजनिक अस्पताल के निर्माण हेतु एक प्रतिष्ठित सरकारी अनुबंध के लिए बोली मूल्यांकन समिति का हिस्सा है। मूल्यांकन के दौरान, उसने पाया कि अग्रणी बोलीदाताओं में से एक बोलीदाता के एक वरिष्ठ राजनेता के परिवार से घनिष्ठ संबंध हैं। बोलीदाता के घटिया निर्माण कार्य और परियोजना में विलंब संबंधी इतिहास के बावजूद, समिति के कई सदस्य इस बोलीदाता के पक्ष में दिख रहे हैं।

आंतरिक दस्तावेजों की समीक्षा करने पर, अक्षय को ऐसे साक्ष्य प्राप्त हुए जिनसे पता चलता है कि मूल्यांकन रिपोर्टों में बोलीदाता की तकनीकी साख को बढ़ा-चढ़ाकर पेश किया गया है। साथ ही, एक अधिक योग्य निर्माण कंपनी, जिसका आकार छोटा है लेकिन ट्रैक रिकॉर्ड बेहतर है, को नजरअंदाज कर दिया गया है। अक्षय को चिंता है कि राजनीतिक परिवार से जुड़े बोलीदाता को अनुबंध देने से सार्वजनिक सुरक्षा को खतरा होगा और करदाताओं के पैसे की बर्बादी होगी।

अपनी नैतिक चिंताओं के बावजूद, अक्षय को भय है कि इस मुद्दे को उठाने से वरिष्ठ अधिकारियों की ओर से प्रतिशोध की कार्रवाई हो सकती है, जिससे विभाग में उसका करियर और प्रतिष्ठा खतरे में पड़ सकती है। इस प्रकार वह जनता के प्रति अपने कर्तव्य और व्यक्तिगत नौकरी की सुरक्षा के बीच नैतिक संघर्ष में फंस गया है।

(a) प्रकरण में शामिल नैतिक मुद्दों की पहचान कीजिए और उनका विश्लेषण कीजिए।

(b) अक्षय के समक्ष उपलब्ध संभावित कार्रवाई के तरीकों पर चर्चा कीजिए। इस स्थिति में सबसे नैतिक और उचित कार्रवाई क्या होगी? अपने उत्तर का औचित्य सिद्ध कीजिए। (उत्तर 250 शब्दों में दीजिए)

Akshay, a junior officer in the Public Works Department (PWD), is part of the bid evaluation committee for a prestigious government contract to construct a large public hospital in a major city. During the evaluation, he observes that one of the leading bidders has strong connections to a senior politician's family. Despite the bidder's history of substandard construction work and project delays, several committee members appear to favor this bidder.

Upon reviewing internal documents, Akshay uncovers evidence suggesting that the bidder's technical credentials have been exaggerated in the evaluation reports. Simultaneously, a more qualified construction company, with a smaller scale but a better track record, has been overlooked. Akshay is concerned that awarding the contract to the politically connected bidder would endanger public safety and lead to wasteful expenditure of taxpayer money.

Despite his ethical concerns, Akshay fears that raising the issue may lead to retaliation from senior officials, potentially jeopardizing his career and standing within the department. He is thus caught in a moral conflict between his duty to the public and personal job security.

(a) Identify and analyze the ethical issues involved in the case.

(b) Discuss the possible courses of action available to Akshay. What would be the most ethical and appropriate course of action in this situation? Justify your response. (Answer in 250 words) 20

VisionIAS

Don't write anything this margin (इस भाग में कुछ मत लिखें)

This case steady presents the issue of Nepotism & Favouritism while depicting a conflict between personal & professional interests for Akshay

Stakeholders
- Qualified construction company
- Leading Bidder
- Senior Politician
- Evaluation company
- General Public
- Akshay

VisionIAS

7. **Ethical issues involved in the given case**

- Nepotism and Favouritism in awarding the contract

2. Nexus between builders & politician – undue influence on governance

3. Nexus between evaluation committee and Politician

4. Passive Complicity of committee members

5. Conflict of interest for Akshay between personal & professional progress

6. Violation of the principle of Non-Malfeasance – endangering public lives.

7. Wasteful expenditure of taxpayer's money – non-propriety

Options Available to Akshay

1. Ignoring his findings

Merits	Demerits
1. Prevents misallocation of public funds	1. Delays the entire project

