VISIONIAS
INSPIRING INNOVATION

ABHYAAS MAINS

सामान्य अध्ययन (प्रश्न पत्र-IV)/GENERAL STUDIES (Paper-IV) (4513)

निर्धारित समय: **तीन घंटे**
Time Allowed: ***Three Hours***

अधिकतम अंक: **250**
Maximum Marks: ***250***

सामान्य अनुदेश

इस प्रश्न-सह-उत्तर (क्यू.सी.ए.) पुस्तिका में 62+2 पृष्ठ हैं। प्रश्न-पत्र, क्यू.सी.ए. पुस्तिका के अंत में संलग्न है, जो अलग (वियोज्य) किया जा सकता है और उम्मीदवार परीक्षा के उपरांत अपने साथ ले जा सकते हैं।

रफ कार्य के लिए, इस पुस्तिका के अंत में खाली पृष्ठ दिया गया है।

पुस्तिका प्राप्त होने पर, कृपया यह जांच कर लें कि इस क्यू.सी.ए. पुस्तिका में कोई कमी न हो, फटा हुआ पृष्ठ न हो अथवा कोई पृष्ठ गायब न हो इत्यादि। यदि ऐसा हो, तो इसके बदले नई क्यू.सी.ए. पुस्तिका प्राप्त कर लें।

General Instructions

This Question-Cum-Answer (QCA) Booklet contains 62+2 pages. Question Paper in detachable form is available at the end of the QCA Booklet which can be taken away by the candidate after examination.

For rough work, blank page has been provided at the end of this Booklet.

On receipt of the Booklet, please check that this QCA Booklet does not have any shortcomings, torn or missing pages etc. If, so, get it replaced with a fresh QCA Booklet.

(उम्मीदवार द्वारा भरा जाएगा/To be filled by the Candidate)

पंजीकरण सं./Registration No. : 45845653

अभ्यर्थी का नाम/Name of Student : Abhishek Chauhan

माध्यम: हिंदी/अंग्रेजी
Medium: Hindi/English ✓

तारीख
Date
27.07.2025

सामान्य अध्ययन (प्रश्न पत्र-IV)
GENERAL STUDIES (Paper IV)

