VISIONIAS
INSPIRING INNOVATION

ABHYAAS MAINS

सामान्य अध्ययन (प्रश्न पत्र-IV)/GENERAL STUDIES (Paper-IV) (4513)

निर्धारित समय: **तीन घंटे**
Time Allowed: ***Three Hours***

अधिकतम अंक: **250**
Maximum Marks: ***250***

सामान्य अनुदेश

इस प्रश्न-सह-उत्तर (क्यू.सी.ए.) पुस्तिका में 62+2 पृष्ठ हैं। प्रश्न-पत्र, क्यू.सी.ए. पुस्तिका के अंत में संलग्न है, जो अलग (वियोज्य) किया जा सकता है और उम्मीदवार परीक्षा के उपरांत अपने साथ ले जा सकते हैं।

रफ कार्य के लिए, इस पुस्तिका के अंत में खाली पृष्ठ दिया गया है।

पुस्तिका प्राप्त होने पर, कृपया यह जांच कर लें कि इस क्यू.सी.ए. पुस्तिका में कोई कमी न हो, फटा हुआ पृष्ठ न हो अथवा कोई पृष्ठ गायब न हो इत्यादि। यदि ऐसा हो, तो इसके बदले नई क्यू.सी.ए. पुस्तिका प्राप्त कर लें।

General Instructions

This Question-Cum-Answer (QCA) Booklet contains 62+2 pages. Question Paper in detachable form is available at the end of the QCA Booklet which can be taken away by the candidate after examination.

For rough work, blank page has been provided at the end of this Booklet.

On receipt of the Booklet, please check that this QCA Booklet does not have any shortcomings, torn or missing pages etc. If, so, get it replaced with a fresh QCA Booklet.

SE

(उम्मीदवार द्वारा भरा जाएगा/To be filled by the Candidate)

पंजीकरण सं./Registration No. : 01217831

अभ्यर्थी का नाम/Name of Student : BHAVIKA CHOPRA

माध्यम: हिंदी/अंग्रेजी
Medium: Hindi/English

ENGLISH

सामान्य अध्ययन (प्रश्न पत्र-IV)
GENERAL STUDIES (Paper IV)

तारीख
Date

27/7/25

केंद्र
Centre 007 CHANDIGARH

निरीक्षक के हस्ताक्षर
Invigilator's Signature

	महत्वपूर्ण अनुदेश **उम्मीदवारों को नीचे उल्लिखित निर्देश सावधानी से पढ़ लेने चाहिए। किसी भी निर्देश का उल्लंघन करने पर उम्मीदवारों को मिलने वाले अंकों में कटौती, उम्मीदवारी रद्द या आयोग के परवर्ती परीक्षाओं के लिए वर्जित करने इत्यादि के रूप में दण्डित किया जा सकता है।**	**Important Instructions** **Candidates should read the undermentioned instructions carefully. Violation of any of the following instructions may entail penalty in the form of deduction of marks, cancellation of candidature, debarment from further Examination of the Commission etc.**
1	(क) अपना पंजीकरण सं. एवं अन्य विवरण केवल प्रश्न-सह-उत्तर पुस्तिका (क्यू.सी.ए.) में उम्मीदवार के लिए निर्धारित स्थान पर ही लिखें। (ख) इस पुस्तिका में अन्यत्र कहीं भी अपना नाम, पंजीकरण सं., मोबाइल नं., पता अथवा प्रश्न-सह-उत्तर पुस्तिका (क्यू.सी.ए.) संख्या न लिखें जिससे आपकी पहचान का खुलासा हो।	(a) Write your Registration Number and other details only in the space provided in the Question-Cum-Answer (QCA) Booklet for candidates. (b) Do not disclose your identity in any manner such as, by writing your Name, Registration number, Mobile number, Address, Question-Cum-Answer (QCA) Booklet No. etc. elsewhere in the Booklet
2	अपनी प्रश्न-सह-उत्तर पुस्तिका में कहीं भी प्रश्नों के वास्तविक उत्तर के अतिरिक्त कुछ न लिखें जैसे कि कोई कविता/दोहा, अभद्र या अपमानजनक अभिव्यक्ति इत्यादि और न ही कोई ऐसा चिन्ह/निशान बनाएं जिसका उत्तर से सम्बन्ध न हो।	Do not write in the QCA Booklet anything other than the actual answer such as couplet, obscene, abusive expression etc., nor put any sign/mark having no relevance to the answer.
3	परीक्षक को प्रत्यक्ष/अप्रत्यक्ष रूप से कोई भी प्रार्थना/धमकी भरी बातें न लिखें।	Do not make any direct/indirect appeal/threat to the examiner.
4	उत्तर अस्पष्ट अथवा गंदी लिखावट में न लिखें। इस प्रकार के उत्तर का मूल्यांकन नहीं भी किया जा सकता है।	Do not write answers in bad/illegible handwriting. Such answers may not be evaluated.
5	उत्तर स्याही में ही लिखें। उत्तर लिखने के लिए पेंसिल का उपयोग न करें, हालांकि आरेख, चित्र इत्यादि बनाने के लिए पेंसिल का उपयोग किया जा सकता है।	Write answers in ink only. Do not use pencil for writing the answers. However, pencil may be used for drawing diagrams, sketches, etc.
6	प्रवेश पत्र में उल्लेख किए गए माध्यम के अलावा अन्य किसी माध्यम में उत्तर न लिखें। अधिकृत और अनधिकृत की मिली जुली भाषा का भी उपयोग न करें।	Do not write answers in medium other than the authorized medium in the Admission Certificate. Do not use mixed language either i.e. authorize and unauthorized media together for writing answers.
7	प्रश्नों के उत्तर ठीक उसके नीचे दिए गए निर्धारित स्थान पर ही लिखें। निर्धारित स्थान के अलावा किसी अन्य स्थान पर लिखे गए उत्तर का मूल्यांकन नहीं किया जाएगा।	Write answer at the specific space (right below the question) only. Answers written elsewhere at unspecified places in the booklet shall not be evaluated.
8	यदि आप अपने किसी उत्तर को रद्द करना चाहते हैं तो उसे पेन से काट दें तथा उस पर "रद्द" लिख दें, अन्यथा उसका मूल्यांकन किया जा सकता है।	If you wish to cancel any work, draw your pen through it and write "Cancelled" across it, otherwise it may be valued.

कार्यालय के प्रयोग हेतु For Official Use	कार्यालय के प्रयोग हेतु For Official Use
परीक्षक के हस्ताक्षर Signature of Examiner(s)	

प्राप्तांक के विवरण (परीक्षक द्वारा भरा जाए)/ Marks Details (To be filled by the Examiner(s))

प्रश्न सं. Q. No.	अंक Marks		प्रश्न सं. Q. No.	अंक Marks	
1(a)			6 (a)		
1(b)			6 (b)		
2(a)			7		
2(b)			8		
3(a)			9		
3(b)			10		
3(c)			11		
4(a)			12		
4(b)					
5(a)					
5(b)					
उप-योग (A) Subtotal (A)			उप-योग (B) Subtotal (B)		
सकल योग (A+B) / GRAND TOTAL (A+B)					

VISIONIAS
INSPIRING INNOVATION

ABHYAAS MAINS

सामान्य अध्ययन (प्रश्न पत्र-IV)/GENERAL STUDIES (Paper-IV) (4513)

निर्धारित समय: **तीन** घंटे Time Allowed: **Three** Hours	अधिकतम अंक: **250** Maximum Marks: **250**

प्रश्न-पत्र संबंधी विशेष अनुदेश

कृपया प्रश्नों के उत्तर देने से पूर्व निम्नलिखित प्रत्येक अनुदेश को ध्यानपूर्वक पढ़ें:

*इसमें **बारह** प्रश्न हैं जो दो **खण्डों** में विभाजित हैं तथा **हिंदी** और **अंग्रेजी** दोनों में छपे हुए हैं।*

***सभी** प्रश्न अनिवार्य हैं।*

प्रत्येक प्रश्न/भाग के अंक उसके सामने दिए गए हैं।

प्रश्नों के उत्तर उसी प्राधिकृत माध्यम में लिखे जाने चाहिए जिसका उल्लेख आपके प्रवेश-पत्र में किया गया है, और इस माध्यम का स्पष्ट उल्लेख प्रश्न-सह-उत्तर (क्यू.सी.ए.) पुस्तिका के मुख-पृष्ठ पर निर्दिष्ट स्थान पर किया जाना चाहिए। प्राधिकृत माध्यम के अतिरिक्त अन्य किसी माध्यम में लिखे गए उत्तर पर कोई अंक नहीं मिलेंगे।

प्रश्नों में इंगित शब्द सीमा को ध्यान में रखिए।

प्रश्न-सह-उत्तर पुस्तिका में खाली छोड़ा हुआ पृष्ठ या उसके अंश को स्पष्ट रूप से काटा जाना चाहिए।

QUESTION PAPER SPECIFIC INSTRUCTIONS

Please read each of the following instructions carefully before attempting questions:

*There are **TWELVE** questions divided in **TWO SECTIONS** and printed both, in **HINDI** and in **ENGLISH.***

***All** questions are compulsory.*

The number of marks carried by a question/part is indicated against it.

Answers must be written in the medium authorized in the Admission Certificate which must be stated clearly on the cover of this Question-cum-Answer (QCA) Booklet in the space provided. No marks will be given for answers written in a medium other than the authorized one.

Keep the word limit indicated in the questions in mind.

Any page or portion of the page left blank in the Questions-cum-Answer Booklet must be clearly struck off.

EVALUATION INDICATORS

1. Contextual Competence
2. Content Competence
3. Language Competence
4. Introduction Competence
5. Structure - Presentation Competence
6. Conclusion Competence

Overall Macro Comments / feedback / suggestions on Answer Booklet:

1.