VisionIAS

② averts a crisis of conscience	② May lead to retaliation at work

2. Taking up the matter with seniors

Merits	Demerits
1. Based on discourse ethics	1. May alienate Akshay professionally
2. Gives a chance to the committee for taking informed decision	2. Committee may already be compromised

3. Filing a formal complaint

Merits	Demerits
1. Prevents unethical allocation	1. Professional consequences
2. Prevents danger to public life	2. Delays development

4. Whistleblowing

Merits	Demerits
1. Exposes decay of ethics	1. Against procedure if done directly
2. Public awareness	2. May attract media trials

VisionIAS

Most ethical course of action

Step Taken	Reason
1. Proper documentation of evidence	Due Dilligence
2. Taking up the concerns with seniors	Amicable confrontation & Deliberation
3. Filing a formal complaint if step 2 has no effect	Procedural Ethics
4. Whistleblowing	Primacy of truth

Justification

This approach combines institutional procedures with moral correctness. It ensures the triumph of truth without concerns for consequences to self (Socrates' Ideal Man). It leads to good of the general public

VisionIAS

9\. एक बाढ़-प्रवण राज्य के कई क्षेत्रों में विनाशकारी बाढ़ आई हुई है, जिसके कारण व्यापक मानवीय संकट उत्पन्न हो गया है। चल रहे बचाव कार्यों के बीच, सोशल मीडिया पर ऐसे अनेक दावे किए जा रहे हैं कि कुछ समुदायों के लिए राहत प्रयासों में जानबूझकर विलंब किया जा रहा है। ये पोस्ट वायरल हो जाती हैं, जिससे सांप्रदायिक तनाव बढ़ रहा है और आपदा अनुक्रिया एजेंसियों पर लोगों का भरोसा खत्म होता जा रहा है।

राज्य सूचना विभाग की एक वरिष्ठ अधिकारी, इशिता ने जांच की और पाया कि इनमें से अधिकांश दावे या तो निराधार हैं या फिर उनमें हेरफेर किया गया है। हालांकि, उसे विभिन्न हितधारकों से बढ़ते दबाव का सामना करना पड़ रहा है। राजनीतिक नेता सोशल मीडिया पर जारी इस आक्रोश को सत्तारूढ़ पार्टी की आलोचना करने के अवसर के रूप में देखते हुए न्यायिक जांच की मांग कर रहे हैं। कार्यकर्ताओं का तर्क है कि इन पोस्ट को हटाना या उनका प्रतिवाद करना अभिव्यक्ति की स्वतंत्रता का उल्लंघन माना जा सकता है। मामले को और भी जटिल बनाते हुए, एक उच्च पदस्थ सरकारी अधिकारी ने इशिता को कार्रवाई करने से परहेज करने का निर्देश दिया, क्योंकि उसे भय था कि किसी भी हस्तक्षेप को असहमति को दबाने के प्रयास के रूप में देखा जा सकता है।

इशिता को इस बात की गहरी चिंता है कि अनियंत्रित भ्रामक सूचना से सांप्रदायिक तनाव बढ़ सकता है और प्रशासन की विश्वसनीयता कम हो सकती है। हालांकि, अत्यधिक आक्रामक तरीके से हस्तक्षेप करने से सेंसरशिप और राजनीतिक पूर्वाग्रह के आरोप लग सकते हैं, जिससे उसके लिए एक कठिन नैतिक स्थिति उत्पन्न हो सकती है।

(a) भ्रामक सूचना संबंधी संकट से निपटने में इशिता द्वारा सामना की जाने वाली नैतिक दुविधाओं की पहचान कीजिए।

(b) अभिव्यक्ति की स्वतंत्रता, सार्वजनिक व्यवस्था और सरकारी निर्देशों के बीच संतुलन बनाने में इशिता द्वारा क्या कार्रवाई की जानी चाहिए? अपने उत्तर का औचित्य सिद्ध कीजिए।

(c) प्राकृतिक आपदाओं के दौरान भ्रामक सूचना को रोकने के लिए क्या कदम उठाए जा सकते हैं? (उत्तर 250 शब्दों में दीजिए)

A devastating flood has struck regions of a flood-prone state, leading to widespread humanitarian distress. Amid ongoing rescue operations, social media is flooded with claims that relief efforts are being deliberately delayed for certain communities. These posts go viral, fueling communal tensions and eroding public trust in disaster response agencies.