केंद्र
Centre PATNA

निरीक्षक के हस्ताक्षर
Invigilator's Signature

VisionIAS

	महत्वपूर्ण अनुदेश **उम्मीदवारों को नीचे उल्लिखित निर्देश सावधानी से पढ़ लेने चाहिए। किसी भी निर्देश का उल्लंघन करने पर उम्मीदवारों को मिलने वाले अंकों में कटौती, उम्मीदवारी रद्द या आयोग के परवर्ती परीक्षाओं के लिए वर्जित करने इत्यादि के रूप में दण्डित किया जा सकता है।**	**Important Instructions** **Candidates should read the undermentioned instructions carefully. Violation of any of the following instructions may entail penalty in the form of deduction of marks, cancellation of candidature, debarment from further Examination of the Commission etc.**
1	(क) अपना पंजीकरण सं. एवं अन्य विवरण केवल प्रश्न-सह-उत्तर पुस्तिका (क्यू.सी.ए.) में उम्मीदवार के लिए निर्धारित स्थान पर ही लिखें। (ख) इस पुस्तिका में अन्यत्र कहीं भी अपना नाम, पंजीकरण सं., मोबाइल नं., पता अथवा प्रश्न-सह-उत्तर पुस्तिका (क्यू.सी.ए.) संख्या न लिखें जिससे आपकी पहचान का खुलासा हो।	(a) Write your Registration Number and other details only in the space provided in the Question-Cum-Answer (QCA) Booklet for candidates. (b) Do not disclose your identity in any manner such as, by writing your Name, Registration number, Mobile number, Address, Question-Cum-Answer (QCA) Booklet No. etc. elsewhere in the Booklet
2	अपनी प्रश्न-सह-उत्तर पुस्तिका में कहीं भी प्रश्नों के वास्तविक उत्तर के अतिरिक्त कुछ न लिखें जैसे कि कोई कविता/दोहा, अभद्र या अपमानजनक अभिव्यक्ति इत्यादि और न ही कोई ऐसा चिन्ह/निशान बनाएं जिसका उत्तर से सम्बन्ध न हो।	Do not write in the QCA Booklet anything other than the actual answer such as couplet, obscene, abusive expression etc., nor put any sign/mark having no relevance to the answer.
3	परीक्षक को प्रत्यक्ष/अप्रत्यक्ष रूप से कोई भी प्रार्थना/धमकी भरी बातें न लिखें।	Do not make any direct/indirect appeal/threat to the examiner.
4	उत्तर अस्पष्ट अथवा गंदी लिखावट में न लिखें। इस प्रकार के उत्तर का मूल्यांकन नहीं भी किया जा सकता है।	Do not write answers in bad/illegible handwriting. Such answers may not be evaluated.
5	उत्तर स्याही में ही लिखें। उत्तर लिखने के लिए पेंसिल का उपयोग न करें, हालांकि आरेख, चित्र इत्यादि बनाने के लिए पेंसिल का उपयोग किया जा सकता है।	Write answers in ink only. Do not use pencil for writing the answers. However, pencil may be used for drawing diagrams, sketches, etc.
6	प्रवेश पत्र में उल्लेख किए गए माध्यम के अलावा अन्य किसी माध्यम में उत्तर न लिखें। अधिकृत और अनधिकृत की मिली जुली भाषा का भी उपयोग न करें।	Do not write answers in medium other than the authorized medium in the Admission Certificate. Do not use mixed language either i.e. authorize and unauthorized media together for writing answers.
7	प्रश्नों के उत्तर ठीक उसके नीचे दिए गए निर्धारित स्थान पर ही लिखें। निर्धारित स्थान के अलावा किसी अन्य स्थान पर लिखे गए उत्तर का मूल्यांकन नहीं किया जाएगा।	Write answer at the specific space (right below the question) only. Answers written elsewhere at unspecified places in the booklet shall not be evaluated.
8	यदि आप अपने किसी उत्तर को रद्द करना चाहते हैं तो उसे पेन से काट दें तथा उस पर "रद्द" लिख दें, अन्यथा उसका मूल्यांकन किया जा सकता है।	If you wish to cancel any work, draw your pen through it and write "Cancelled" across it, otherwise it may be valued.

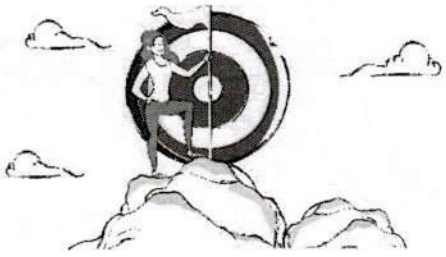
VisionIAS

कार्यालय के प्रयोग हेतु For Official Use	कार्यालय के प्रयोग हेतु For Official Use
परीक्षक के हस्ताक्षर Signature of Examiner(s)	

प्राप्तांक के विवरण (परीक्षक द्वारा भरा जाए)/ Marks Details (To be filled by the Examiner(s))

प्रश्न सं. Q. No.	अंक Marks		प्रश्न सं. Q. No.	अंक Marks	
1(a)			6 (a)		
1(b)			6 (b)		
2(a)			7		
2(b)			8		
3(a)			9		
3(b)			10		
3(c)			11		
4(a)			12		
4(b)					
5(a)					
5(b)					
उप-योग (A) Subtotal (A)			उप-योग (B) Subtotal (B)		
सकल योग (A+B) / GRAND TOTAL (A+B)					

VisionIAS



VISIONIAS
INSPIRING INNOVATION

ABHYAAS MAINS

सामान्य अध्ययन (प्रश्न पत्र-IV)/GENERAL STUDIES (Paper-IV) (4513)

निर्धारित समय: **तीन** घंटे Time Allowed: **Three** Hours	अधिकतम अंक: **250** Maximum Marks: **250**

