



# VISION IAS

www.visionias.in

## GENERAL STUDIES (TEST CODE : 3612)

Name of Candidate	DEVYANSHI KAURA		
Medium Hindi/Eng.	ENGLISH	Registration Number	45 88336
Center	CHANDIGARH	Date	13/07/25

INDEX TABLE			INSTRUCTIONS
Q. No.	Maximum Marks	Marks Obtained	1. Do furnish the appropriate details in the answer sheet (viz. Name, Registration Number and Test Code). उत्तर पुस्तिका में सूचनाएं भरना आवश्यक है (नाम, प्रश्न-पत्र कोड, विद्यार्थी क्रमांक आदि)।
1(a)	10		2. There are <b>TWELVE</b> questions printed in <b>HINDI &amp; ENGLISH</b> . इसमें बारह प्रश्न हैं हिन्दी और अंग्रेजी में छपे हैं।
1(b)	10		3. <b>All questions are compulsory.</b> सभी प्रश्न अनिवार्य हैं।
2(a)	10		4. The number of marks carried by a question/part is indicated against it. प्रत्येक प्रश्न/भाग के अंक उसके सामने दिए गए हैं।
2(b)	10		5. Answers must be written in the medium authorized in the Admission Certificate, which must be stated clearly on the cover of this Question-Cum-Answer (QCA) Booklet in the space provided. No marks will be given for answers written in medium other than the authorized one. प्रश्नों के उत्तर उसी माध्यम में लिखे जाने चाहिए जिसका उल्लेख आपके प्रवेश पत्र में किया गया है और उस माध्यम का स्पष्ट उल्लेख प्रश्न-सह-उत्तर (क्यूसीए) पुस्तिका के मुख्य पृष्ठ पर अंकित निर्दिष्ट स्थान पर किया जाना चाहिए। उल्लिखित माध्यम के अतिरिक्त अन्य किसी माध्यम में लिए गए उत्तर पर कोई अंक नहीं मिलेंगे।
3(a)	10		6. Word limit in questions, if specified, should be adhered to. प्रश्नों में शब्द सीमा, जहाँ विनिर्दिष्ट है, का अनुसरण किया जाना चाहिए।
3(b)	10		7. Any page or portion of the page left blank in the Question-Cum-Answer Booklet must be clearly struck off. उत्तर पुस्तिका में खाली छोड़ा हुआ पृष्ठ या उसके अंश को स्पष्ट रूप से काटा जाना चाहिए।
3(c)	10		
4(a)	10		
4(b)	10		
5(a)	10		
5(b)	10		
6(a)	10		
6(b)	10		
7	20		
8	20		
9	20		
10	20		
11	20		
12	20		
<b>Total Marks Obtained:</b>			
<b>Remarks:</b>			
			<b>Is student recommended for One-to-One mentoring?</b>
			<b>Recommended</b>
			<b>Strongly Recommended</b>

16-B, 2<sup>nd</sup> Floor, Above National Trust Building, Bada Bazar Marg, Old Rajinder Nagar, Delhi-110060

Plot No. 857, 1st Floor, Banda Bahadur Marg (Opp. Punjab & Sind Bank), Dr. Mukherjee Nagar, Delhi-110009

## EVALUATION INDICATORS

1. Contextual Competence
2. Content Competence
3. Language Competence
4. Introduction Competence
5. Structure - Presentation Competence
6. Conclusion Competence

Overall Macro Comments / feedback / suggestions on Answer Booklet:

1.

2.

3.

4.

5.

6.

All the Best

## खंड A / SECTION A

निम्नलिखित प्रत्येक प्रश्न का उत्तर अधिकतम 150 शब्दों में दीजिए:

Answer the following questions in not more than 150 words each:

1. (a) चूंकि AI प्रणालियां सामाजिक ढांचे में गहनता से अन्तर्निहित होती जा रही हैं, इसलिए यह सुनिश्चित करना आवश्यक है कि उनके डिज़ाइन और उपयोग में मानव कल्याण, समानता और निष्पक्षता को प्राथमिकता दी जाए। इस संदर्भ में, विश्वसनीय, मानव-केंद्रित AI सिस्टम के विकास को किन मूल्यों द्वारा निर्देशित किया जाना चाहिए? (उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

As AI systems become deeply embedded in societal frameworks, it is imperative to ensure their design and deployment prioritize human well-being, equity, and fairness. In this context, what values should guide the development of trustworthy, human-centered AI systems? (Answer in 150 words)

10

The rapid rise of AI systems make it imperative to ensure embedding of design values which prioritise human centric and fair use principles.

Key considerations to guide development :

- ① Legal liability for AI generated content must be fixed to ensure development doesn't become a tool for disharmony.

Eg - recent controversy over liability for comments by AI chatbot Grok.

- ② Nodal officers to be appointed by AI developers to prevent misuse.

- ③ Equitable distribution of AI generated returns. eg: fair payment for original content used by AI algorithms
- ④ Precautionary principle to be applied in AI development with respect to environmental considerations -  
eg - accounting of huge energy demand for AI servers - in line with ecocentric values.
- ⑤ AI developments to also benefit global south - focus on low resource languages as well as considerations.



AI can become a force multiplier for human good if guided by right values.

1. (b)

नैतिक नेतृत्व सुशासन को बढ़ावा देने के लिए महत्वपूर्ण होता है, क्योंकि यह न्याय, जवाबदेही और समानता जैसे प्रमुख मूल्यों पर बल देता है। विविध और चुनौतीपूर्ण परिदृश्यों में, नैतिक नेतृत्व किस प्रकार शासन और निर्णय-निर्माण में परिवर्तनकारी बदलाव ला सकता है? (उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

Ethical leadership is crucial for fostering good governance, as it emphasizes core values such as justice, accountability, and equity. In the face of diverse and challenging scenarios, how can ethical leadership drive transformative change in governance and decision-making? (Answer in 150 words) 10

Current leaders face complex set of scenarios and often conflicting interests, which require ethical quotient to manage, for transformative change in governance.

Role of ethical leadership in good governance:

① Managing stakeholders' diverse interests:

which often conflict, and require value judgments to decide.

eg: decisions regarding subsidy disbursement, sub classification in reservations - values of justice, prudence.

② Probity in governance - the practice of integrity applied to governance. To ensure trust in leadership.

eg - role of TN Seshan - former CEC who deepened institutional integrity of ECJ.

③ Fulfillment of public duty - requires ethical leadership, else there is obfuscation, corruption, policy paralysis.

eg) - 2G scam, Spectrum allocation scam due to dereliction of duty.

④ True realisation of Constitutional and laws impossible without ethics  
Durkheim - 'where mores are sufficient, laws are unnecessary, where mores are insufficient, no law is sufficient'.



Hence, ethics is sin quo non of good governance. Need for code of ethics is recommended by ARC2.