Ishita, a senior officer in the State Information Department, conducts an investigation and finds that most of these claims are either unsubstantiated or manipulated. However, she faces mounting pressure from different stakeholders. Political leaders seize the social media outrage as an opportunity to criticize the ruling party, calling for a judicial inquiry. Activists argue that removing or countering these posts could be seen as a violation of free speech. Further complicating the matter, a high-ranking government official instructs Ishita to refrain from taking action, fearing that any intervention might be perceived as an attempt to suppress dissent.

Ishita is deeply concerned that unchecked misinformation could escalate communal tensions and undermine the credibility of the administration. However, intervening too aggressively could trigger accusations of censorship and political bias, placing her in a difficult ethical position.

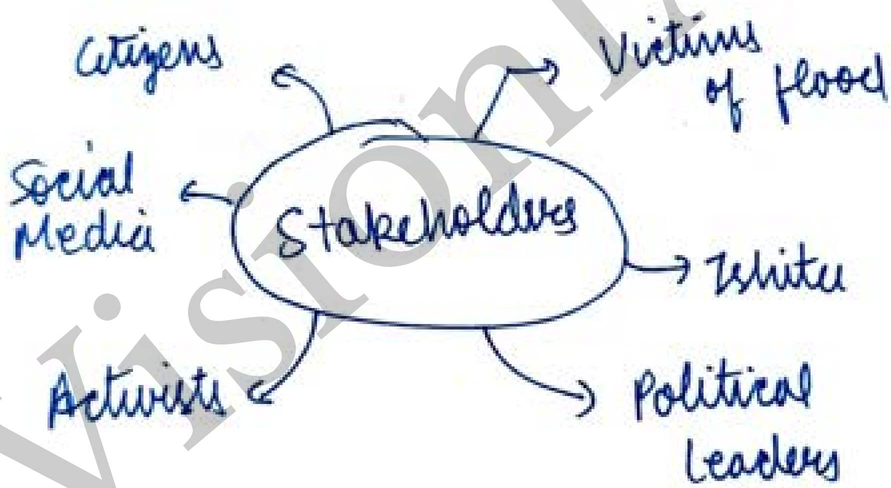
VisionIAS

VISION IAS™

(a) Identify the ethical dilemmas faced by Ishita in handling the misinformation crisis.
(b) What should be Ishita's course of action in balancing freedom of speech, public order, and government directives? Justify your response.
(c) What steps can be taken to prevent misinformation during natural disasters? (Answer in 250 words) 20

"In times of crises, truth is the first casualty"

This case presents a situation wherein misinformation is furthering the damage caused by a flood



(a) Ethical Dilemmas faced by Ishita

1. Spread of misinformation vs Right to free speech under Article 19

2. Balancing valid usage of social media with false news curbing

3. Censorship vs Public safety in times of crisis

4. Moral imperative vs Institutional pressure - by high ranking officer.

5. Politicisation of a natural disaster

(b) Ishita's course of Action should be:

1. Setting up a task force to identify false posts

2. Holding discussions with social media companies - finding ways to identify false news.

3. In the meanwhile, issue a formal warning about misinformation

VisionIAS

4. Proactively share reports of relief activities to eliminate scope of misinformation

5. Once task force identifies false posts with evidence - take down the false posts.

6. Issue an official document citing reasons for removal of these posts

7. Issue another notice re-iterating commitment to free speech.

8. Explain your actions to seniors with proper documentation & evidences

(c) Steps to prevent misinformation during natural disasters

1. Proactive disclosure of relief activities & action plans.

VisionIAS

VISION IAS™

Don't write anything this margin

2. Engaging with civil society members to ensure that true information is propagated

3. Rebuilding communication infra damaged in disaster to resume news coverage.

4. Asking media houses to provide correct on-ground reports

5. Collaborate with social Media companies to identify false reports.

6. Use of technology like AI to identify forged videos

Such an approach will enable the triumph of truth even in times of crisis.