2.

3.

4.

5.

6.

All the Best

1. (a) करुणा, दूसरे के दुःख को अपना दुःख मानकर उसे महसूस करने तथा उस संबंध में कार्रवाई करने का साहसी विकल्प है, तब भी जब मौन रहना अधिक सुरक्षित हो और उदासीनता दिखाना अधिक सहज हो। भारत में सिविल सेवकों के लिए एक आवश्यक नैतिक मूल्य के रूप में करुणा के महत्त्व का परीक्षण कीजिए। उपयुक्त उदाहरणों के साथ अपने उत्तर को स्पष्ट कीजिए। (150 शब्दों में उत्तर दीजिए)

Compassion is the courageous choice to feel another's suffering as one's own, and to act upon it, even when silence is safer and indifference is easier. Examine the significance of compassion as an essential ethical value for civil servants in India. Illustrate your answer with suitable examples. (Answer in 150 words) 10

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidate must not write on this margin

'Compassion is the basis of morality'
— Arthur Schopenhauer

Significance of compassion for civil servants:

1. Caring for vulnerable. Eg: Tribal amulance by IAS officer run on bike
2. Understanding diverse needs. Eg: Naxalism areas, insurgency areas — development deficit and exclusion
3. womens' issues — Eg: gender sensitivity and womens' safety.
4. Overcoming discrimination — Eg: eating mid day meal cooked by Dalit cook.
5. Sitting on the floor with a disabled citizen — during a meeting.

VisionIAS

6. Balancing conflicting interests. Eg: Development v/s Environmental needs.

7. Governance for the needy. Eg: Food security following Gandhi Ji's talisman

However, there can be a loss in compassion too:

Loss in compassion →
1. Iron cage of rationality
2. Rule based working
3. Empathetic fatigue
4. Loss in motivation
5. Overwhelmed by task of development - unending.

However, behind every action of a civil servant must lay constitutional values of justice and fraternity driving compassion.

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

VisionIAS

1. (b) भारत में विवाह पारंपरिक संस्कारों से हटकर अधिक स्वायत्त संबंधों की ओर अग्रसर हो रहे हैं, जो लिव-इन रिलेशनशिप की बढ़ती प्रवृत्ति और बढ़ती तलाक दरों से परिलक्षित होता है। इन परिवर्तनों के नैतिक आयामों पर चर्चा कीजिए। (उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

Marriages in India are transitioning from traditional sacramental unions to more autonomous relationships, reflected in live-in relationships and rising divorce rates. Discuss the ethical dimensions of these changes. (Answer in 150 words) 10

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidate must not write on this margin

As marriage as an institution evolves from a sacred one to democratic set ups, Judith Stacy points out a rise in experimental intimacies.

Changing marriages → (1) Rise in love forever to love until further notice

(2) state recognition of live in relations.

(3) democratic partnerships

Ethical dimensions of changes:

1. Rise of cases of domestic violence in live in relation.
2. Lack of clarity on post-spousal inheritance.
3. Recent recognition to 'illegitimate' children — as born out of wedlock, but still lives.

VisionIAS

4. Concerns around privacy - Uttarkhand registration of live-ins + religious targeting

5. Primary socialisation of children - atmosphere of uncertainty.

6. Lack of rights to same-sex couples - issues in → adoption
→ inheritance
→ domestic violence
→ insurance

7. Persisting gender roles - burden placed on women.

However, the institution of marriage is still relevant:

Relevance → ① sense of identity
→ ② legal rights and recognition
→ ③ democratic intra-couple relation eg: housework

Thus, sacrament may be lost, but marriage is still a far away dream for same-sex couples.

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

VisionIAS

2. (a) यद्यपि जवाबदेही के लिए प्रायः प्रलेखन आवश्यक होता है, लेकिन नौकरशाही प्रक्रियाओं और अत्यधिक कागजी कार्रवाई पर अधिक बल देने से अनजाने में उन आवाजों को दबाया जा सकता है जिन्हें लोक नीति, विशेष रूप से जमीनी स्तर पर, सशक्त करना चाहती है। उपयुक्त उदाहरणों के साथ उपर्युक्त कथन का परीक्षण कीजिए। (उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

While accountability often necessitates documentation, an overemphasis on bureaucratic procedures and excessive paperwork can inadvertently silence the very voices that public policy intends to empower, particularly at the grassroots. Examine the above statement with suitable illustrations. (Answer in 150 words) 10

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidate must not write on this margin

A Weberian ideal bureaucracy necessitate rule based work, but can compromise humane treatment of people.

Cage of Rationality and Rules
→ (1) How to account for exceptions?
→ (2) Poor often lack formal relation with state
→ (3) Objectivity necessary for impartiality
→ (4) Can lead to errors of omission for beneficiaries

Silencing voices at ground level:

1. Aadhaar biometric data failure - for elderly in rural areas.

2. Government benefits contingent on DBT → how to account for

VisionIAS

digital divide?

3. Overlooks sensitive cases. Eg: vulnerable sections without documents.

4. Can violate compassionate governance principles – for illiterate population.

5. may leave needy behind – Eg: PM-JAY, PM-AASHA programme – accountability framework

6. Lack of policy framework. Eg: landless tillers do not get PM KISAN benefits

However rules remain necessary

→ (1) maintain standard of governance

→ (2) Prevent favouritism

→ (3) ensure last mile delivery and effectiveness

→ (4) Prevent frivolous claims.

Thus, a balance between compassionate discretion and objectivity is the guiding principle besides Gandhi Ji's talisman

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

VISION IAS

2. (b) निष्पक्षता के सिद्धांत का कभी-कभी वंचित समुदायों के प्रति करुणा की आवश्यकता के साथ टकराव हो सकता है। भारत में सिविल सेवाओं के संदर्भ में चर्चा कीजिए। (उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

The principle of impartiality may conflict with the need for compassion towards marginalized communities. Discuss in the context of civil services in India. (Answer in 150 words) 10

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

Impartiality is the hallmark of a democratic society operating on principle upholding legal-rational authority.

Conflict between impartiality and compassion towards marginalised:

1. Data based decision v/s special needs of marginalised (Eg: Tribal communities)
2. Discretion necessary for impartiality but room for compassion. (Eg: positive discrimination).

Civil servants are implementing the constitutional values on the ground, thus must have compassion:

1. Equality resulting from equity.
   Eg: skill based upliftment for women.

VISION IAS

2. Justice as a result of correcting historical wrongs – compassion at play with PM-JANMAN.

3. Specific needs met via push to education – Eg: scholarships etc.

4. Evaluation of policy effectiveness – mapping out vulnerable section input. Eg: Gender budgeting.

5. Policy formulation for maximum good – upholding JS Mill's utilitarianism and No harm principle. Eg: Development v/s displacement need, gig workers, women workers etc.

Thus, the impartiality characteristic of a bureaucracy must be balanced with a need for compassion.

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

VisionIAS

3. निम्नलिखित में से प्रत्येक उद्धरण का आपके विचार से क्या अभिप्राय है?
What do each of the following quotations mean to you?

(a) "किसी राष्ट्र की ताकत उसके घर की अखंडता से उत्पन्न होती है।" - कन्फ्यूशियस (उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)
"The strength of a nation derives from the integrity of the home." - Confucius (Answer in 150 words) 10

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

The home is the primary agent of socialisation, shaping the country's youth.

Family's positive roles in value inculcation

(1) Hardwork from father → productive workforce

(2) Sacrifice and care from mother → empathetic citizenry

(3) Respect from grandparents → enhanced civic ethos, obedience to rules, laws, traditions

(4) Sharing from siblings → team work, fraternity in country

VISION IAS

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

Family's negative role in shaping values

1. Enforcing gender roles and norms
   Eg: domestic housework
   ↓
   translates to glass ceiling and feminization of professions.

2. adherence to laws
   ↓
   may cause blind obedience to tradition and power.

3. upholding social norms. Eg: caste discrimination
   ↓
   can cause social fissures, religious tension

4. site of domestic abuse/violence
   ↓
   may lead to violence at workplace, in social setting

Thus, the home defines the individual and the individual defines the nation.

VisionIAS

3. (b) "उसी नियम के अनुसार आचरण करें जिसके बारे में तत्क्षण आप सार्वभौमिक विधि बनाने का संकल्प कर सकें।"- इमानुएल काण्ट (उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

"Act only according to that maxim through which you can at the same time will that it become a universal law."- Immanuel Kant (Answer in 150 words) 10

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

Kant's golden rule states that one should do unto others as one hopes others do unto them.

Golden Rule in action:

1. means v/s Ends – use of just means to achieve ends – Eg: Gandhi Ji using non-violence
2. Nelson mandela – forgiving white people post jail and apartheid
3. Duty Ethics – where 'swa-dharma' is upheld.
4. Arjuna's decision – to fight dharmic war against family

Thus, this principle has broad implications:

VISION IAS

1. Aids assessment of just laws.

2. Guides moral behaviour in society.

3. Determines impartiality of decisions by those in power. (Rule of law)

4. Ensures social cohesion via public trust.

5. Upholds fraternity in society.

6. Ensures punishment / outcasting of those who violate the principle.

7. Prevents abuse of power. Eg: Just application of law.

Basic moral standards for society are built on a value consensus — on morals agreed to and adhered to by everybody.

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

VISION IAS

3. (c) "हम न केवल उसके लिए जिम्मेदार होते हैं जो हम करते हैं, बल्कि उसके लिए भी जिम्मेदार होते हैं जो हम करने में विफल रहते हैं।" - मोलियर (उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

"We are not only responsible for what we do, but also for what we fail to do'- Molière. (Answer in 150 words) 10

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए Candidate must not write on this margi

'To be or not to be, that is the question'. — says Hamlet, in William Shakespeare's play — highlighting the omission — omission dichotomy.