2. (a) सत्यनिष्ठा और निष्पक्षता नैतिक लोक सेवा की आधारशिला हैं, जो यह सुनिश्चित करती हैं कि निर्णय व्यक्तिगत लाभ या पूर्वाग्रहों से प्रभावित न हों। इन मूल्यों को बनाए रखना उन परिस्थितियों में चुनौतीपूर्ण हो जाता है जहां बाहरी दबाव प्रशासनिक उत्तरदायित्वों से टकराते हैं। सिविल सेवाओं में सत्यनिष्ठा और निष्पक्षता के महत्व का परीक्षण कीजिए। एक सिविल सेवक प्रभावी गवर्नेंस प्रदान करते हुए इन मूल्यों को बनाए रखने के लिए बाहरी दबावों से किस प्रकार निपट सकता है? (150 शब्दों में उत्तर दीजिए)

Integrity and impartiality are cornerstones of ethical public service, ensuring that decisions are not influenced by personal gains or biases. Upholding these values becomes challenging in situations where external pressures conflict with administrative responsibilities. Examine the importance of integrity and impartiality in civil services. How can a civil servant navigate external pressures to maintain these values while delivering effective governance? (Answer in 150 words) 10

Key ethical values like integrity and impartiality are necessary for civil servants to perform their constitutional and public duty.

Integrity for civil service

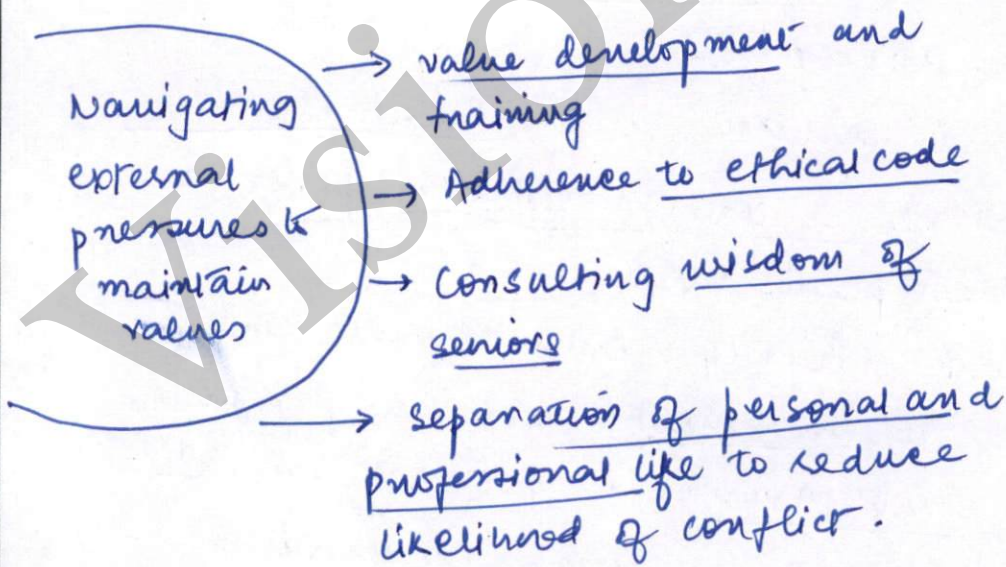
- Refers to righteousness of conduct across time and space.
- For civil servants it is steadfast adherence to a set of core principles in performance of their public duty.
- Without integrity, civil servants are likely to be corrupt, constantly trying to curry favour for personal gain — harms democracy and governance
- eg — case of Pooja Singhal's embezzlement.

## Impartiality for civil service :

Refers to value of being objective in decision making, free from personal biases and preferences, based on case facts and merit.

Civil servants have to ~~sq~~ navigate across stakeholders and dilemmas - requires impartiality.

eg: Symbolism of new Lady Justice of SC - blindfold removed - eye for compassion.



2. (b)

पारदर्शिता केवल भ्रष्टाचार से निपटने का साधन ही नहीं है, बल्कि यह सार्वजनिक संस्थाओं की सत्यनिष्ठा और वैधता को बनाए रखने वाली एक मौलिक प्रक्रिया भी है। उपयुक्त उदाहरणों के साथ इस कथन का विश्लेषण कीजिए। (उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

Transparency is not just a tool to combat corruption but a fundamental practice that upholds the integrity and legitimacy of public institutions. Examine the above statement with suitable examples. (Answer in 150 words) 10

James Madison remarked - 'Popular government without popular information is either a farce, or a tragedy, or both', highlighting role of transparency.

Transparency to combat corruption

- ① Serve as accountability tool for public servants - eg note of RTI to hold governments in check.
- ② Expose scams and maladministrations:  
eg - China's Great Leap Forward tragedy where millions died - hidden for years and continued on.
- ③ Prevent tyranny of governments and cast light before damage.  
eg Snowden leaks of 2013 called for reforms in data privacy.

Transparency — Integrity and legitimacy  
of institutions

- ① Inspires public trust and participation -  
eg - social audit works in MGNREGA
- ② This makes institutions credible and legitimate in public eye - perception improvement → good governance.
- ③ Results in institutional reform and rethink on practices.  
eg Watergate scandal in USA 1970s  
→ ethics mainstreamed into governance.

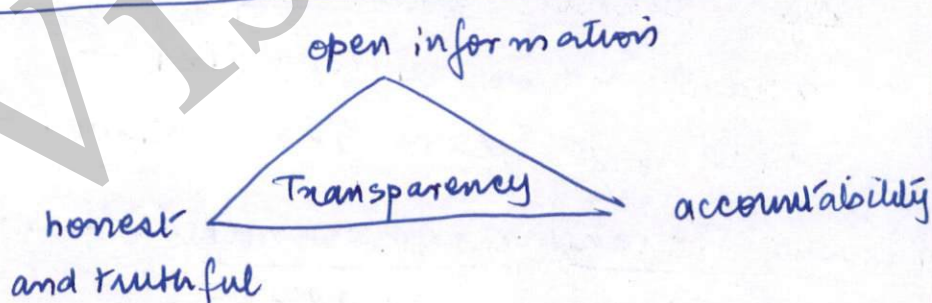


Fig - elements of transparency

Transparency and openness of information is one of key values in governance, emphasized also by Nolan Committee of 1993.

3. महान विचारकों के तीन उद्धरण नीचे दिए गए हैं। वर्तमान संदर्भ में, प्रत्येक उद्धरण आपको क्या संप्रेषित करता है?

Given below are three quotations of great thinkers. What do each of these quotations convey to you in the present context?

3. (a) "जो व्यक्ति अपने पास मौजूद चीजों से संतुष्ट नहीं है, वह उनसे से भी संतुष्ट नहीं होगा जिन्हें वह पाना चाहता है।" - सुकरात (उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

"He who is not contented with what he has would not be contented with what he would like to have." - Socrates (Answer in 150 words) 10

Socrates' quote allows us to ponder over the nature of human wants and their true relationship to happiness.

Value of contentment :

- ① Practice of gratitude for one's blessings is key to being truly happy.
- ② wants are unlimited, and can quickly transpire into greed.
- ③ our greed can make us blind to the rights of others, cause corruption of the soul → wealth without virtue is worthless.

eg - ill gains from corruption - hidden and transferred.