VisionIAS

10. आप, एक बहुराष्ट्रीय निगम (MNC) की भारत इकाई में गुणवत्ता नियंत्रण अधिकारी के रूप में कार्यरत है। आप एक गंभीर नैतिक मुद्दे का पता लगाते हैं कि भारत में बेचे जाने वाले उत्पाद विकसित देशों की तुलना में निम्न गुणवत्ता के हैं, जिससे संभावित रूप से उपभोक्ता सुरक्षा से समझौता हो सकता है।

जब आप इस मुद्दे को गुणवत्ता नियंत्रण प्रमुख के समक्ष प्रस्तुत करते हैं, तो वह आपकी चिंताओं को खारिज कर देता है और यह कहते हुए विसंगति को उचित ठहराता है कि विभिन्न बाजार अलग-अलग मानदंडों का अनुपालन करते हैं। वह आगे चेतावनी देता है कि इस मुद्दे को उजागर करने से लोगों की नौकरियां समाप्त हो सकती हैं, कंपनी की भारत में स्थित इकाई बंद हो सकती है, और आपको स्वयं नौकरी से निकाला जा सकता है।

अब आप एक व्यक्तिगत और पेशेवर दुविधा का सामना कर रहे हैं। एक ओर, आपके पिता गंभीर रूप से बीमार हैं तथा परिवार में एकमात्र आय अर्जित करने वाले सदस्य के रूप में, आपकी नौकरी छूटने से उनका उपचार खतरे में पड़ सकता है। दूसरी ओर, चुप रहने का तात्पर्य पेशेवरीय सत्यनिष्ठा से समझौता करना और उपभोक्ता सुरक्षा को खतरे में डालना होगा।

(a) उपर्युक्त प्रकरण में शामिल नैतिक मुद्दे क्या हैं?

(b) इस मुद्दे का समाधान करने के लिए गुणवत्ता नियंत्रण अधिकारी के पास क्या विकल्प उपलब्ध हैं?

(c) विभिन्न बाजारों में उपभोक्ताओं के प्रति निगमों की क्या ज़िम्मेदारियां हैं? (उत्तर 250 शब्दों में दीजिए)

As a Quality Control Officer at the India unit of a multinational corporation (MNC), you uncover a serious ethical issue—products sold in India are of inferior quality compared to those in developed countries, potentially compromising consumer safety.

When you escalate the issue to the Head of Quality Control, he dismisses your concerns, justifying the discrepancy by stating that different markets follow different standards. He further warns that exposing the issue could lead to job losses, possible closure of the India unit, and your own termination.

You now face a personal and professional dilemma. On one hand, your father is critically ill, and as the sole earning member, losing your job could jeopardize his treatment. On the other hand, staying silent would mean compromising professional integrity and endangering consumer safety.

(a) What are the ethical issues involved in the above case?

(b) What are the options available to the Quality Control Officer to address this issue?

(c) What responsibilities do corporations have towards consumers in different markets? (Answer in 250 words) 20

VisionIAS

Don't write anything this margin

This case presents a concerning trend of irregular quality standards & the lack of their enforcement.

Stakeholders
- Consumers
- MNC
- Head of Quality control
- My family
- Quality control officer (Myself)

VisionIAS

(b) Ethical issues involved in this case

1. compromise on quality of products

2. Discrimination between developed and developing countries
3. Hiding facts - lack of honesty & transparency
4. Dilemma between job loss and public safety
5. Passive complicity & Apathy of the Head of Quality control
6. Personal consequences for Me if I act in public interest
   ↳ Crisis of conscience
7. Erosion of ethics in corporate governance

VisionIAS

(c) Options available to the Quality control officer

1. ~~Igno~~ Ignore the finding

Merit

1. Professional security

2. Prevents Job losses

Demerit

1. Public health at risk

2. Crisis of conscience

2. Report to seniors in writing

Merit

1. Integrity in action

2. Prevents damage to public health

Demerit

1. May lead to personal consequences

2. May lead to job losses

VisionIAS

Don't write anything in this margin

(c) Responsibilities of corporations towards consumers in different markets

Uniformity in Quality
↓
Equity in Pricing
↓
Grievance Redressal
↓
Equal Answerability

These qualities are necessary in proper management of Quality standards

VisionIAS

VISION IAS™

Don't write anything this margin (इस भाग में कुछ ना लिखें)

आप एक ऐसे जिले के जिला मजिस्ट्रेट हैं जो इंजीनियरिंग और मेडिकल प्रवेश परीक्षाओं में विशेषज्ञता वाले कोचिंग सेंटरों के केंद्र के रूप में प्रसिद्ध है। हाल ही में, जिले में छात्रों की आत्महत्या संबंधी घटनाओं में दुखद वृद्धि देखी गई है, जिसमें 15-18 वर्ष की आयु के पांच छात्रों द्वारा की गई आत्महत्या की घटनाएं शामिल हैं। देश के विभिन्न भागों से आए ये छात्र आईआईटी और एम्स जैसे प्रतिष्ठित संस्थानों में प्रवेश हेतु तैयारी कर रहे थे, लेकिन उन्हें भारी शैक्षणिक और सामाजिक दबाव का सामना करना पड़ा। कोचिंग सेंटरों, जिनका प्रबंधन मुख्यतः सत्तारूढ़ दल की प्रभावशाली राजनीतिक हस्तियों द्वारा किया जाता है, के बारे में बताया जाता है कि वे छात्रों की भलाई की अपेक्षा रैंकिंग और राजस्व सृजन को प्राथमिकता दे रहे हैं।