प्रश्न-पत्र संबंधी विशेष अनुदेश

कृपया प्रश्नों के उत्तर देने से पूर्व निम्नलिखित प्रत्येक अनुदेश को ध्यानपूर्वक पढ़ें:

*इसमें **बारह** प्रश्न हैं जो दो **खण्डों** में विभाजित हैं तथा **हिंदी** और **अंग्रेजी** दोनों में छपे हुए हैं।*

***सभी** प्रश्न अनिवार्य हैं।*

प्रत्येक प्रश्न/भाग के अंक उसके सामने दिए गए हैं।

प्रश्नों के उत्तर उसी प्राधिकृत माध्यम में लिखे जाने चाहिए जिसका उल्लेख आपके प्रवेश-पत्र में किया गया है, और इस माध्यम का स्पष्ट उल्लेख प्रश्न-सह-उत्तर (क्यू.सी.ए.) पुस्तिका के मुख-पृष्ठ पर निर्दिष्ट स्थान पर किया जाना चाहिए। प्राधिकृत माध्यम के अतिरिक्त अन्य किसी माध्यम में लिखे गए उत्तर पर कोई अंक नहीं मिलेंगे।

प्रश्नों में इंगित शब्द सीमा को ध्यान में रखिए।

प्रश्न-सह-उत्तर पुस्तिका में खाली छोड़ा हुआ पृष्ठ या उसके अंश को स्पष्ट रूप से काटा जाना चाहिए।

QUESTION PAPER SPECIFIC INSTRUCTIONS

Please read each of the following instructions carefully before attempting questions:

*There are **TWELVE** questions divided in **TWO SECTIONS** and printed both, in **HINDI** and in **ENGLISH.***

***All** questions are compulsory.*

The number of marks carried by a question/part is indicated against it.

Answers must be written in the medium authorized in the Admission Certificate which must be stated clearly on the cover of this Question-cum-Answer (QCA) Booklet in the space provided. No marks will be given for answers written in a medium other than the authorized one.

Keep the word limit indicated in the questions in mind.

Any page or portion of the page left blank in the Questions-cum-Answer Booklet must be clearly struck off.

VisionIAS

EVALUATION INDICATORS

1. Contextual Competence
2. Content Competence
3. Language Competence
4. Introduction Competence
5. Structure - Presentation Competence
6. Conclusion Competence

Overall Macro Comments / feedback / suggestions on Answer Booklet:

1.

2.

3.

4.

5.

6.

All the Best

VisionIAS

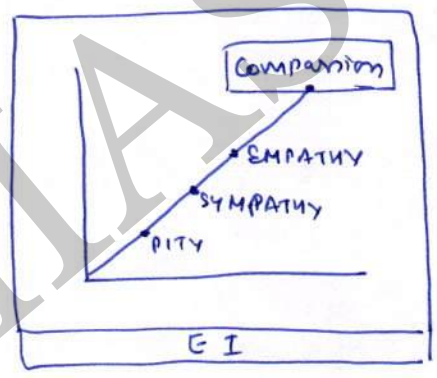
उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

1. (a) करुणा, दूसरे के दुःख को अपना दुःख मानकर उसे महसूस करने तथा उस संबंध में कार्रवाई करने का साहसी विकल्प है, तब भी जब मौन रहना अधिक सुरक्षित हो और उदासीनता दिखाना अधिक सहज हो। भारत में सिविल सेवकों के लिए एक आवश्यक नैतिक मूल्य के रूप में करुणा के महत्त्व का परीक्षण कीजिए। उपयुक्त उदाहरणों के साथ अपने उत्तर को स्पष्ट कीजिए। (150 शब्दों में उत्तर दीजिए)

Compassion is the courageous choice to feel another's suffering as one's own, and to act upon it, even when silence is safer and indifference is easier. Examine the significance of compassion as an essential ethical value for civil servants in India. Illustrate your answer with suitable examples. (Answer in 150 words) 10

Compassion is the highest stage of emotional intelligence that leads to 'actions' and not just 'words'.

Significance of Compassion for civil servants



(1) Helps deal with crisis

: when deciding on two equally good choices, civil servants must choose the one that ensures compassion.