④ ~~causes~~ Perpetual expansion of desires - causes us to waste our energy and time on a moving target, at expense of emotional and familial wellbeing.

eg - workaholicism - desire to earn more and more - no time for health or family.

⑤ Temperance - results in generosity towards others, as we can only give if we develop the will to share.

eg - charity and donation by Azim Premji.

⑥ This leads to true happiness - spiritual, emotional and social wellbeing, and not merely material, as expounded by Epicureus.

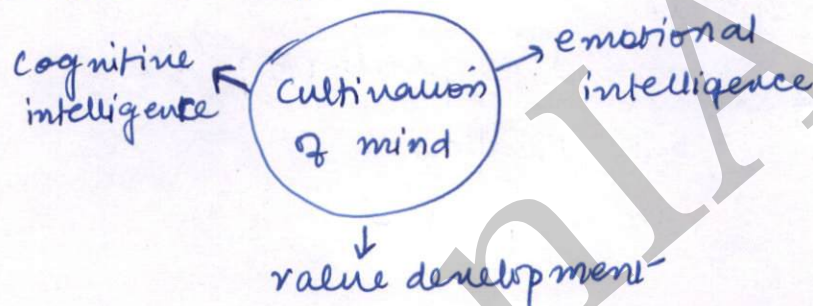
Today's conception of success calls for a rethink - from material to holistic happiness and contentment.

3. (b)

“मन की साधना मानव अस्तित्व का अंतिम लक्ष्य होना चाहिए” - डॉ. बी.आर. अंबेडकर (उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

“Cultivation of mind should be the ultimate aim of human existence” - Dr. B.R. Ambedkar (Answer in 150 words) 10

The mind is the ultimate determinant of human behavior, and its nurturing the key to achieving zenith of human development.



Cultivation of mind → ultimate aim of human existence

① Technological developments - expected to be the fuel of all future progress  
eg - Biotech, AI developments to determine future leadership.

② Training of mind in values - to allow human-centric, fruitful use of technology.

③ Civilised societies built on education and training of minds of its citizens.

eg - learning constitutional values in Part III, Part IV.

- fundamental duties in IVA.

④ Education → the antidote to ignorance and prejudice.

eg - against superstition like witch hunting.

- against prejudice

⑤ Creating caring, compassionate and responsible societies.

eg - Rajasthan government's campaign of 'true baahubali' husbands who care for their pregnant wives and their nutrition needs

Dr Ambedkar's view guides us to the virtues of continuous learning, to expand our minds towards wisdom and true knowledge.

3. (c) "किसी व्यक्ति की सच्ची परख यह है कि वह उस इंसान के साथ कैसा व्यवहार करता है जो उसे कोई लाभ नहीं पहुँचा सकता।" - सैमुअल जॉनसन (उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

"The true measure of a man is how he treats someone who can do him absolutely no good." - Samuel Johnson (Answer in 150 words) 10

Ethics is the quality of doing onto others as one would be done by. Our treatment of those we don't stand to benefit from is the validation of our ethics.

Treating others well without reward

① Person of integrity - who is committed to the 'right thing', to dharma without fear or favor.

② Able to work without attachment to reward - 'Nishkaam karma'

③ when goodness and virtue become a matter of principle, as opposed to a convenience.

④ Allows exercise of compassion, tolerance  
- inner wholesomeness of soul. By  
helping others, we help ourselves.

⑤ Creating positive value in society  
- collective life becomes amenable  
and joyful.

eg - Amstrong Paine's dedication to  
public service - building 100 km  
road in remotest part of country  
through crowdfunding.

For public servants, utmost commitment  
to ethical, compassionate public  
service is epitome of character and  
virtue.

4. (a) समकालीन समाज में नैतिक और राजनीतिक अभिवृत्तियों को आकार देने में सोशल मीडिया की भूमिका का परीक्षण कीजिए। जिम्मेदार और नैतिक तरीके से सोशल मीडिया के उपयोग को बढ़ावा देने के लिए मार्गदर्शक सिद्धांतों का सुझाव दीजिए। (उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

Examine the role of social media in shaping moral and political attitudes in contemporary society. Suggest guiding principles for fostering responsible and ethical social media usage. (Answer in 150 words)

10

VisionIAS

3612

**VISION IAS™**

Don't write  
anything this  
margin  
(इस भाग में  
कुछ ना लिखें)

VISION IAS

4. (b) हालांकि, भावनात्मक बुद्धिमत्ता (EI) पारस्परिक संबंधों को मजबूत करने और लक्ष्यों को प्राप्त करने के लिए एक शक्तिशाली साधन हो सकता है, लेकिन व्यक्तिगत या राजनीतिक लाभ के लिए इसका दुरुपयोग भावनाओं में हेरफेर करने की नैतिक चिंताओं को जन्म देता है। इस संदर्भ में, EI की दोहरी प्रकृति पर चर्चा कीजिए। (उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

While Emotional Intelligence (EI) can be a powerful tool for strengthening interpersonal relationships and achieving goals, its misuse raises ethical concerns of manipulating emotions for personal or political advantage. Discuss the dual-edged nature of EI in this context. (Answer in 150 words)

10

VisionIAS

3612

**VISION IAS™**

Don't write  
anything this  
margin  
(इस आण में  
कुछ ना लिखें)

VisionIAS

5. (a) निवारक उपाय भ्रष्टाचार को रोकने में अंततः महत्वपूर्ण भूमिका निभाते हैं। इस संदर्भ में, भ्रष्टाचार को रोकने के उद्देश्य से स्थापित मौजूदा निवारक तंत्र कौन-से हैं? क्या आपको लगता है कि अधिक उत्तरदायित्व और पारदर्शिता सुनिश्चित करने के लिए संगठनात्मक स्तर पर समान तंत्रों को संस्थागत बनाया जाना चाहिए? (उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

Preventive measures play a crucial role in curbing corruption in the long run. In this context, what are the existing preventive mechanisms that aim to prevent corruption? Do you think similar mechanisms should be institutionalized at the organizational level to ensure greater accountability and transparency? (Answer in 150 words) 10

VisionIAS

3612

**VISION IAS™**

Don't write  
anything this  
margin  
(इस आग में  
कुछ ना लिखें)

VisionIAS

5. (b) एक लोक सेवक का प्राथमिक कर्तव्य सार्वजनिक हित के महत्व को पहचानना और यह सुनिश्चित करना है कि इसे बरकरार रखा जाए। एक लोक सेवक सार्वजनिक हित को प्रभावी ढंग से सुनिश्चित करते हुए पेशेवर जिम्मेदारियों को किस प्रकार संतुलित कर सकता है? (उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

A public servant's primary duty is to recognise the importance of public interest and ensure that it is upheld. How can a public servant balance professional responsibilities while ensuring the public good is effectively served? (Answer in 150 words) 10

VisionIAS

VisionIAS

6. (a) संपत्ति सृजन और रोजगार में कॉर्पोरेट क्षेत्रक की बढ़ती भूमिका के साथ, नैतिक शासन अनिवार्य हो गया है। हितधारकों के हितों और सामाजिक कल्याण को सुनिश्चित करने के लिए कॉर्पोरेट क्षेत्रक का मार्गदर्शन करने वाले नैतिक सिद्धांतों की पहचान कीजिए और उन पर चर्चा कीजिए। (उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