Responsibility for what we do:

1. Immoral acts. Eg: Corruption impacting conscience
2. Active harm — violence → against Rawl's 'harm theory'
3. Violence via war — impact on a society and its people.

Responsibility for what we fail to do:

1. not speaking up. — Eg: overlooking misdeeds
2. Allowing genocide - Eg: not speaking up during Holocaust

VisionIAS

3. Allowing for suppression. Eg: Overlooking domestic abuse of a spouse.

4. Suppression of dissent – not speaking up for protestors.

5. Humanitarian aid blocked by Israel – no action by international community.

Thus, moral responsibility extends beyond ~~co~~ commission to acts of omission. Often, we remember less the excesses of our enemies than the silence of our friends (eg: Lack of support for India's operation Sindoor)

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

VISION IAS

4. (a) देशभक्ति नैतिक प्रश्न पूछने के लिए प्रोत्साहित करती है, जबकि राष्ट्रवाद प्रायः इसका दमन करता है। अत्यधिक दबाव वाली राष्ट्रीय घटनाओं के दौरान राजनीतिक अभिवृत्तियों के विकास के संदर्भ में इस कथन पर चर्चा कीजिए। व्यक्ति ऐसी नैतिक अभिवृत्तियों को किस प्रकार विकसित कर सकते हैं, जो राष्ट्रीय हित और नैतिक तर्क के बीच संतुलन स्थापित करें? (उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

Patriotism encourages ethical questioning, while nationalism often suppresses it. Discuss this statement in light of the formation of political attitudes during high-pressure national events. How can individuals develop moral attitudes that balance national interest with ethical reasoning? (Answer in 150 words) 10

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

Patriotism is often love for the nation, whereas nationalism breeds 'othering' of a people - causing social fissures internally

PATRIOTISM	NATIONALISM
1. Use of moral reasoning. Eg: support of operation Sindoor; just war theory	1. Use of incitement to violence/prejudice creation. Eg: against religious sections.
2. Bats for national integrity - not at the cost of individual rights.	2. Bats for unified identity - is not inclusive of diversity
3. Encourages opinion diversity	3. Suppresses opinion diversity and quashes questioning

VisionIAS

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

Political attitudes in light of high pressure events
- (1) solidarity – post Pahalgam terror attacks
- (2) Can cause blood libel – Eg: Israel's excesses in Gaza
- (3) USA's xenophobia – with economic downturn
- (4) Lack of critical thinking – Banality of Evil – as said by Arendt

Balancing national interest and ethical reasoning:

1. Just war principles
   - (1) use of proportionate force to retaliate
   - (2) just cause for war.
2. Justice post war (Jus post bello)
   - (1) rehabilitation Eg: Gaza)
   - (2) humanitarian aid.
3. Upholding values of fraternity of global citizenry
4. not de-humanising the other side. Eg mexican migrants in USA, Palestinians

Thus, a just society based on human dignity contributes to a peaceful globe.

www.visionias.in

VisionIAS

4. (b) चर्चा कीजिए कि निजी संगठनों में कर्मचारी कल्याण और निष्पक्षता को दक्षता एवं लाभप्रदता के साथ किस प्रकार संतुलित किया जा सकता है। (उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

Discuss how employee well-being and fairness can be balanced with efficiency and profitability in private organisations. (Answer in 150 words) 10

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

Private organisations are often under fire for prioritising efficiency – leading to lack of diversity and bad mental health. [Eg: EY employee heart attack -2024]

Triple Bottom Line → People, Planet, Profits] Driving force for corporates

Balancing people and profits:

1. Inclusivity brings diversity – various opinions bring new ideas.
2. Healthy employees are more motivated.
3. Toxic work culture reduces productivity.
4. Alienation causes attrition in companies.
5. Gender diversity brings more efficiency – via women leadership.
6. Good PR – via diversity hiring.

VisionIAS

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

7. Catering to diverse needs - increases size of market.

8. Happy employees ⇒ more trust in company leadership.

9. Customer base expands – LGBT & friendly companies, Green companies.

Issues with the same →
① Queer-baiting in companies
② Pink-branding to appeal to women/ LGBT customers
③ Social diversity only on paper - no work given

Thus, a balance can be struck between the two opposing needs, as values percolate from the society into organisations and vice versa.

social equity ⇄ organisational equity

VisionIAS

5. (a) क्या आप इस बात से सहमत हैं कि सोशल मीडिया और उभरती हुई ए.आई. प्रौद्योगिकियों के अत्यधिक उपयोग से किशोरों में भावनात्मक नियमन और नैतिक संवेदनशीलता में कमी आ सकती है? अपने उत्तर का औचित्य सिद्ध कीजिए। (उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

Do you agree that excessive use of social media and emerging AI technologies may lead to a decline in emotional regulation and moral sensitivity among adolescents? Justify your answer. (Answer in 150 words) 10

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

The rise of social media as a primary socialising agent raises concerns; as a new popular show 'Adolescence' capture deletorious effects of AI and social media on youth.

Role of technology in emotional regulation and moral sensitivity

→ ① AI causes cognitive deficit (Harward study)

→ ② Social media – leads to rise of man-o-sphere, toxic masculinity

→ ③ creation of echo chamber and lack of critical thinking

Issues: ① Together but apart – distance from family, rise of online fora.

② Values inculcated – often immoral

Eg: treatment of women.

VisionIAS

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

3. Lack of real life experiences – causes disturbed social relations.

4. Reduced peer interactions

5. Vulnerability to harmful/explicit content

6. Tendency to act in a volatile manner.

7. Presence of online bullying – as a result of self-disregulation.

8. Lack of social intelligence.

Thus, emerging tech hits at the heart of core development of young adults.

VisionIAS

5. (b) भारत में छात्रों में आत्महत्या की बढ़ती घटनाओं के आलोक में, चर्चा कीजिए कि भावनात्मक बुद्धिमत्ता (ई.आई.) तनाव और भावनात्मक चुनौतियों के प्रबंधन में किस प्रकार सहायता कर सकती है। (उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

In light of the increasing incidents of suicides among students in India, discuss how Emotional Intelligence (EI) can aid in managing stress and emotional challenges. (Answer in 150 words) 10

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

The rising suicides in India are an interplay of societal expectations, family pressure and a feeling of helplessness.

Role of EI in managing stress
- self awareness
- self Regulation

(1) self awareness
- (1) identifying triggers
- (2) managing expectations
- (3) balancing study and cocurricular
- (4) maintaining friendships

(2) self Regulation
- (1) preventing spur of the moment decisions
- (2) emotional reasoning
- (3) managing stressful situations

VisionIAS

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

However, suicide is also a social issue, needed to be dealt with systemically:

1. Creation of social circles of support.
2. Societal expectations not met — must have alternatives. eg: Jobs.
3. moral education in schools.
4. Values from family inculcated — support etc.
5. State support for basic necessities to take away stress.

Thus, suicide must be dealt with mental health issues, both at an individual and a systemic level.

VisionIAS

6. (a) लोक सेवा में, भावनात्मक बुद्धिमत्ता का अर्थ भावनाओं को दबाना नहीं, बल्कि समानुभूति और शक्ति के साथ दूसरों से जुड़ने, तनाव या टकराव शांत करने तथा उनका उत्थान करने के इसके उद्देश्य में निपुणता प्राप्त करना है। क्या आप इस विचार से सहमत हैं? विवेचना कीजिए। (उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

In public service, emotional intelligence is not about suppressing emotion, but mastering its purpose — to connect, to de-escalate, and to uplift others with empathy and strength. Do you agree with this view? Discuss. (Answer in 150 words) 10

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

Emotional intelligence is the ability to identify, control and use the emotions of oneself and others.

Role of EI in public service:

1. EI to connect → Eg: empathising with struggles of insurgency impacted areas.

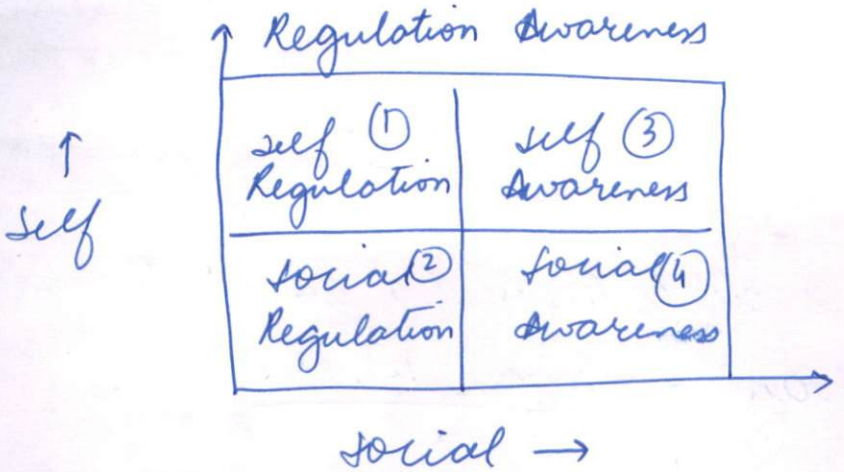
2. EI to de-escalate → Eg: Healthcare workers dealing with a mental-health impacted patient.

3. EI to uplift others → Eg: Developmental needs of naxalism areas addressed and not suppressed via security measures.

Thus, this mastering of emotions has various components:

VISIONIAS

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin



(1) → confidence projection, managing anger. Eg: Rule of law v/s retributive encounter justice

(2) social regulation. Eg: public consensus building for scheme, team management.