(e.g.) IAS Smita Sabharwal helping the PWD in accessibility.

(2) Ensures Supererogation : Going beyond one's duty.

(e.g.) IFoS Parveen Kaswan's compassionate effort in protecting & Raising elephants who lost their mothers.

VisionIAS

(3) Promotes virtue Ethics : Compassion allows civil servants to bridge the gap between

[Objectivity of Law] ⟷ [Subjectivity of emotions]

(4) Democratic Ethos : Reaffirms the dictum of 'For the people' ensuring compassion reaches the last mile

(e.g) IAS Divya Mittal's water governance in Mirzapur

(5) Accountability : compassion allows grievance redressal, restoring faith in democratic representation.

(e.g) Municipal Commissioner Gurugram took quick cognisance of [flood situation] on public platform.

These 'virtues' guide the civil servants to higher order pleasures because as per Goleman

"Compassion is the reason for 80% of human success"

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

VisionIAS

1. (b) भारत में विवाह पारंपरिक संस्कारों से हटकर अधिक स्वायत्त संबंधों की ओर अग्रसर हो रहे हैं, जो लिव-इन रिलेशनशिप की बढ़ती प्रवृति और बढ़ती तलाक दरों से परिलक्षित होता है। इन परिवर्तनों के नैतिक आयामों पर चर्चा कीजिए। (उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

Marriages in India are transitioning from traditional sacramental unions to more autonomous relationships, reflected in live-in relationships and rising divorce rates. Discuss the ethical dimensions of these changes. (Answer in 150 words) 10

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

"The Old order changeth, yielding place to new"

— Tennyson

In times of globalisation, "marriage" as a sacrament has undergone fundamental changes, turning it into more superficial bonding.

Marriages Before		Marriage Today
Union, trustworthy & honest	⟹	Fickle, unstable, unaccountable

Ethical dimensions of this change

① **Erosion of Trust** : As the institution trivializes the historical importance of marriage. (E.g.) Fake marriage party events in Metros

② **Unstable and superficial** : changing partners, increasing divorce rates etc.

VisionIAS

indicate a lack of 'Sthitaprajna' as Gita ethics teaches us. A stable conscience.

③ Commitment Factor : Fear of commitment has brought this attitudinal shift.

(e.g.) Situationship : Two people together because of their current situation.

④ Lack of Foresight : Newer generation have a low self monitor (Snyder) and an interest towards 'lower pleasure' that are built on quick-sand. (e.g.) Hookup culture.

⑤ Mutual Respect : of one's time and effort are things of past. Self Preservation (Hobbes) is the modus operandi

Reviving the sacrament would need → Compassion to defeat self preservation
→ "Fostering mutual trust & respect"

As Mark Twain said - "India is great grand mother of Tradition" - we must look to preserve it.

Candidates must not write on this margin
उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए

VisionIAS

2. (a) यद्यपि जवाबदेही के लिए प्रायः प्रलेखन आवश्यक होता है, लेकिन नौकरशाही प्रक्रियाओं और अत्यधिक कागजी कार्रवाई पर अधिक बल देने से अनजाने में उन आवाजों को दबाया जा सकता है जिन्हें लोक नीति, विशेष रूप से जमीनी स्तर पर, सशक्त करना चाहती है। उपयुक्त उदाहरणों के साथ उपर्युक्त कथन का परीक्षण कीजिए। (उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

While accountability often necessitates documentation, an overemphasis on bureaucratic procedures and excessive paperwork can inadvertently silence the very voices that public policy intends to empower, particularly at the grassroots. Examine the above statement with suitable illustrations. (Answer in 150 words) 10

उम्मीदवारों को इस हाँशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

The 2nd ARC has pointed out bureaucracy's strict adherence to the Hegelian dictum that stifles the voices of those they mean to ~~po~~ empower.

WHY IT HAPPENS

① **Cruelty of Laws** : Katz ego-defensive theory says that people try to protect themselves by strictly adhering to laws because the laws are cruel. Same is the case with bureaucrats

② **Deontological Ethics** : Following **Weberian** ethos of duty boundedness.