With the increasing role of the corporate sector in wealth generation and employment, ethical governance has become essential. Identify and discuss the ethical principles that should guide the corporate sector to ensure the interests of stakeholders and societal well-being. (Answer in 150 words)

10

VisionIAS

3612

**VISION IAS™**

Don't write  
anything this  
margin  
(इस आकर में  
कुछ ना लिखें)

VisionIAS

6. (b) व्हिसलब्लोइंग से गवर्नेंस में विश्वास और उत्तरदायित्व किस प्रकार प्रभावित होता है? व्हिसलब्लोइंग में शामिल नैतिक दुविधाओं का विश्लेषण कीजिए। (उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

How does whistleblowing influence trust and accountability in governance? Analyse the ethical dilemmas involved in whistleblowing. (Answer in 150 words) 10

VisionIAS

3612

**VISION IAS™**

Don't write  
anything this  
margin  
(इस आग में  
कुछ ना लिखें)

VisionIAS

## खंड B/SECTION B

निम्नलिखित प्रश्नों में प्रस्तुत प्रकरणों का ध्यानपूर्वक अध्ययन कीजिए और तत्पश्चात प्रश्नों के उत्तर दीजिए (लगभग 250 शब्दों में):

In the following questions, carefully study the cases presented and then answer the questions that follow (in around 250 words):

7. आईएएस अधिकारी, श्री वर्मा एक खनिज समृद्ध जनजातीय क्षेत्र के जिला कलेक्टर के रूप में कार्यरत हैं। उन्हें गवर्नेंस संबंधी एक जटिल चुनौती का सामना करना पड़ रहा है। केंद्र सरकार ने एबीसी माइनिंग कॉर्पोरेशन नामक एक बहुराष्ट्रीय कंपनी को इस क्षेत्र से बॉक्साइट का निष्कर्षण करने के लिए पर्यावरणीय मंजूरी दे दी है। इस परियोजना को आर्थिक विकास को बढ़ावा देने, अवसंरचना को बेहतर बनाने और रोजगार सृजित करने के लिए प्रस्तावित किया गया है, जिससे राज्य के सकल घरेलू उत्पाद में महत्वपूर्ण रूप से योगदान मिलेगा। सरकार ने राष्ट्रीय हित, औद्योगिक विस्तार और ऊर्जा सुरक्षा पर बल देते हुए इस मंजूरी को उचित ठहराया है।

हालांकि, इस क्षेत्र में जनजातीय समुदाय निवास करते हैं, जो पीढ़ियों से यहां रह रहे हैं और अपनी आजीविका एवं सांस्कृतिक प्रथाओं के लिए कृषि, लघु वनोपज और पवित्र उपवनों पर निर्भर हैं। खनन परियोजना से बड़े पैमाने पर वनों की कटाई और जनजातीय परिवारों का विस्थापन होगा, जिससे उनकी पारंपरिक जीवन शैली बाधित होगी। यद्यपि कंपनी ने क्षतिपूर्ति, पुनर्वास और रोजगार के अवसर प्रदान किए हैं, लेकिन पिछले अनुभवों से पता चलता है कि पुनर्वास कार्यक्रम अक्सर क्रियान्वयन में विफल हो जाते हैं, जिससे विस्थापित समुदायों की निर्धनता और सामाजिक-आर्थिक रूप से हाशिए पर पहुंच जाने की स्थिति उत्पन्न होती है।

देशज अधिकारों और पारिस्थितिकी संधारणीयता के संरक्षण हेतु वकालत करने वाले पर्यावरणीय कार्यकर्ताओं, नागरिक समाज संगठनों और जनजातीय नेतृत्वकर्ताओं द्वारा किए जा रहे कड़े विरोध के कारण स्थिति और भी जटिल हो गई है। इस बीच, राजनीतिक नेता और व्यापारिक समूह श्री वर्मा पर परियोजना के सुचारू कार्यान्वयन को सुविधाजनक बनाने के लिए दबाव डाल रहे हैं।

(a) इस प्रकरण में शामिल प्रमुख हितधारकों की पहचान कीजिए और उनके संबंधित हितों का विश्लेषण कीजिए।

(b) आर्थिक विकास, पर्यावरणीय संधारणीयता और जनजातीय अधिकारों के बीच संतुलन बनाने में अधिकारी द्वारा सामना की जाने वाली नैतिक दुविधाओं पर चर्चा कीजिए। (उत्तर 250 शब्दों में दीजिए)

Mr. Verma, an IAS officer serving as the District Collector of a mineral-rich tribal region, faces a complex governance challenge. The central government has granted environmental clearance to ABC Mining Corporation, a multinational company, to extract bauxite from the region. The project is projected to boost economic growth, enhance infrastructure, and generate employment, contributing significantly to the state's GDP. The government justifies the clearance by emphasizing national interest, industrial expansion, and energy security.

However, the region is inhabited by tribal communities, who have lived there for generations, depending on shifting agriculture, minor forest produce, and sacred groves for their livelihood and cultural practices. The mining project entails large-scale deforestation and displacement of tribal families, disrupting their traditional way of life.

While the company has offered compensation, rehabilitation, and employment opportunities, past experiences indicate that resettlement programs often fail in execution, leading to impoverishment and socio-economic marginalization of displaced communities.

The situation is further complicated by strong protests from environmental activists, civil society organizations, and tribal leaders advocating for the protection of indigenous rights and ecological sustainability. Meanwhile, political leaders and business groups are pressuring Mr. Verma to facilitate the smooth implementation of the project.

(a) Identify the key stakeholders involved in the case and analyze their respective interests.

(b) Discuss the ethical dilemmas faced by the officer in balancing economic development, environmental sustainability, and tribal rights. (Answer in 250 words) 20

Above case pertains to the dilemma faced in balancing diverse rights in mining projects.

Key stakeholders and interests

① Tribal groups - who want to protect their traditional livelihoods, culture and environmental values - sacred zones.

② ABC mining corporation -

wants to secure mining rights for its organisational interests and profit.

③ Government -

seeks to use mining project for national security, industrial expansion, energy security.

④ Civil society groups and stake environmental groups !

- preventing impoverishment and displacement of mining groups.
- tribal groups.
- protect environment and ensure ecological sustainability.

⑤ Key ethical dilemmas faced by the IAS Officer !

① Development - economic growth or tribal rights? Such understanding is required to manage interests.

② Balancing environmental considerations with those of modern economic needs.

- ③ Annyodaya - compassion towards the marginalised - has to be ensured in decision making.
- ④ Accountability in governance - requires awareness of duty and responsibility, and commitment to public welfare.
- ⑤ Pressures from business groups and government - may compromise integrity in decision making.
- ⑥ Cost of project rejection - effects on national economy and security - violation of utilitarian principles.
- ⑦ Yet, that shouldn't come at cost of violation of right to life and likelihood of tribals - ends cannot

Justify means as given by Kant's categorical imperative.