(3) self awareness. Eg: checking own triggers, necessary systems to prevent outburst.

(4) social awareness Eg: assessing team motivation – CRPF commandos, Health workers etc.

Thus, EI is the sine qua non of good leadership in good public service.

VisionIAS

6. (b) एक कुशल कार्य संस्कृति का निर्माण केवल नियमों पर नहीं, बल्कि साझा मूल्यों पर आधारित होता है। इस संदर्भ में, किसी संगठन के भीतर कार्य संस्कृति को परिवर्तित करने में नेतृत्व और टीम के पारस्परिक व्यवहार के तरीके की भूमिका का मूल्यांकन कीजिए। (उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

An efficient work culture is built not only on rules, but on shared values. In this context, evaluate the role of leadership and team dynamics in transforming work culture within an organization. (Answer in 150 words) 10

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

'A good boss dictates, but a good leader shows the way' - warren Buffet

Efficient work culture → values
- (1) equity at workplace
- (2) merit based appraisal
- (3) commitment to duty
- (4) timely delivery of products

Eg: E.Sreedharn's team - accountable, effective | Eg → | use of reverse time clock for metro building

Role of leader in work culture transformation
- (1) values percolate below. Eg: Ratan Tata - during mumbai blasts
- (2) Role model. Eg: Narayan Murthy
- (3) Vision setting Eg: Bill and melinda Gates Foundation
- (4) motivation to team

VisionIAS

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

Role of team dynamics in work culture →

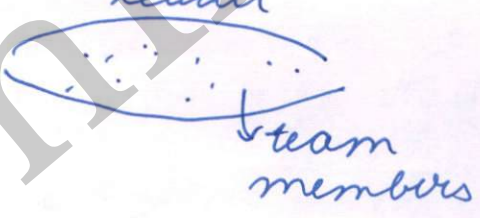
(1) cooperation leads to better outcome

(2) Defined roles prevent single person load

(3) mutual respect shapes organisation ethos

(4) efficiency leads to company growth.

Thus, Japanese companies focus on Rugby-based teams: hiring.



(1) This ensures that synergy is maintained among teams and customer satisfaction maximised.

Eg: Toyota

(2) Thus, an organisation is more than a sum of its parts, but also a result of its dynamics.

VisionIAS

7. आप एक राज्य के सूचना प्रौद्योगिकी विभाग में संयुक्त सचिव के पद पर कार्यरत हैं। हाल ही में, सरकार ने कई नागरिक-केंद्रित डिजिटल सेवाएं लागू की हैं, जिनके माध्यम से बड़ी मात्रा में निवासियों से व्यक्तिगत डेटा एकत्र किया जा रहा है। डिजिटल व्यक्तिगत डेटा संरक्षण (DPDP) अधिनियम, 2023 के अनुसार, ऐसे डेटा को केवल स्पष्ट और सूचित सहमति के साथ ही संसाधित किया जाना चाहिए और और यदि व्यक्ति अपनी सहमति वापस ले लेता है, तो डेटा का संसाधन तुरंत रोकना अनिवार्य है।

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

एक आंतरिक ऑडिट के दौरान, आपको पता चलता है कि विभाग कई नागरिकों के व्यक्तिगत डेटा को उनके द्वारा अपनी सहमति औपचारिक रूप से वापस लेने के बावजूद संसाधित और विश्लेषित कर रहा है। इस डेटा का उपयोग नीति विश्लेषण और सेवा सुधार जैसे उद्देश्यों के लिए किया जा रहा है, जो डेटा एकत्र करते समय स्पष्ट रूप से बताए नहीं गए थे। जब आप इस मुद्दे को विभाग प्रमुख के संज्ञान में लाते हैं, तो आपको बताया जाता है कि डेटा संसाधन को रोकने से चल रही डिजिटल पहलें बाधित हो सकती हैं और राज्य स्तर के प्रदर्शन संकेतक प्रभावित हो सकते हैं। इसके अतिरिक्त, आपको यह भी पता चलता है कि सहमति वापसी की प्रक्रिया अत्यधिक जटिल है और अधिकांश नागरिकों को डिजिटल व्यक्तिगत डेटा संरक्षण अधिनियम के अंतर्गत प्रदत्त अपने अधिकारों की जानकारी नहीं है।

आपको यह भी पता चलता है कि एक प्रमुख सामाजिक कार्यकर्ता व्यक्तिगत डेटा के बिना सहमति के उपयोग के विरुद्ध डेटा संरक्षण बोर्ड में शिकायत दर्ज कराने की योजना बना रहा है, जिससे विभाग के विरुद्ध सार्वजनिक जांच और विधिक कार्रवाई हो सकती है।

(a) इस प्रकरण में शामिल नैतिक मुद्दों की पहचान करते हुए उन पर चर्चा कीजिए।

(b) यदि इस मुद्दे का पारदर्शी तरीके से समाधान नहीं किया गया तो विभाग के लिए संभावित परिणाम क्या हो सकते हैं?

(c) आप कुशल लोक सेवा वितरण की आवश्यकता और नागरिकों के डेटा अधिकारों की सुरक्षा के दायित्व के बीच किस प्रकार संतुलन स्थापित करेंगे? (250 शब्दों में उत्तर दीजिए)

You are posted as the Joint Secretary in the Department of Information Technology of a state. The government recently implemented several citizen-centric digital services, collecting large volumes of personal data from residents. The Digital Personal Data Protection (DPDP) Act, 2023, requires that such data be processed only with explicit and informed consent, and mandates that processing must cease immediately upon withdrawal of consent.

During an internal audit, you discover that the department continues to process and analyze personal data of several citizens even after they have formally withdrawn their consent. This data is being used for policy analytics and service improvement, purposes not explicitly disclosed at the time of data collection. When you bring this to the attention of your department head, you are informed that halting the processing will disrupt ongoing digital initiatives and may affect state-level performance metrics. Moreover, you find that the consent withdrawal process is cumbersome, and many citizens are unaware of their rights under the DPDP Act.

You also learn that a prominent social activist is planning to file a complaint with the Data Protection Board against involuntary use of personal data, which could attract public scrutiny and legal action against the department.

(a) Identify and discuss the ethical issues involved in this case.

(b) What are the potential consequences for the department if the issue is not addressed transparently?

(c) How would you balance the need for efficient public service delivery with the obligation to protect citizens' data rights? (Answer in 250 words) 20

Vision IAS

The aforementioned case study deals with violation of the DPDP act and also of the right to privacy under article 21, as enshrined by the KS Puttaswamy Judgment.

(a) Ethical issues involved in the case:

1. Use of data without informed consent.
2. violation of the law by the Department
3. Lack of awareness of rights of citizens
4. Insensitivity of officials to data privacy needs.
5. Larger issues of data driven governance and big data storage and analytics.

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

VisionIAS

Thus, this misuse (even if for good purposes) violates Locke's 'social contract' and the 'Public Trust Doctrine.'

(b) Potential consequences for department if not addressed:

1. Legal action against state government.
2. Possibility of fine for 'data processor' as per DPDP Law
3. media outrage - due to social activist filing complaint.
4. mistrust in the government set up
5. fear of 'Orwellian surveillance state'

Long term consequences:

1. no data for future policy use - citizens scared → 'chilling effect'
2. will compromise governance

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

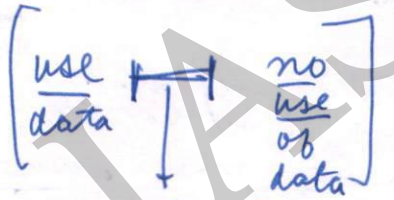
VisionIAS

quality in the future.

Thus, this trust-deficit must be avoided to ensure citizen centric governance.

(c) Balancing needs for public service delivery and protection of right

⇒ use of Plato's golden mean



middle path

Actions to be taken:

1. Engage in process of acquiring consent.
2. Halt processing for the time being.
3. Tie up with NGOs and non profits for awareness campaigns for rights.
4. Send across app based opt-out options to present users.
5. Ensure non-aggregated data is collected i.e. personal details not

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

VisionIAS

compromised.

6. Engage internal tech experts to ensure data is deleted beyond timelines

7. Promote citizen-centric data driven policy making.

Thus, data fiduciaries (citizens) must explicitly consent, for which they can be given an option.