कहा जाता है कि संस्थान छात्रों को उच्च प्रदर्शन करने वाले और निम्न प्रदर्शन करने वाले बैचों में वर्गीकृत करते हैं, जिससे अतिरिक्त तनाव उत्पन्न हो जाता है। इनमें से कई छात्र, जो पेइंग गेस्ट आवास या छात्रावासों में रहते हैं, अलगाव, भावनात्मक तनाव और मानसिक स्वास्थ्य संबंधी चुनौतियों का सामना करते हैं। इसके अलावा, जांच में पता चला है कि ऐसे छात्रों के बीच प्रदर्शन को बेहतर करने वाली दवाओं का काला बाजार भी पनप रहा है, जो अत्यधिक दबाव में, अपनी शैक्षणिक स्थिति को सुधारने के लिए अनैतिक तरीकों का सहारा लेते हैं।

(a) दिए गए प्रकरण में शामिल हितधारकों की पहचान कीजिए तथा संबंधित नैतिक मुद्दों पर चर्चा कीजिए।

(b) स्थिति को देखते हुए, जिला मजिस्ट्रेट के रूप में आपकी कार्यवाही क्या होगी?

(c) छात्रों में आत्महत्या की बढ़ती घटनाओं के विभिन्न कारणों पर चर्चा करते हुए, इस मुद्दे का समाधान करने के लिए दीर्घकालिक उपाय सुझाइए। (उत्तर 250 शब्दों में दीजिए)

You are the District Magistrate of a district renowned as the hub for coaching centres specializing in engineering and medical entrance exams. Recently, the district has witnessed a tragic rise in student suicides, with five students in the age group of 15-18 years taking their own lives. These students, who came from various parts of the country, sought admission to prestigious institutions like IITs and AIIMS but were subjected to immense academic and social pressure. The coaching centres, which are largely managed by influential political figures from the ruling party, are reported to have prioritized rankings and revenue generation over the well-being of students.

The institutes are said to categorize students into high-performing and low-performing batches, creating additional stress. Many of these students, living in paying guest accommodations or hostels, face isolation, emotional strain, and mental health challenges. Moreover, investigations have uncovered the emergence of a black market for performance-enhancing drugs among students who, under extreme pressure, resort to unethical means to improve their academic standing.

(a) Highlight the stakeholders involved and discuss the associated ethical issues in the given case.

(b) Given the situation, what will be your course of action as the District Magistrate?

(c) Discussing the various reasons for the increasing number of suicides among students, suggest long-term measures to address this issue. (Answer in 250 words) 20

This case presents the stark realities of the coaching industry & the impact it has on wellbeing of students

Stakeholders
- Students
- Institutes giving coaching
- Political leaders
- IITs AIIMS
- Exam conducting authorities

VisionIAS

VISION IAS™

Don't write anything this margin (इस हाशिये में कुछ न लिखें)

Ethical Issues

- **Students**
  - Undue Pressure
  - Mental health
  - Resorting to drugs
    - ↓ Lack of integrity
- **Coachings**
  - Profiteering
  - Promote competition over health
  - Lack of empathy & compassion
- **Exams**
  - Failure to evolve
  - Need to reduce role of coaching

VisionIAS

Don't write anything in this margin

(b) My course of action

Zero tolerance for drugs

↓

Conducting Mental Health camps

↓

Guidelines for coaching

↓

Strict enforcement of 16yr Age limit

VisionIAS

© Long term Measures

→ Building Fortitude

→ Mental Health initiatives
- ↳ Manodarpan
- ↳ Telemanas
- ↳ Kiran helpline

VisionIAS

12. ABC सिटी की नगर आयुक्त के रूप में कार्यरत आईएएस अधिकारी, प्रिया को एक चुनौतीपूर्ण नैतिक दुविधा का सामना करना पड़ता है। राज्य सरकार ने एक स्मार्ट सिटी परियोजना को मंजूरी दी है, जिसमें एक मल्टी-लेन एक्सप्रेसवे और आधुनिक वाणिज्यिक परिसरों का निर्माण किया जाना है। इस परियोजना का उद्देश्य आर्थिक गतिविधि को बढ़ावा देना, शहरी गतिशीलता को बढ़ाना और निवेश को आकर्षित करना है, जो ABC को संधारणीय शहरी विकास के लिए एक मॉडल के रूप में स्थापित करता है।