⑧ Further, if rejected, the need for raw material will simply shift to another community via imports — rights will still be violated.

(what developed world does by outsourcing its 'dirty industries' to Africa and China).

Decision must balance rights through

- effective resettlement and rehabilitation
- financial compensation and benefit sharing — district mineral fund.
- institutionalizing accountability — social audit, stakeholder capitalism.

8.

अक्षय, लोक निर्माण विभाग (PWD) में एक कनिष्ठ अधिकारी के पद पर कार्यरत है। वह एक प्रमुख शहर में एक बड़े सार्वजनिक अस्पताल के निर्माण हेतु एक प्रतिष्ठित सरकारी अनुबंध के लिए बोली मूल्यांकन समिति का हिस्सा है। मूल्यांकन के दौरान, उसने पाया कि अग्रणी बोलीदाताओं में से एक बोलीदाता के एक वरिष्ठ राजनेता के परिवार से घनिष्ठ संबंध हैं। बोलीदाता के घटिया निर्माण कार्य और परियोजना में विलंब संबंधी इतिहास के बावजूद, समिति के कई सदस्य इस बोलीदाता के पक्ष में दिख रहे हैं।

आंतरिक दस्तावेजों की समीक्षा करने पर, अक्षय को ऐसे साक्ष्य प्राप्त हुए जिनसे पता चलता है कि मूल्यांकन रिपोर्टों में बोलीदाता की तकनीकी साख को बढ़ा-चढ़ाकर पेश किया गया है। साथ ही, एक अधिक योग्य निर्माण कंपनी, जिसका आकार छोटा है लेकिन ट्रैक रिकॉर्ड बेहतर है, को नजरअंदाज कर दिया गया है। अक्षय को चिंता है कि राजनीतिक परिवार से जुड़े बोलीदाता को अनुबंध देने से सार्वजनिक सुरक्षा को खतरा होगा और करदाताओं के पैसे की बर्बादी होगी।

अपनी नैतिक चिंताओं के बावजूद, अक्षय को भय है कि इस मुद्दे को उठाने से वरिष्ठ अधिकारियों की ओर से प्रतिशोध की कार्रवाई हो सकती है, जिससे विभाग में उसका करियर और प्रतिष्ठा खतरे में पड़ सकती है। इस प्रकार वह जनता के प्रति अपने कर्तव्य और व्यक्तिगत नौकरी की सुरक्षा के बीच नैतिक संघर्ष में फंस गया है।

(a) प्रकरण में शामिल नैतिक मुद्दों की पहचान कीजिए और उनका विश्लेषण कीजिए।

(b) अक्षय के समक्ष उपलब्ध संभावित कार्रवाई के तरीकों पर चर्चा कीजिए। इस स्थिति में सबसे नैतिक और उचित कार्रवाई क्या होगी? अपने उत्तर का औचित्य सिद्ध कीजिए। (उत्तर 250 शब्दों में दीजिए)

Akshay, a junior officer in the Public Works Department (PWD), is part of the bid evaluation committee for a prestigious government contract to construct a large public hospital in a major city. During the evaluation, he observes that one of the leading bidders has strong connections to a senior politician's family. Despite the bidder's history of substandard construction work and project delays, several committee members appear to favor this bidder.

Upon reviewing internal documents, Akshay uncovers evidence suggesting that the bidder's technical credentials have been exaggerated in the evaluation reports. Simultaneously, a more qualified construction company, with a smaller scale but a better track record, has been overlooked. Akshay is concerned that awarding the contract to the politically connected bidder would endanger public safety and lead to wasteful expenditure of taxpayer money.

Despite his ethical concerns, Akshay fears that raising the issue may lead to retaliation from senior officials, potentially jeopardizing his career and standing within the department. He is thus caught in a moral conflict between his duty to the public and personal job security.

(a) Identify and analyze the ethical issues involved in the case.

(b) Discuss the possible courses of action available to Akshay. What would be the most ethical and appropriate course of action in this situation? Justify your response. (Answer in 250 words)

20

Award of public works to private players often involve instances of misuse of public funds and nexus as highlighted in above case.

Ethical issues in case

- ① There is clear case of nepotism and favoritism towards substandard bidder - unholy nexus apparent between bidder and committee members.
- ② Merit and integrity required to be applied in public duties being compromised - will tend to discourage honest and competent players from participating.
- ③ Distortion of level playing field in awarding of contract - initiates ethical competition.

④ Public safety lapses due to the same tend to weaken public trust - violation of social contract of Rousseau, causes institutional erosion and public apathy.

⑤ Taxpayer money being used for illgains and corruption -

- amounts to stealing.
- disillusions honest taxpayers.

Possible courses of action available to Akshay:

① Refuse to take action and allow bid to be approved:

• while such action may lead to self preservation for him, it will be grossly unethical:

- dereliction of public duty (Kant)
- allowing nexus to continue

- cause great guilt - knower does split will plague him.

② Refuse to sign off on bid :

- This action has merit of preventing harm to public safety, in line with duty.

- Yet, it may simply lead to Akshay's replacement with pliable person, and status quo to continue.

③ Most appropriate action for

Akshay :

- Raise concerns in general meeting without fear of favor.

- if ignored, seek to inform higher ups about nexus.

- approach vigilance authorities regarding lapses, if no organisational solution possible.

This action has merit of :

- creating awareness regarding safety issues
- institutional repair - greater accountability processes for bid approvals.
- ensuring merit criteria prevails
- improving public trust and efficiency in use of taxpayer money.

Ethical decision making which keeps public wellbeing as highest principle is the guiding light for officers. Any lapses lead to tragedy - as seen in recent instances of bridge collapses due to substandard quality.

9. एक बाढ़-प्रवण राज्य के कई क्षेत्रों में विनाशकारी बाढ़ आई हुई है, जिसके कारण व्यापक मानवीय संकट उत्पन्न हो गया है। चल रहे बचाव कार्यों के बीच, सोशल मीडिया पर ऐसे अनेक दावे किए जा रहे हैं कि कुछ समुदायों के लिए राहत प्रयासों में जानबूझकर विलंब किया जा रहा है। ये पोस्ट वायरल हो जाती हैं, जिससे सांप्रदायिक तनाव बढ़ रहा है और आपदा अनुक्रिया एजेंसियों पर लोगों का भरोसा खत्म होता जा रहा है।

राज्य सूचना विभाग की एक वरिष्ठ अधिकारी, इशिता ने जांच की और पाया कि इनमें से अधिकांश दावे या तो निराधार हैं या फिर उनमें हेरफेर किया गया है। हालांकि, उसे विभिन्न हितधारकों से बढ़ते दबाव का सामना करना पड़ रहा है। राजनीतिक नेता सोशल मीडिया पर जारी इस आक्रोश को सत्तारूढ़ पार्टी की आलोचना करने के अवसर के रूप में देखते हुए न्यायिक जांच की मांग कर रहे हैं। कार्यकर्ताओं का तर्क है कि इन पोस्ट को हटाना या उनका प्रतिवाद करना अभिव्यक्ति की स्वतंत्रता का उल्लंघन माना जा सकता है। मामले को और भी जटिल बनाते हुए, एक उच्च पदस्थ सरकारी अधिकारी ने इशिता को कार्रवाई करने से परहेज करने का निर्देश दिया, क्योंकि उसे भय था कि किसी भी हस्तक्षेप को असहमति को दबाने के प्रयास के रूप में देखा जा सकता है।