Big data has great potential for policy effectiveness, but as michael walzer states - 'Let justice be done, though the heavens may fall'

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

VisionIAS

8. आप एक IAS अधिकारी हैं और वर्तमान में एक पहाड़ी राज्य में लोक निर्माण विभाग के सचिव के पद पर कार्यरत हैं। हाल ही में, एक वरिष्ठ कैबिनेट मंत्री और भारतीय राष्ट्रीय राजमार्ग प्राधिकरण के दो अभियंताओं से जुड़ी एक गंभीर घटना सामने आई है। एक महत्वपूर्ण राजमार्ग परियोजना के निरीक्षण के दौरान, मंत्री को कथित रूप से एक वीडियो में सार्वजनिक रूप से अभियंताओं के साथ शारीरिक उत्पीड़न और अपमानजनक भाषा का प्रयोग करते हुए देखा गया। यह वीडियो वहां से गुजर रहे लोगों द्वारा रिकॉर्ड किया गया, जो सोशल मीडिया पर वायरल हो गया तथा टेलीविजन चैनलों द्वारा भी इसे व्यापक रूप से कवर किया गया, जिससे समाज के विभिन्न वर्गों में आक्रोश और समर्थन दोनों देखने को मिला। बाद में मंत्री ने अपने कृत्य का बचाव करते हुए आरोप लगाया कि संबंधित अधिकारी भ्रष्ट हैं, स्थानीय शिकायतों के प्रति अनुत्तरदायी हैं और परियोजना में अत्यधिक विलंब के लिए जिम्मेदार हैं। मंत्री द्वारा यह भी कहा गया कि उसका व्यवहार जनता की निराशा और दूरस्थ क्षेत्र में समय पर अवसंरचना के निर्माण की आवश्यकता से प्रेरित था।

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

हालांकि, अभियंताओं ने पुलिस में शिकायत दर्ज कराई है। साथ ही, उन्होंने अपने वरिष्ठ अधिकारियों को पत्र लिखकर यह दावा किया है कि उन्हें इसलिए निशाना बनाया गया क्योंकि उन्होंने मंत्री से जुड़े स्थानीय ठेकेदारों को ठेका देने के लिए डाले जा रहे राजनीतिक दबाव का विरोध किया था। स्थिति के अधिक गंभीर होने पर, NHAI अभियंताओं के एक संघ ने मंत्री के खिलाफ कार्रवाई और अधिकारी की गरिमा की रक्षा की मांग करते हुए हड़ताल की घोषणा कर दी। इसके कारण कई महत्त्वपूर्ण अवसंरचनात्मक परियोजनाएं ठप हो गई हैं, जिनमें जनजातीय क्षेत्रों में सड़क संपर्क, मानसून पूर्व मरम्मत कार्य और सामरिक सीमा सड़कें शामिल हैं।

मुख्य सचिव ने आपको तथ्यान्वेषण रिपोर्ट तैयार करने के साथ ही राज्य और केंद्र सरकार की एजेंसियों के बीच सुचारू समन्वय सुनिश्चित करने का निर्देश दिया है। इस बीच, मंत्री का कार्यालय आप पर अनौपचारिक रूप से घटना को कम महत्वपूर्ण दिखाने का दबाव बना रहा है। मीडिया दो भागों में बंटा हुआ है — कुछ मंत्री को भ्रष्टाचार के विरुद्ध योद्धा के रूप में प्रस्तुत कर रहे हैं, जबकि अन्य इसे प्रशासनिक आचरण और विधि के शासन का गंभीर उल्लंघन बता रहे हैं। विभिन्न विभागों के सिविल सेवकों ने व्यक्तिगत सुरक्षा, गरिमा और राजनीतिक हस्तक्षेप की बढ़ती घटनाओं के संबंध में चिंता व्यक्त की है, वहीं अवरुद्ध अवसंरचना कार्यों के कारण नागरिकों में भी असंतोष बढ़ रहा है।

(a) इस प्रकरण में शामिल प्रमुख नैतिक मुद्दे क्या हैं? हितधारकों और उनके परस्पर विरोधी हितों की पहचान कीजिए।

(b) लोक निर्माण विभाग के सचिव के रूप में, आप उपर्युक्त स्थिति में क्या कार्रवाई करेंगे?

(c) ऐसी घटनाएं सिविल सेवकों के मनोबल और शासन में जनता के विश्वास को कैसे प्रभावित करती हैं? (250 शब्दों में उत्तर दीजिए)

You are an IAS officer, currently serving as the Secretary of the Public Works Department in a hill state. Recently, a disturbing incident has come to light involving a senior Cabinet Minister and two engineers of the National Highways Authority of India (NHAI). During an inspection of a critical highway project, the Minister was allegedly seen on video physically assaulting and verbally abusing the engineers in full public view. The video, recorded by bystanders, went viral on social media and was widely covered by television channels, sparking both outrage and support from different sections of society. The Minister later defended his actions, alleging that the officials were corrupt, unresponsive to local grievances, and responsible for inordinate delays in the project. He insisted that his actions were driven by public frustration and the urgency of delivering infrastructure to a remote region.

However, the engineers have filed a police complaint and written to their superiors, claiming they were targeted for resisting political pressure to award contracts to specific local contractors linked to the Minister. As the situation escalated, a union of NHAI engineers declared a strike,

VisionIAS

demanding action against the Minister and protection of officer dignity. This has brought several critical infrastructure projects to a standstill, including road connectivity to tribal areas, pre-monsoon repair works, and strategic border roads.

You have been directed by the Chief Secretary to prepare a fact-finding report, while also ensuring smooth coordination between state and central agencies. Meanwhile, the Minister's office is informally pressuring you to downplay the incident. The media is sharply divided — some portraying the Minister as a crusader against corruption, others condemning the act as a serious breach of administrative ethics and rule of law. Civil servants across departments have expressed concern about personal safety, dignity, and increasing political interference, while citizens are now growing restless due to halted infrastructure works.

(a) What are the key ethical issues involved in this situation? Identify the stakeholders and their conflicting interests.
(b) As the Secretary of the PWD, what actions will you take in above situation?
(c) How do such incidents affect the morale of civil servants and public trust in governance? (Answer in 250 words) 20

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

The aforementioned case study deals with issues in delay of public projects, unhappy workers and allegations of corruption.

(a)
Stakeholders and Interests:

1. Engineers of NHAI – finishing project on time, integrity of work.
2. Public at large – delay in infrastructure facilities
3. Politician – upholding trust of electorate and delivery of services.
4. Civil servants – need for political neutrality and non-interference.
5. Governance structure – allegations of corruption.

VISION IAS

Key ethical issues in the case

1. violation of public trust doctrine
2. potential violation of partiality
3. allegations of corruption
4. Government as trustee of tax payers money
   ↓
   delay in project and misuse of money.

(b) As secretary of the PWD, the following actions will be taken:

Action	Reason
1. Establish fact finding committee.	1. For impartial truth to surface.
2. Resist political pressure.	2. uphold political neutrality of civil services
3. Ensure both sides of story gets covered.	3. Remains pivotal for public trust maintenance

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

VisionIAS

4. strict action if corruption allegations found to be true.	4. use of Prevention of corruption Act and General Financial Rules(2017)
5. Ensure timely completion of project.	5. uphold 'trustee' principle of public funds.
6. Prevent Kangaroo courts from swaying opinion.	6. Ensure rule of law is upheld.

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

Thus, lies must not fly and the truth must not come limping after.

Rule of Law → absence of arbitrariness
→ Impartiality in application
→ Equals treated like equals

(2) Impact on morale of civil servants:

1. Political interference - impact on neutrality and motivation.

2. Erosion of impartiality doctrine

VisionIAS

3. Rusting of steel frame of India.

4. merit based bureaucracy violated. (Political favours)

5. Imparts dedication to service.

Thus, dispassionate governance is a passion in itself.

Impact on public trust in governance:

1. Cascading effect on moral values in society.

2. Trust deficit ← public funds misused
   ← public trust violated

3. Rise in anarchy and kangaroo courts – flouting rule of law.

4. Rise of alternative centres of power – without legitimacy.

Thus, there is no legacy as rich as honesty as per Shakespeare; – getting to the bottom of the matter is pivotal for public trust.

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

VisionIAS

9. आप भारत सरकार के कार्मिक और प्रशिक्षण विभाग (DoPT) में सचिव के पद पर कार्यरत हैं। हाल के वर्षों में, लोक सेवकों, विशेष रूप से IAS, IPS और IRS से संबंधित ऐसे युवा अधिकारियों की संख्या में वृद्धि हो रही है, जो अपने व्यक्तिगत यूट्यूब चैनल और सोशल मीडिया पेज बना रहे। इन प्लेटफार्मों पर, वे नियमित रूप से अपने आधिकारिक कार्यों — नवाचारी परियोजनाओं, जनसंपर्क पहलों, निरीक्षण यात्राओं और कभी-कभी दैनिक प्रशासनिक गतिविधियों - से संबंधित वीडियो भी पोस्ट करते हैं।

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

इन वीडियो पर प्रायः व्यापक रूप से जनता द्वारा ध्यान केंद्रित दिया जाता है और कई दर्शक यह कहते हुए इसकी सराहना करते हैं कि ऐसी सामग्री पारदर्शिता को बढ़ावा देती है, अभ्यर्थियों को प्रेरित करती है और नौकरशाही को मानवीय बनाती है। हालांकि, विभिन्न वर्गों से कुछ चिंताएं भी सामने आई हैं। वरिष्ठ अधिकारी तर्क देते हैं कि ऐसी सामग्री व्यक्तिगत ब्रांडिंग और लोक सेवा के बीच की सीमाओं को धुंधला कर सकती है, जबकि कुछ नागरिक और मीडिया विश्लेषक ऐसे उदाहरणों की ओर संकेत करते हैं, जहां वीडियो में बिना सहमति के सुभेद्य लाभार्थियों को दिखाया जाता है, आधिकारिक परिसरों का दुरुपयोग किया जाता है या ऐसा प्रतीत होता है कि वीडियो सार्वजनिक उत्तरदायित्व की तुलना में व्यक्तिगत लोकप्रियता बढ़ाने हेतु बनाए गए हैं।

एक प्रकरण में, एक जिलाधिकारी को एक विद्यालय के औचक निरीक्षण के दौरान शिक्षकों को कैमरे पर डांटते हुए देखा गया — यह वीडियो बाद में उनके व्यक्तिगत यूट्यूब चैनल पर पोस्ट किया गया, जो मोनेटाइज भी है। कुछ लोगों ने अधिकारी द्वारा अपनाए गए सख्त रवैये की सराहना की, जबकि अन्य ने शिक्षकों को सार्वजनिक रूप से डांटने और सेवा की गरिमा का उल्लंघन करने की आलोचना की। एक अन्य मामले में, एक पुलिस अधिकारी को बाढ़ बचाव अभियान का निर्देशन करते हुए देखा गया, जहां उसके कर्मचारी ड्रोन कैमरे में माध्यम से इसे फिल्मा रहे थे, जिसे बाद में सोशल मीडिया के लिए एक प्रेरणादायक वीडियो के रूप में संपादित किया गया। आपको लोकहित, संस्थागत सत्यनिष्ठा और संचार के बदलते तरीकों के बीच संतुलन बनाए रखने हेतु अनुशंसाओं सहित एक रिपोर्ट तैयार करने के लिए कहा गया है।