हालांकि, प्रस्तावित एक्सप्रेसवे पुराने शहर के क्षेत्र से होकर गुजरता है, जो सदियों पुरानी विरासत वाली इमारतों, मंदिरों के साथ-साथ ऐसे कारीगरों के एक समुदाय का घर है, जो अपनी आजीविका के लिए पर्यटन और हस्तशिल्प पर निर्भर है। विशेषज्ञों ने चेतावनी दी है कि निर्माण से ऐतिहासिक संरचनाओं का विध्वंस और पारंपरिक कारीगरों का विस्थापन होगा, जिससे शहर की सांस्कृतिक पहचान के समक्ष खतरा उत्पन्न होगा। विरासत संबंधी संरक्षणवादी और स्थानीय समुदाय इस परियोजना का कड़ा विरोध कर रहे हैं तथा पुराने शहर की विरासत को संरक्षित करने के लिए वैकल्पिक मार्गों या संशोधनों का पक्ष समर्थन कर रहे हैं।

इसके विपरीत, व्यावसायिक समूह, रियल एस्टेट डेवलपर्स और राजनेताओं का तर्क है कि प्रगति के लिए शहरी विकास आवश्यक है और विरासत संबंधी चिंताओं को आधुनिकीकरण में बाधा नहीं बनने देना चाहिए। इन परस्पर विरोधी हितों को ध्यान में रखते हुए प्रिया को यह सुनिश्चित करना होगा कि सरकार का शहरी विकास एजेंडा लागू हो तथा साथ ही, शहर की समृद्ध सांस्कृतिक विरासत और सुभेद्य समुदायों की आजीविका की भी सुरक्षा हो।

(a) प्रकरण में शामिल प्रमुख हितधारकों की पहचान कीजिए और उनके संबंधित हितों का विश्लेषण कीजिए।

(b) शहरी विकास, विरासत संरक्षण और स्थानीय समुदायों के अधिकारों के बीच संतुलन बनाने में प्रिया द्वारा सामना की जाने वाली नैतिक दुविधाओं पर चर्चा कीजिए। (उत्तर 250 शब्दों में दीजिए)

Priya, an IAS officer serving as the Municipal Commissioner of ABC City, is faced with a challenging ethical dilemma. The state government has approved a Smart City project, which includes the construction of a multi-lane expressway and modern commercial complexes. The project aims to boost economic activity, enhance urban mobility, and attract investment, positioning ABC as a model for sustainable urban development.

However, the proposed expressway passes through the old city area, which is home to centuries-old heritage buildings, temples, and a community of artisans who rely on tourism and handicrafts for their livelihood. Experts warn that the construction will lead to the demolition of historic structures and the displacement of traditional craftsmen, thereby threatening the city's cultural identity. Heritage conservationists and local communities are strongly opposing the project, advocating for alternative routes or modifications to preserve the old city's heritage.

Conversely, business groups, real estate developers, and political leaders argue that urban development is essential for progress and that heritage concerns should not obstruct modernization. Priya must navigate these conflicting interests, ensuring that the government's urban development agenda is implemented while also safeguarding the city's rich cultural heritage and the livelihoods of vulnerable communities.

(a) Identify the key stakeholders involved in the case and analyze their respective interests.

(b) Discuss the ethical dilemmas faced by Priya in balancing urban development, heritage conservation, and the rights of local communities. (Answer in 250 words) 20

Don't write anything this margin

Stakeholders
- → ABC city
- → Citizens
- → Priya
- → Heritage
- → local Communities
- → Business groups

VisionIAS

Don't write anything in the margin

Interests of stakeholders

↳

Community → culture preservation

→ Traditional livelihoods

Business groups → Economic growth

Political leaders → growth, promise & progress

VisionIAS

anything this margin

(c) Ethical dilemmas faced by Priya

→ Growth vs Heritage

→ Sustainability

VisionIAS

Priyas actions must follow Article 51 A(f) and preserve cultural heritage