इशिता को इस बात की गहरी चिंता है कि अनियंत्रित भ्रामक सूचना से सांप्रदायिक तनाव बढ़ सकता है और प्रशासन की विश्वसनीयता कम हो सकती है। हालांकि, अत्यधिक आक्रामक तरीके से हस्तक्षेप करने से संसरशिप और राजनीतिक पूर्वाग्रह के आरोप लग सकते हैं, जिससे उसके लिए एक कठिन नैतिक स्थिति उत्पन्न हो सकती है।

- (a) भ्रामक सूचना संबंधी संकट से निपटने में इशिता द्वारा सामना की जाने वाली नैतिक दुविधाओं की पहचान कीजिए।
- (b) अभिव्यक्ति की स्वतंत्रता, सार्वजनिक व्यवस्था और सरकारी निर्देशों के बीच संतुलन बनाने में इशिता द्वारा क्या कार्रवाई की जानी चाहिए? अपने उत्तर का औचित्य सिद्ध कीजिए।
- (c) प्राकृतिक आपदाओं के दौरान भ्रामक सूचना को रोकने के लिए क्या कदम उठाए जा सकते हैं? (उत्तर 250 शब्दों में दीजिए)

A devastating flood has struck regions of a flood-prone state, leading to widespread humanitarian distress. Amid ongoing rescue operations, social media is flooded with claims that relief efforts are being deliberately delayed for certain communities. These posts go viral, fueling communal tensions and eroding public trust in disaster response agencies.

Ishita, a senior officer in the State Information Department, conducts an investigation and finds that most of these claims are either unsubstantiated or manipulated. However, she faces mounting pressure from different stakeholders. Political leaders seize the social media outrage as an opportunity to criticize the ruling party, calling for a judicial inquiry. Activists argue that removing or countering these posts could be seen as a violation of free speech. Further complicating the matter, a high-ranking government official instructs Ishita to refrain from taking action, fearing that any intervention might be perceived as an attempt to suppress dissent.

Ishita is deeply concerned that unchecked misinformation could escalate communal tensions and undermine the credibility of the administration. However, intervening too aggressively could trigger accusations of censorship and political bias, placing her in a difficult ethical position.

- (a) Identify the ethical dilemmas faced by Ishita in handling the misinformation crisis.
- (b) What should be Ishita's course of action in balancing freedom of speech, public order, and government directives? Justify your response.
- (c) What steps can be taken to prevent misinformation during natural disasters? (Answer in 250 words) 20

misinformation in a crisis here seems to be made into opportunity by political elements - thus hurting public welfare.

### Ethical dilemmas and issues

- ① Amoral politics - one of 7 sins of Gandhiji - politics without principle being practised.
- ② True speech vs false speech - the two shouldn't be allowed to be conflated together.
- ③ Social media's role in communal tension - compromising law and order as well as relief efforts.
- ④ Erosion of public trust - has effect of undermining relief work which depends on cooperation from public.

- ⑤ Fear of being accused of suppressing dissent - shouldn't lead to opfuscation of duty towards honesty and truthfulness of information.

Tshita's course of action to balance all concerns !

- ① Present concerns to senior officer regarding impact of false information on relief effort and communal discord.
- ② Argue for reasonable and justifical fact-checking of information and social media posts.
- ③ Institute an official mechanism of information dissemination and updates - as was done by Indian government during Operation Sindoor.

Justification for course of action

- A) Allows for flow of true information to restore public trust.

- b) Address anxiety of stakeholders -  
in line with emotional intelligence
- c) Prevent misinformation from  
breeding - political considerations  
shouldn't compromise the ethics  
of care in a disaster.

Steps to address and prevent misinformation  
in natural disasters:

- ① Making videography of relief efforts  
an SOP - through bodycams, drones.
- ② Institute regular update mechanism via  
official communication and daily timed  
briefings.
- ③ social media fiduciaries must be  
tasked with verification of information  
and allowing for reporting and flagging  
of content.

- ④ Engagement with stakeholders to clarify misconceptions and elicit cooperation.

Balance between need for information and disaster relief must be informed by ethical dimensions.

VisionIAS

10.

आप, एक बहुराष्ट्रीय निगम (MNC) की भारत इकाई में गुणवत्ता नियंत्रण अधिकारी के रूप में कार्यरत हैं। आप एक गंभीर नैतिक मुद्दे का पता लगाते हैं कि भारत में बेचे जाने वाले उत्पाद विकसित देशों की तुलना में निम्न गुणवत्ता के हैं, जिससे संभावित रूप से उपभोक्ता सुरक्षा से समझौता हो सकता है।

जब आप इस मुद्दे को गुणवत्ता नियंत्रण प्रमुख के समक्ष प्रस्तुत करते हैं, तो वह आपकी चिंताओं को खारिज कर देता है और यह कहते हुए विसंगति को उचित ठहराता है कि विभिन्न बाजार अलग-अलग मानदंडों का अनुपालन करते हैं। वह आगे चेतावनी देता है कि इस मुद्दे को उजागर करने से लोगों की नौकरियां समाप्त हो सकती हैं, कंपनी की भारत में स्थित इकाई बंद हो सकती है, और आपको स्वयं नौकरी से निकाला जा सकता है।

अब आप एक व्यक्तिगत और पेशेवर दुविधा का सामना कर रहे हैं। एक ओर, आपके पिता गंभीर रूप से बीमार हैं तथा परिवार में एकमात्र आय अर्जित करने वाले सदस्य के रूप में, आपकी नौकरी छूटने से उनका उपचार खतरे में पड़ सकता है। दूसरी ओर, चुप रहने का तात्पर्य पेशेवरीय सत्यनिष्ठा से समझौता करना और उपभोक्ता सुरक्षा को खतरे में डालना होगा।

(a) उपर्युक्त प्रकरण में शामिल नैतिक मुद्दे क्या हैं?

(b) इस मुद्दे का समाधान करने के लिए गुणवत्ता नियंत्रण अधिकारी के पास क्या विकल्प उपलब्ध हैं?

(c) विभिन्न बाजारों में उपभोक्ताओं के प्रति निगमों की क्या ज़िम्मेदारियां हैं? (उत्तर 250 शब्दों में दीजिए)

As a Quality Control Officer at the India unit of a multinational corporation (MNC), you uncover a serious ethical issue—products sold in India are of inferior quality compared to those in developed countries, potentially compromising consumer safety.

When you escalate the issue to the Head of Quality Control, he dismisses your concerns, justifying the discrepancy by stating that different markets follow different standards. He further warns that exposing the issue could lead to job losses, possible closure of the India unit, and your own termination.