(a) लोक सेवकों द्वारा अपने आधिकारिक कार्यों को सोशल मीडिया पर सार्वजनिक रूप से प्रदर्शित करने के कृत्यों में शामिल नैतिक मुद्दों की पहचान कीजिए।

(b) क्या ऐसी प्रथाएं जागरूकता और प्रेरणा को प्रोत्साहन देती हैं या क्या ये अनामिता, तटस्थता और सामूहिक सेवा भावना के मूल्यों से समझौता करती हैं? अपना मत दीजिए।

(c) सचिव के रूप में, लोक सेवकों की उत्तरदायी डिजिटल सहभागिता सुनिश्चित करने के लिए आप कौन-से मार्गदर्शक सिद्धांत और नीतिगत अनुशंसाएं सुझाएंगे? (250 शब्दों में उत्तर दीजिए)

You are the Secretary in the Department of Personnel and Training (DoPT), Government of India. In recent years, an increasing number of civil servants, particularly younger officers from the IAS, IPS, and IRS, have begun maintaining personal YouTube channels and social media pages. On these platforms, they regularly post videos related to their official work — showcasing innovative projects, public outreach initiatives, inspection drives, and sometimes even day-to-day administrative duties.

These videos often receive widespread public attention, and many viewers express admiration, saying such content enhances transparency, motivates aspirants, and humanizes the bureaucracy. However, concerns have also emerged from various quarters. Senior officers argue that such content may blur the boundaries between personal branding and public service, while some citizens and media commentators point to instances where videos feature vulnerable beneficiaries without consent, raise concerns about misuse of official premises, or seem designed more for personal popularity than public accountability.

VisionIAS

In one case, a district magistrate was seen filming a surprise school inspection in which teachers were scolded on camera — the video was later posted to his personal YouTube channel that is also monetized. While some praised the officer's strictness, others criticized the public shaming of teachers and the breach of service dignity. In another case, a police officer was seen directing a flood rescue operation while his staff filmed drone footage, later edited into a motivational video for social media. You have been asked to prepare a report with recommendations to balance public interest, institutional integrity, and evolving modes of communication.

(a) Identify the ethical issues involved in civil servants publicly showcasing their official work on social media.

(b) Do such practices promote awareness and motivation, or do they compromise the values of anonymity, neutrality, and collective service ethos? Give your opinion.

(c) As the Secretary, what guiding principles and policy recommendations would you suggest to ensure responsible digital engagement by civil servants? (Answer in 250 words) 20

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

where civil servants act as model citizens in India's democracy, they also must be like the fourth lion in India's emblem - anonymous but integral to stability.

(a) Issues in personal glorification of official work:

1. Violates idea of weberian bureaucracy
   ↓
   power vested in office, not in individual.

2. causes 'cult' following - deleterious for anonymity.

3. unelected officials - might be blamed/credited for governance.

4. civil servants to implement dispensation's policies - not personal ideas.

VisionIAS

5. Public scrutiny must be for political executive – social media brings scrutiny without decisional power.

Eg: Jina Dabi's slum rehabilitation backlash in Jodhpur.

(b) Role of such practices and impact on services:

1. Promote awareness and motivation:
   - for young people
   - for other citizens
2. Compromise ethos
   - may be seen as politically aligned
   - reduces dignity of services
   - violates anonymity and political accountability

Unelected officials in a parliamentary democracy must aid elected officials; despite motivational purposes, anonymity must be upheld.

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखनी चाहिए Candidate must not write on this margi

VisionIAS

(c) As the secretary, the following guidelines could be given:

1. Engage in offical work posting from offic account. Eg: 'Offic of District magistrate'
2. Avoid glorification of duty and job needs.
3. Avoid online association with work life.
4. Personal account must be politically neutral
5. Use of 'private' settings - no 'public' account.

Case Examples → (1) Foreign secretary vikram misri targeted for posting on twitter - was governmental decision

(2) Information dissemination by acting

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

VisionIAS

DCs during 2023 Himachal Floods.

3. LBSNAA guidelines for no photographs

Thus civil servants must work behind the scenes in a parliamentary democracy.

This ensures
- → continuity in governance
- → political neutrality
- → dignity of service

Responsible digital engagement is a necessity as social media proliferates in India — so must be used for public awareness, not personal fame.

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखनी चाहिए
Candidates must not write on this margin

VisionIAS

10. आप नेशनल बायोएथिक्स कमीशन के निदेशक हैं, जो एक राष्ट्रव्यापी जीन अनुक्रमण कार्यक्रम की नैतिक व्यवहार्यता और निगरानी का आकलन करने के लिए उत्तरदायी हैं। "जीन फ्यूचर" नामक इस परियोजना का उद्देश्य प्रत्येक नवजात शिशु के डी.एन.ए का अनुक्रमण करना और उसे एक केंद्रीकृत राष्ट्रीय डेटाबेस में संग्रहीत करना है। इसका उद्देश्य जीवन की प्रारंभिक अवस्था में ही गंभीर बीमारियों के प्रति आनुवंशिक प्रवृत्तियों की पहचान करना है, ताकि निवारक उपचार और वैयक्तिकृत चिकित्सा संभव हो सके। इस कार्यक्रम के प्रायोगिक चरण में पहले ही 1,00,000 से ज्यादा शिशुओं को नामांकित किया जा चुका है। सरकार का दावा है कि यह जन स्वास्थ्य उन्नति की दिशा में एक ऐतिहासिक कदम है।

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

यद्यपि, नवजात शिशुओं के आनुवंशिक डेटा का संग्रह गंभीर नैतिक चिंताएँ उत्पन्न करता है, विशेष रूप से सूचित सहमति के संबंध में, जो संभवतः दीर्घकालिक जोखिमों के बारे में माता-पिता की समझ को पूरी तरह से नहीं दर्शाती है। एक बार एकत्रित हो जाने के बाद, इस संवेदनशील डेटा का दुरुपयोग निगरानी, बीमा भेदभाव या तृतीय पक्षों द्वारा व्यावसायिक विपणन जैसे उद्देश्यों के लिए किया जा सकता है। डेटा के स्वामित्व को लेकर अनिश्चितता—कि यह राज्य का है, माता-पिता का है, या उस बच्चे का है जब वह वयस्क होगा—इस मुद्दे को और जटिल बना देती है। निजी तकनीकी और दवा कंपनियों की संलिप्तता से वाणिज्यिक शोषण की आशंकाएं बढ़ जाती हैं, विशेष रूप से इस प्रकार के स्पष्ट तंत्र के अभाव में, जिसके तहत वयस्क होने पर व्यक्ति अपनी सहमति वापस ले सकता है या अपनी आनुवंशिक जानकारी को हटा सकता है।

(a) आपके विचार में जीन फ्यूचर कार्यक्रम के कार्यान्वयन में कौन-से नैतिक मुद्दे शामिल हैं?

(b) इस प्रकरण में विभिन्न हितधारकों के परस्पर विरोधी हितों की पहचान कीजिए।

(c) इस परियोजना के कार्यान्वयन के लिए आप किन मार्गदर्शक नैतिक सिद्धांतों की अनुशंसा करेंगे? (250 शब्दों में उत्तर दीजिए)

You are the Director of the National Bioethics Commission who is responsible for assessing the ethical feasibility and oversight of a nationwide gene sequencing program. The project named GeneFuture, aims to sequence the DNA of every newborn child and store it in a centralized national database. The objective is to identify genetic predispositions to serious diseases early in life, allowing for preventive treatment and personalized medicine. Over 100,000 babies have already been enrolled in the pilot phase of the program. The government claims that this move is a landmark step in public health advancement.

However, collection of newborn genetic data raises significant ethical concerns, particularly around informed consent, which may not fully capture parents' understanding of the long-term risks involved. Once gathered, this sensitive data could be misused for purposes such as surveillance, insurance discrimination, or commercial marketing by third parties. Uncertainty over data ownership—whether it lies with the state, parents, or the individual as they mature—further complicates the issue. The involvement of private tech and pharmaceutical companies heightens fears of commercial exploitation, especially in the absence of clear mechanisms for individuals to withdraw consent or delete their genetic information upon reaching adulthood.

(a) What are the ethical issues you perceive in the implementation of the GeneFuture program?

(b) Identify the conflicting interests of different stakeholders in this case.

(c) What guiding ethical principles would you recommend for implementation of this project? (Answer in 250 words) 20

VisionIAS

as science advances, cultural norms take time to catchup, as propounded by william Ogburn in his theory of 'cultural Lag'

(a) Ethical issues with bene Future Programme :

1. Lack of data sovereignty - children have no right / ability to consent.
2. Use for public good - balance of right v/s interest of public.
3. Unclear consent withdrawal strategy - violate Right to Privacy
4. Concerns over Ownership - undermines Article 21.
5. Insurance discrimination due to increased risk - violate right to Health.
6. Surveillance state - causing chilling effect and afraid citizenry

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidate must not write on this margi

VisionIAS

7. Commercial exploitation without benefits to participants

(b) Stakeholders and conflicting interests

1. State – formulation of policy and use for public health
2. Parents of children – give consent, but may be unaware of consequences.
3. Children / Individuals – cannot consent or dissent
4. Pharmaceutical companies – technology development and Research but benefits are privatised.