③ **Lack of Innovation** : Sometimes, bureaucrats can't innovate a **way out** and thus resort to **"bureaucratic attitude"**

(e.g.) The Dhubri demolition drive in Assam left many people stranded without compensation.

VisionIAS

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

④ Lack of Compassion & EI : Social skills and empathy are crucial to mitigate the waters of "letters of the law". (e.g) Schools under the smart City projected were not equipped with smart boards because of corporate greed & nexus in Pune.

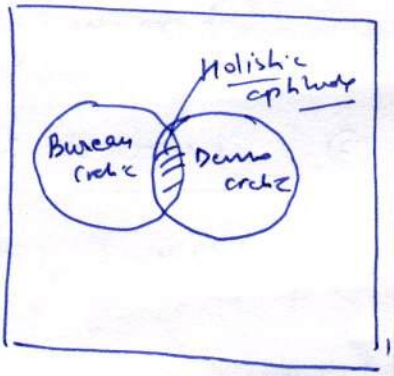
⑤ Unstructured development : Roadways in Bihar's gaya district came to light when there was a tree standing in the middle of it.

Bureaucratic rigidness could not reach on interdepartmental coordination.

solution

Democratic Attitude through attitude inoculation will lead compassionate governance. Blending it with bureaucratic attitude will ensure holistic competence

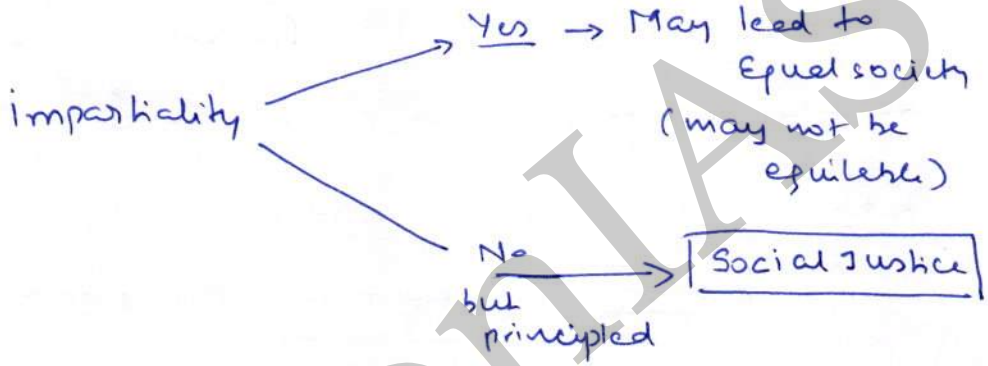
VisionIAS



2. (b) निष्पक्षता के सिद्धांत का कभी-कभी वंचित समुदायों के प्रति करुणा की आवश्यकता के साथ टकराव हो सकता है। भारत में सिविल सेवाओं के संदर्भ में चर्चा कीजिए। (उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)
The principle of impartiality may conflict with the need for compassion towards marginalized communities. Discuss in the context of civil services in India. (Answer in 150 words) 10

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

The Utilitarian principle of Bentham & Mill tells about the need to do the greatest good of the greater number of people. The Principle of impartiality comes at ~~its or~~ loggerhead.



Need For Compassion

① Not an equal society : People from different level of society with different vulnerabilities.

② Exploration of Qualities : Giving opportunities is the sine qua non to identifying talent from the grassroot.

③ Leads to supererogation : It is only when there is compassion that action happens.

VisionIAS

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

Role of civil servants

① For the tribals : Ensuring there rights to education, representation and empowerment are upheld. (e.g.) "Chai with collector" initiative to ensure participation.

② For the women : Ensuring they are preferably given benefits. (e.g.) IAS Aditya Singh's "kirti cards" that allowed preference for families in welfare distribution.

③ For the children : Free education and meal may go against impartiality but it is for a greater cause.
(e.g.) IAS K.K. Pathak's role in ensuring Mid Day Meal distribution.