You now face a personal and professional dilemma. On one hand, your father is critically ill, and as the sole earning member, losing your job could jeopardize his treatment. On the other hand, staying silent would mean compromising professional integrity and endangering consumer safety.

(a) What are the ethical issues involved in the above case?

(b) What are the options available to the Quality Control Officer to address this issue?

(c) What responsibilities do corporations have towards consumers in different markets?  
(Answer in 250 words)

20

Ethical issues involved in case

- ① Discrimination between consumers — on basis of purchasing and bargaining power, regulatory differences — violates sanctity and value of every human life.
- ② Consumer safety lapses — these tend to come to surface sooner or later, and hence a risk to company's goodwill and reputation.
- ③ Role of senior officer in normalising difference in standard of care
- ④ Balancing rights of company's sustainability livelihood of its employees with that of its clients.

⑤ Crossing between personal welfare and larger social welfare - requires courage and fortitude, prudence to see long term consequences

Options to quality officer:

① Allow status quo !

- violates professional duty at altar of personal wellbeing.
- disaster waiting to strike - which could affect consumer safety, firm existence.

② Approach senior officer and bosses to inform about quality lapse, pushing for product recall and improving safety.

- this is in line with firm's social responsibilities
- ensures goodwill and firm's existence.
- upholds integrity.

demerit - senior management may not be amenable to proposal, fearing customer backlash and legal liability.

③ If former fails, it is best to approach consumer protection authorities with information -

- such deliberate discrimination violates equity and corporate governance.
- consumer safety cannot be compromised.

Responsibilities of corporations towards consumers in different markets

① Equal treatment -

all consumers deserve same quality irrespective of their geography or country's regulations.

② 'Do no harm principle':

Product design and production must embody this at all steps.

③ Trust between provider and client:

should inform corporate governance at each step.

④ Transparency of information :

necessary to ensure said trust. swimote  
reporting of lapses, active product recalls  
cement goodwill among customers.

⑥ Creating reputation for credibility  
enforced by openness and proactive  
disclosures.

Corporations can only thrive, create  
meaningful jobs by earning trust of  
their clients. This requires dedication  
to consumer safety as exemplified  
by organisations like Tata, Honda.  
Good ethics makes good economics.

11.

आप एक ऐसे जिले के जिला मजिस्ट्रेट हैं जो इंजीनियरिंग और मेडिकल प्रवेश परीक्षाओं में विशेषज्ञता वाले कोचिंग सेंटरों के केंद्र के रूप में प्रसिद्ध है। हाल ही में, जिले में छात्रों की आत्महत्या संबंधी घटनाओं में दुखद वृद्धि देखी गई है, जिसमें 15-18 वर्ष की आयु के पांच छात्रों द्वारा की गई आत्महत्या की घटनाएं शामिल हैं। देश के विभिन्न भागों से आए ये छात्र आईआईटी और एम्स जैसे प्रतिष्ठित संस्थानों में प्रवेश हेतु तैयारी कर रहे थे, लेकिन उन्हें भारी शैक्षणिक और सामाजिक दबाव का सामना करना पड़ा। कोचिंग सेंटरों, जिनका प्रबंधन मुख्यतः सत्तारूढ़ दल की प्रभावशाली राजनीतिक हस्तियों द्वारा किया जाता है, के बारे में बताया जाता है कि वे छात्रों की भलाई की अपेक्षा रैंकिंग और राजस्व सृजन को प्राथमिकता दे रहे हैं।

कहा जाता है कि संस्थान छात्रों को उच्च प्रदर्शन करने वाले और निम्न प्रदर्शन करने वाले बैचों में वर्गीकृत करते हैं, जिससे अतिरिक्त तनाव उत्पन्न हो जाता है। इनमें से कई छात्र, जो पेइंग गेस्ट आवास या छात्रावासों में रहते हैं, अलगाव, भावनात्मक तनाव और मानसिक स्वास्थ्य संबंधी चुनौतियों का सामना करते हैं। इसके अलावा, जांच में पता चला है कि ऐसे छात्रों के बीच प्रदर्शन को बेहतर करने वाली दवाओं का काला बाजार भी पनप रहा है, जो अत्यधिक दबाव में, अपनी शैक्षणिक स्थिति को सुधारने के लिए अनैतिक तरीकों का सहारा लेते हैं।

(a) दिए गए प्रकरण में शामिल हितधारकों की पहचान कीजिए तथा संबंधित नैतिक मुद्दों पर चर्चा कीजिए।

(b) स्थिति को देखते हुए, जिला मजिस्ट्रेट के रूप में आपकी कार्यवाही क्या होगी?

(c) छात्रों में आत्महत्या की बढ़ती घटनाओं के विभिन्न कारणों पर चर्चा करते हुए, इस मुद्दे का समाधान करने के लिए दीर्घकालिक उपाय सुझाइए। (उत्तर 250 शब्दों में दीजिए)

You are the District Magistrate of a district renowned as the hub for coaching centres specializing in engineering and medical entrance exams. Recently, the district has witnessed a tragic rise in student suicides, with five students in the age group of 15-18 years taking their own lives. These students, who came from various parts of the country, sought admission to prestigious institutions like IITs and AIIMS but were subjected to immense academic and social pressure. The coaching centres, which are largely managed by influential political figures from the ruling party, are reported to have prioritized rankings and revenue generation over the well-being of students.

The institutes are said to categorize students into high-performing and low-performing batches, creating additional stress. Many of these students, living in paying guest accommodations or hostels, face isolation, emotional strain, and mental health challenges. Moreover, investigations have uncovered the emergence of a black market for performance-enhancing drugs among students who, under extreme pressure, resort to unethical means to improve their academic standing.

(a) Highlight the stakeholders involved and discuss the associated ethical issues in the given case.

(b) Given the situation, what will be your course of action as the District Magistrate?

(c) Discussing the various reasons for the increasing number of suicides among students, suggest long-term measures to address this issue. (Answer in 250 words) 20

The above case is a sobering view of  
problems of rising student suicides due to  
coaching culture.

stakeholders  
in the case

- Students and parents - coming to district with hopes and aspirations
- Coaching centres and management
- Law and order machinery
- Political leadership heading these centres
- PG and hostels hosting students.

Associated ethical issues

- ① Commodification of education - as opposed to positive role of education to train head, hearts and hands (Gandhiji).
- ② Profits at the cost of life - perversion of the idea of growth and happiness.
- ③ Violation of intrinsic value of human life due to coaching culture proliferating and not helping students.

④ Pressure, burnout, emotional stress — danger for life, creative potential and health of youth — future of country at stake.

⑤ Use of performance enhancing drugs by students — against deontological ethics of Kant, will damage emotional and intellectual well-being of students.

Role as District Magistrate :

① Registration of students who come to city for coaching to be made mandatory.

② creating set of guidelines for coaching institutes :

1. Instituting counsellors and onsite regular mental health checkups for students

2. stopping practice of separate classes based on ranks

3. Regular breaks and home visits for students.

③ strengthening law and order to curb menace of black market in performance boosting drugs.

④ Integration of students into regular life through recreation facilities, seminars.