Hence, a social cost to this issue along with privatised benefits creates problems for the bene Future Programme.

(c) Guiding principles for implementing programme:

1. Public trust doctrine – state as trustee of gene information resource.

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

VisionIAS

2. Prevent identifiable data for use by commercial sector.

3. Ensure highest standards of data security for storing data.

4. Create Trust Fund for use by donors of gene data — based on profits accrued.

5. Clear guidelines to withdraw consent post 18 years of age.

6. Transparency at all stages:
   (collection → processing → use)
   ↓
   available to parents.

7. Prevent sale of data to private companies.

8. Ensure health benefits to those enrolled in pilot phase.

9. Trust building - engage public stakeholders.

10. Push for legal provisions for data safety under DPDP, 2023.

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidate must not write on this margi

VisionIAS

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

Thus, the way to make this programme succeed is to uphold:

1. Principle of collegiality
2. Public Trust Doctrine
3. Constitutional morality (Right to Privacy)
4. Social contract and Public Good

A middle path as Gautama Buddha propounded is the ideal way to proceed → balancing rights and public health advancement.

VISION IAS

11. आप एक समर्पित जिला स्वास्थ्य अधिकारी (DHO) हैं और आप साक्ष्य-आधारित जन स्वास्थ्य पद्धतियों के प्रति दृढ़ प्रतिबद्धता रखते हैं। हाल ही में, आपको भारत के एक दूरस्थ जिले में नियुक्त किया गया है। आपका तात्कालिक और सर्वाधिक महत्वपूर्ण कार्य एक प्रमुख जिला-व्यापी खसरा-रूबेला (MR) टीकाकरण अभियान का नेतृत्व करना है, जिसका उद्देश्य 9 महीने से 15 वर्ष की आयु के बच्चों में 100% टीकाकरण कवरेज प्राप्त करना है। इस अभियान की सफलता हजारों बच्चों के सामूहिक स्वास्थ्य और जिले के समग्र स्वास्थ्य संकेतकों के लिए महत्वपूर्ण है, विशेष रूप से तब जब आने वाला मानसून का मौसम स्वास्थ्य संबंधी अतिरिक्त चुनौतियां उत्पन्न कर सकता है।

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidate must not write on this margi

हालांकि, आपके जिले के सबसे बड़े और सबसे पारंपरिक गाँवों में से एक में, आपको अत्यधिक प्रतिरोध का सामना करना पड़ता है। एक प्रतिष्ठित स्थानीय आध्यात्मिक गुरु के उपदेशों से अत्यधिक प्रभावित ग्रामीणों का दृढ़ विश्वास है कि टीकाकरण दुष्ट आत्माओं का आक्रमण है एवं बाहरी ताकतों द्वारा उनकी आबादी को नियंत्रित करने का एक प्रयास है और यह उनके बच्चों में बांझपन का कारण बनेगा। वे ज़ोर देकर कहते हैं कि उनके पारंपरिक औषधीय उपचार और अनुष्ठानिक आशीर्वाद ही पर्याप्त सुरक्षा प्रदान करते हैं। यह आध्यात्मिक गुरु, जो वास्तव में नेकनीयत किंतु अडिग व्यक्ति है, वास्तविक रूप से मानते हैं कि ये टीके हानिकारक होते हैं। उन्होंने सार्वजनिक रूप से अपने अनुयायियों को इसका विरोध करने की सलाह दी है। इसके लिए वह टीकाकरण की कुछ कथित 'विफलताओं' और प्राचीन भविष्यवाणियों का उदाहरण देता है। पारंपरिक जीवन-शैली का पालन करने वाले समुदाय के लिए उसके निर्देश या सलाह सर्वोपरि हैं। इसके कारण व्यापक जागरूकता अभियानों के बावजूद, गाँव में टीकाकरण शिविरों का लगभग पूर्ण बहिष्कार किया गया है। आपके स्वास्थ्य कार्यकर्ताओं को, जिनमें से कुछ स्थानीय हैं और जिन्हें सामाजिक बहिष्कार या यहाँ तक कि शारीरिक हमले का भय है, तीव्र विरोध का सामना करना पड़ रहा है। राज्य स्वास्थ्य विभाग टीकाकरण लक्ष्यों को हासिल करने के लिए अत्यधिक दबाव बना रहा है और चेतावनी दे रहा है कि यदि कोई ज़िला इन लक्ष्यों को पूरा नहीं करता है तो उसके गंभीर परिणाम होंगे। साथ ही, विभाग ने यह भी निर्देश दिया है कि बल प्रयोग किसी भी परिस्थिति में न किया जाए क्योंकि इससे जन असंतोष उत्पन्न हो सकता है। साथ ही, विभाग ने 'सहमति-आधारित' लोक स्वास्थ्य को प्राथमिकता देने पर भी बल दिया है। इसी बीच, एक बड़ा वार्षिक मेला आयोजित होने वाला है जिसमें कई गांवों और क्षेत्रों से लोग शामिल होंगे। यदि यह गांव बिना टीकाकरण के रह गया, तो इससे खसरा-रूबेला (MR) के प्रकोप के प्रसार का तात्कालिक और गंभीर खतरा है, जो पूरे जिले और संभवतः उससे आगे तक फैल सकता है।

(a) उपर्युक्त प्रकरण में शामिल नैतिक मुद्दों पर चर्चा कीजिए।

(b) इस विरोध को शांत करने के लिए आपके पास तत्काल क्या विकल्प उपलब्ध हैं?

(c) अंधविश्वास के व्यापक प्रभाव को दूर करने और संधारणीय लोक स्वास्थ्य परिणामों हेतु वैज्ञानिक सोच को बढ़ावा देने के लिए आप कौन-सी दीर्घकालिक रणनीतियां और प्रणालीगत सुधारों का सुझाव देंगे? (250 शब्दों में उत्तर दीजिए)

You are a dedicated District Health Officer (DHO) with a strong commitment to evidence-based public health practices, recently assigned to a remote district in India. Your immediate and most critical task is to lead a crucial district-wide Measles-Rubella (MR) vaccination drive, aimed at achieving 100% immunization coverage among children aged 9 months to 15 years. The success of this drive is vital for the collective health of thousands of children and for the district's overall health indicators, especially with the impending monsoon season posing additional health challenges.

However, in one of the largest and most traditional villages in your district, you encounter formidable resistance. The villagers, deeply influenced by the pronouncements of a revered local

VisionIAS

spiritual leader, firmly believe that vaccinations are an intrusion by malevolent spirits, an attempt by external forces to control their population, or will cause infertility in their children. They insist that their traditional herbal remedies and ritualistic blessings are sufficient protection. This spiritual leader, a genuinely well-meaning but unyielding figure, sincerely believes these vaccinations are harmful and has publicly advised his followers against them, citing anecdotal 'failures' and ancient prophecies. His word is paramount for the community's adherence to traditional ways of life. This has led to an almost complete boycott of the vaccination camps in the village, despite extensive awareness campaigns. Your health workers, some of whom are local and fear social ostracization or even physical harm, are facing intense hostility. The state health department is exerting immense pressure to achieve targets, warning of severe consequences for any district failing to meet the immunization goals. Simultaneously, they strictly caution against any use of force that could lead to public unrest, emphasizing the need for 'consensus-based' public health. An impending large annual fair, which will draw crowds from multiple villages and regions, heightens the immediate and severe risk of a rapid MR outbreak if this village remains unvaccinated, posing a grave threat to the wider district and potentially beyond.

(a) Discuss the ethical issues involved in the above case.
(b) What are the immediate options available to you to overcome this resistance?
(c) What long-term strategies and systemic reforms would you suggest to address the pervasive influence of superstition and foster a scientific temperament for sustainable public health outcomes? (Answer in 250 words) 20

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

The case study deals with the use of Emotional Intelligence in a dicey situation. where force may be tempting to use- consensus building goes farther in bringing change.

(a) Ethical issues in above case:

1. Lack of critical thinking by village residents.
2. well-meaning figure may cause large scale epidemic deaths.
3. Fear of mob-violence
4. Hostility to health workers.
5. Lack of governance outcomes and outbreak.

VISIONIAS

6. Risk of widespread M-R outbreak at fair.

However, as martin Luther King Jr. said 'If you want to go fast, go alone; if you want to go far, go together.'

(b) Immediate options:

1. Engage with spiritual leader → use of EI on DHO's part.
2. Encourage local celebrities to participate in campaign → will cause attitudinal shift
3. Request for engagement by local MP/MLA → can sway opinion of people/spiritual leader.
4. Encourage school teachers to teach importance in educational institutions.
5. Push for radio ad-campaigns to spread awareness → use vaccine card as entry permit for [fair]

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidate must not write on this margi

VISION IAS

6. make use of art / music / catchy jingles.

7. bet people from department vaccinated in front of villagers – myth busting.

Thus, the Emergency Era like-handedness that caused mass sterilizations must be avoided – instead working on consensus building.

(2) Long term strategies:

1. use of Aristotle's LOGOS / PATHOS – ETHOS to bring about attitudinal change.

2. Push for women SHGs and AASHA workers to build consensus.

3. Enlisting celebrities for attitudinal changes Eg: Amitabh Bachan in polio

4. working in mission mode for vaccination drives.

5. Push for educational curriculum in schools – scientific temper as enshrined in Fundamental Duties

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

VisionIAS

6. Encourage social networks to dismiss superstition.

7. Encourage spiritual and political leaders to bust myths of superstition.

8. Use of jingles/catchy tunes - as used during Open Defecation Free Campaigns.

Thus, a change in attitude, development of critical thinking via education and rural development can aid the development of scientific temper in society.

Villages must not be the areas of darkness, as Dr. BR Ambedkar said they could be.

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

VisionIAS

2. आप एक अत्यंत प्रेरित और सिद्धांतवादी प्रधान ग्राम पंचायत सचिव हैं। हाल ही में, आपको एक दूरस्थ जिले में स्थित एक बड़े और सामाजिक-आर्थिक रूप से विविधतापूर्ण गाँव में पदस्थ किया गया है। आपका तात्कालिक और सर्वाधिक महत्वपूर्ण कार्य 'ग्रामीण आवास योजना' के लाभार्थियों का सावधानीपूर्वक सत्यापन करना है — यह राज्य की एक प्रमुख आवासीय योजना है, जिसका उद्देश्य वास्तव में गरीब और भूमिहीन परिवारों को 'पक्का' (ईंटों से बना) घर उपलब्ध कराना है। इस योजना की समय-सीमा बहुत कम है और निधियों की प्राप्ति सटीक व त्वरित लाभार्थी चयन पर निर्भर करती है। जिला कलेक्टर की ओर से निष्पक्षता और पारदर्शिता पर बल देते हुए किसी भी कदाचार के विरुद्ध स्पष्ट रूप से चेतावनी दी गयी है।

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

वार्ड क्रमांक 3 में घर-घर जाकर मेहनत से किए गए आपके सत्यापन के दौरान, आपको पता चलता है कि श्री इंदर सिंह, एक व्यापक रूप से स्वीकृत 'बाहुबली' व्यक्ति है, जिसके परिवार के पास अपनी भूमि और व्यापक स्थानीय नेटवर्क की वजह से महत्वपूर्ण अनौपचारिक शक्ति और प्रभाव है, को अस्थायी रूप से एक पात्र लाभार्थी के रूप में सूचीबद्ध किया गया है। अवस्थिति पर आपके द्वारा किए गए आकलन से स्पष्ट रूप से पता चलता है कि श्री सिंह एक विशाल, बहुमंजिला 'पक्के' घर में रहता है और उसकी वित्तीय स्थिति 'गरीबी रेखा से नीचे' जीवन-यापन करने वाले परिवारों हेतु योजना के सख्त पात्रता मानदंडों से काफी ऊपर है। जब आप उसकी पात्रता पर प्रश्न उठाते हैं, तो श्री सिंह अत्यधिक आक्रामक हो जाता है। वह अपने परिवार के गांव में 'अद्वितीय योगदान' और चल रहे उच्च प्राथमिकता वाले जिला स्तरीय 'जल सुरक्षा अभियान' के लिए समर्थन जुटाने में अपनी महत्वपूर्ण भूमिका का हवाला देता है। वह स्पष्ट रूप से कहता है कि उसका नाम हटाने की किसी भी कोशिश को न केवल एक गंभीर व्यक्तिगत अपमान माना जाएगा, बल्कि इससे उनके परिवार द्वारा जल अभियान से महत्वपूर्ण समर्थन भी वापस लिया जा सकता है, जिससे पूरे जिले के प्रयास खतरे में पड़ सकते हैं और इससे हज़ारों किसान प्रभावित होंगे। उसने आगे चेतावनी दी कि वह भविष्य में होने वाले विकास कार्यों के विरुद्ध व्यापक स्थानीय प्रतिरोध को उग्र कर सकता है, जिससे पंचायत का कामकाज पूरी तरह ठप्प हो जाएगा।

आप अच्छी तरह जानते हैं कि कई वास्तविक रूप से ऐसे गरीब परिवारों है जो जीर्ण-शीर्ण झोपड़ियों में रहते हैं और दशकों से ऐसी सहायता का इंतज़ार कर रहे हैं। श्री सिंह को शामिल करने से उनमें से किसी एक परिवार को अन्यायपूर्ण तरीके से बाहर करना होगा। आपके खंड विकास अधिकारी (BDO), राज्य के लक्ष्यों को पूरा करने के भारी दबाव में, आपको व्यक्तिगत तौर पर 'विनम्र' होने और सभी सरकारी योजनाओं के सुचारू क्रियान्वयन को सुनिश्चित करने के लिए 'समग्र शांति और सहयोग' को प्राथमिकता देने की सलाह देते हैं। उन्होंने यह संकेत दिया है कि श्री सिंह जैसे प्रभावशाली व्यक्तियों को चुनौती देने से आपके पूरे कार्यकाल में 'अनावश्यक बाधाएं' उत्पन्न हो सकती हैं और आपकी भावी नियुक्तियां भी प्रभावित हो सकती हैं। ग्राम समुदाय, श्री सिंह के अनुचित दावे को जानकर भी, उनके विरुद्ध खुलकर बोलने से डरते हैं, जिससे उनकी अयोग्यता की बाह्य पुष्टि कठिन हो जाएगी और आप इस विषय पर अकेले पड़ जाएंगे।

(a) आपके समक्ष विद्यमान संभावित प्रशासनिक और नैतिक दुविधाएं क्या हैं?

(b) आपके लिए उपलब्ध सभी विकल्पों पर चर्चा कीजिए।

(c) आप अपने निर्णय का नैतिक औचित्य सिद्ध करते हुए कौन-सी व्यापक कार्यवाही करेंगे? (250 शब्दों में उत्तर दीजिए)

You are a highly motivated and principle-driven Gram Panchayat Secretary, recently posted in a large and socio-economically diverse village in a remote district. Your immediate and most critical task is the meticulous verification of beneficiaries for the 'Gramin Awas Yojana' – a flagship state housing scheme aimed at providing 'pucca' (brick) houses to the genuinely impoverished and landless households. The scheme is under tight deadlines, with funds

VisionIAS

dependent on swift and accurate beneficiary selection. The District Collector has explicitly warned against any malpractices, emphasizing fairness and transparency.

During your diligent house-to-house verification in Ward No. 3, you discover that Mr. Inder Singh, a widely acknowledged 'strongman' whose family wields significant informal power and influence due to their landholdings and extensive local network, has been provisionally listed as an eligible beneficiary. Your on-ground assessment unequivocally reveals that Mr. Singh resides in a sprawling, multi-story 'pucca' house and his financial status is demonstrably far above the scheme's strict eligibility criteria for 'Below Poverty Line' families. When you subtly question his eligibility, Mr. Singh becomes overtly aggressive, citing his family's 'unparalleled contribution' to the village and his crucial role in mobilizing support for the ongoing, high-priority district-level 'Jal Suraksha Abhiyan' (Water Conservation Campaign), where his active cooperation is currently indispensable. He bluntly states that any attempt to remove his name would not only be seen as a grave personal insult but could also result in his family's withdrawal of crucial support from the water campaign, potentially jeopardizing the entire district's efforts, which affects thousands of farmers. He further warns that he can incite widespread local resistance against future developmental works, effectively paralyzing the Panchayat's functioning.

You are keenly aware that several genuinely impoverished families, living in dilapidated shacks, have been waiting for decades for such assistance, and Mr. Singh's inclusion would directly mean one of them is unjustly excluded. Your Block Development Officer (BDO), under immense pressure to meet state targets, has privately advised you to be 'flexible' and prioritize 'overall peace and cooperation' to ensure the smooth rollout of all government schemes, hinting that challenging influential individuals like Mr. Singh might create 'unnecessary roadblocks' for your entire tenure and even impact your future postings. The village community, while silently aware of Mr. Singh's undue claim, fears openly speaking against him, making external validation of his ineligibility difficult and adding to your isolation.

(a) What are the potential administrative and ethical dilemmas you face?
(b) Discuss all options available to you.
(c) What comprehensive course of action would you choose to adopt, providing ethical justification for your decision? (Answer in 250 words) 20

- Right is right, even when no one is doing it, and wrong is wrong even when everyone is doing it? — Augustine of Hippo

(a) Potential administrative and ethical dilemmas

1. Support for water campaign jeopardised v/s misuse of Housing funds
2. Personal isolation v/s looking the other way

Visions IAS

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

3. meeting state targets v/s quality of governance.

4. misuse of funds v/s social contract and public trust.

(b) The options available are:

1. Ignore the misgivings and turn a blind eye:

PROS	CONS
- safeguards water campaign success - keeps career intact	- amounts to collusive corruption - conscience is betrayed

2. Outrightly expose the strongman -

PROS	CONS
- true to moral convictions - prevents misuse of public funds	- loss of reputation - fear of backlash by public - career progression derailed

3. Taking seniors into confidence, building public support against strongman

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

VisionIAS

PROS	CONS
- showcases tact and EI application	- may be time consuming
- upholds just governance and moral fortitude	- may impact Water campaign outcomes

Thus, the principle of 'Public Trustee' must be upheld, where the government only safeguards tax-payer money.

(2) Comprehensive course of action:

'Take care of the means and the ends will take care of themselves' - Mahatma Gandhi

ACTION	REASON - Ethical Justification
1. Take seniors and colleagues into confidence.	1. uphold principle of collegiality.
2. not shirk from duty	2. shows courage of conviction and upholding 'swa-dharma'

Vision IAS

3. Prevent misuse of funds by Mr. Singh

4. Ensure benefit goes to needy + Social Audit

5. Rallying his opponents and asking for grievances

3. Uphold getting rid of 'adharma'

4. Upholding Sarvodaya via Antyodaya

5. Upholds James mill's utilitarianism

Thus, ensuring that only the needy get the benefit of the PM-Awas scheme, public trust is ensured and a government for the people, of the people and by the people operates — not a feudalistic, outdated power structure.

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

VisionIAS

उम्मीदवारों
इस हाशिए
नहीं लिखन
चाहिए
Candida
must no
write on
this mar

VisionIAS

SPACE FOR ROUGH WORK

VisionIAS

SPACE FOR ROUGH WORK

VisionIAS