Reasons for rising student suicides:

① Highly competitive standardised exam based admissions to IITs, AIIMS etc - where success and admission rates are sub - 5%.

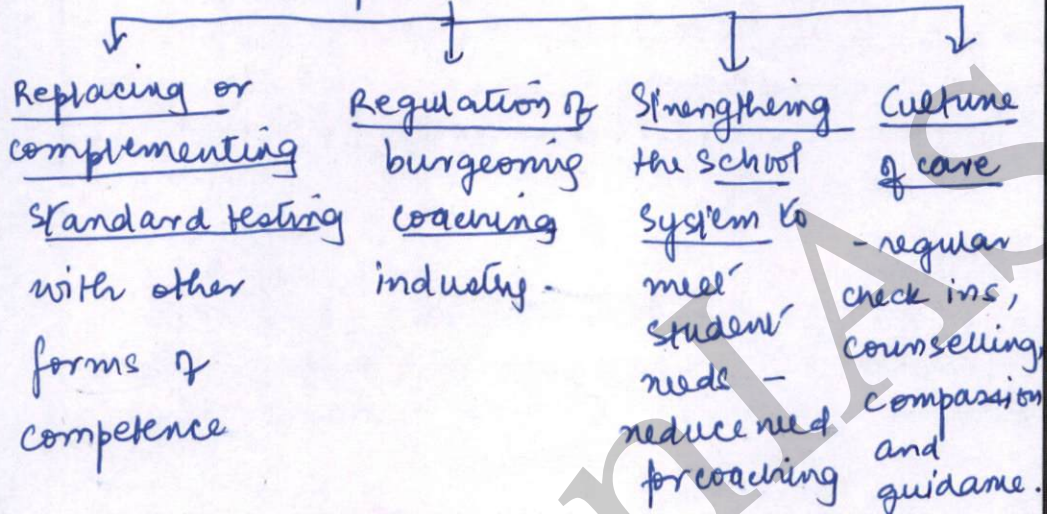
② Parental pressure to enter top white collar, golden collar jobs - informs child's internal fears.

③ Coaching industry feeding into frenzy:

- heavy tuition fees
- 'motivational' talks which emphasise extreme measures for success
- institutes in isolated places - no recreation, social life, emotion isolation from family and peers.

④ Fosters depression, s'ners, fear of failure

Measures required to address  
the problem



Our youth requires the helping hand of guidance and mentorship, not the heavy ruler of pressure and isolation, to realise their true potential.

12.

ABC सिटी की नगर आयुक्त के रूप में कार्यरत आईएएस अधिकारी, प्रिया को एक चुनौतीपूर्ण नैतिक दुविधा का सामना करना पड़ता है। राज्य सरकार ने एक स्मार्ट सिटी परियोजना को मंजूरी दी है, जिसमें एक मल्टी-लेन एक्सप्रेसवे और आधुनिक वाणिज्यिक परिसरों का निर्माण किया जाना है। इस परियोजना का उद्देश्य आर्थिक गतिविधि को बढ़ावा देना, शहरी गतिशीलता को बढ़ाना और निवेश को आकर्षित करना है, जो ABC को संधारणीय शहरी विकास के लिए एक मॉडल के रूप में स्थापित करता है।

हालांकि, प्रस्तावित एक्सप्रेसवे पुराने शहर के क्षेत्र से होकर गुजरता है, जो सदियों पुरानी विरासत वाली इमारतों, मंदिरों के साथ-साथ ऐसे कारीगरों के एक समुदाय का घर है, जो अपनी आजीविका के लिए पर्यटन और हस्तशिल्प पर निर्भर हैं। विशेषज्ञों ने चेतावनी दी है कि निर्माण से ऐतिहासिक संरचनाओं का विध्वंस और पारंपरिक कारीगरों का विस्थापन होगा, जिससे शहर की सांस्कृतिक पहचान के समक्ष खतरा उत्पन्न होगा। विरासत संबंधी संरक्षणवादी और स्थानीय समुदाय इस परियोजना का कड़ा विरोध कर रहे हैं तथा पुराने शहर की विरासत को संरक्षित करने के लिए वैकल्पिक मार्गों या संशोधनों का पक्ष समर्थन कर रहे हैं।

इसके विपरीत, व्यावसायिक समूह, रियल एस्टेट डेवलपर्स और राजनेताओं का तर्क है कि प्रगति के लिए शहरी विकास आवश्यक है और विरासत संबंधी चिंताओं को आधुनिकीकरण में बाधा नहीं बनने देना चाहिए। इन परस्पर विरोधी हितों को ध्यान में रखते हुए प्रिया को यह सुनिश्चित करना होगा कि सरकार का शहरी विकास एजेंडा लागू हो तथा साथ ही, शहर की समृद्ध सांस्कृतिक विरासत और सुभेद्य समुदायों की आजीविका की भी सुरक्षा हो।

(a) प्रकरण में शामिल प्रमुख हितधारकों की पहचान कीजिए और उनके संबंधित हितों का विश्लेषण कीजिए।

(b) शहरी विकास, विरासत संरक्षण और स्थानीय समुदायों के अधिकारों के बीच संतुलन बनाने में प्रिया द्वारा सामना की जाने वाली नैतिक दुविधाओं पर चर्चा कीजिए। (उत्तर 250 शब्दों में दीजिए)

Priya, an IAS officer serving as the Municipal Commissioner of ABC City, is faced with a challenging ethical dilemma. The state government has approved a Smart City project, which includes the construction of a multi-lane expressway and modern commercial complexes. The project aims to boost economic activity, enhance urban mobility, and attract investment, positioning ABC as a model for sustainable urban development.

However, the proposed expressway passes through the old city area, which is home to centuries-old heritage buildings, temples, and a community of artisans who rely on tourism and handicrafts for their livelihood. Experts warn that the construction will lead to the demolition of historic structures and the displacement of traditional craftsmen, thereby threatening the city's cultural identity. Heritage conservationists and local communities are strongly opposing the project, advocating for alternative routes or modifications to preserve the old city's heritage.

Conversely, business groups, real estate developers, and political leaders argue that urban development is essential for progress and that heritage concerns should not obstruct modernization. Priya must navigate these conflicting interests, ensuring that the government's urban development agenda is implemented while also safeguarding the city's rich cultural heritage and the livelihoods of vulnerable communities.

(a) Identify the key stakeholders involved in the case and analyze their respective interests.

(b) Discuss the ethical dilemmas faced by Priya in balancing urban development, heritage conservation, and the rights of local communities. (Answer in 250 words) 20

3612

**VISION IAS™**

Don't write  
anything this  
margin  
(इस भाग में  
कुछ ना लिखें)

VisionIAS

3612

**VISION IAS™**

Don't write  
anything this  
margin  
(इस भाग में  
कुछ ना लिखें)

VisionIAS

3612

**VISION IAS™**

Don't write  
anything this  
margin  
(इस भाग में  
कुछ ना लिखें)

VisionIAS

3612

**VISION IAS™**

Don't write  
anything this  
margin  
(इस भाग में  
कुछ ना लिखें)

VisionIAS