Civil services rooted in "compassion" & "pragmatism" provides the steel frame to social justice.

VisionIAS

3. निम्नलिखित में से प्रत्येक उद्धरण का आपके विचार से क्या अभिप्राय है?
What do each of the following quotations mean to you?

(a) "किसी राष्ट्र की ताकत उसके घर की अखंडता से उत्पन्न होती है।" - कन्फ्यूशियस (उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)
"The strength of a nation derives from the integrity of the home." - Confucius (Answer in 150 words) 10

उम्मीदवारों को इस हाँशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

The "Gujral doctrine" by I.K. Gujral was a landmark diplomatic move that was based on the 'Buddhist principle' of Nishkam karm (non-reciprocity). India's strength derives from his integrity.

Role of integrity at home in strengthening a Nation

(1) Capacity Building: Raising an army of nation-builders on the pedestal of integrity.
e.g. The children being raised by people of integrity.

(2) Braving crisis of conscience: India's unending support for trade with Russia but at the same time condemning its war tactics showed integrity of a leader nation in the south.

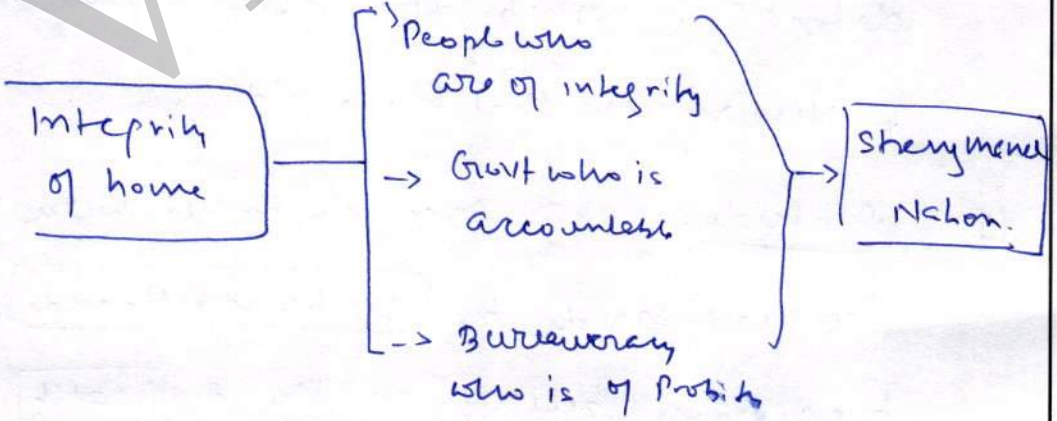
VisionIAS

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

(3) Selfsufficiency : India's [integrity] in not begging for food but developing own Green Revolution tells about the tenacity of this nation

(4) Farsightedness : A Nation's strength is decided by how far the visionary can see. [Integrity] of leaders like [Atal] led to The Pokhran-II -> making India a nuclear power.

(5) Role Models : People like [Gandhiji] who withdrew the [Non Cooperation Movement] are role models for the children.



VisionIAS

3. (b) "उसी नियम के अनुसार आचरण करें जिसके बारे में तत्क्षण आप सार्वभौमिक विधि बनाने का संकल्प कर सकें।"- इमानुएल काण्ट (उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

"Act only according to that maxim through which you can at the same time will that it become a universal law."- Immanuel Kant (Answer in 150 words) 10

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

Kant's First categorical Imperative

tells us the path to take when deciding on morality of actions.

Morality of Actions

① Consequentialism : Prioritizing companion during conflict of interest

② Integrity : Ensuring actions are true to the self first & to the world later.

③ Self Awareness : Njokovic during his defect in Wimbledon talked about his weakness now that he is old.

④ Attitude : (e.g.) Coca Cola bottles were pushed aside by Cristiano Ronaldo because he believes in the health importance of body.

VisionIAS

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

(4) Authority : Doctors suggesting toothpaste should ensure that they themselves would want to use it so as to ensure authority and responsibility.

(5) Punctuality : We can't expect others to be ~~own~~ on time when we ourselves are late.

(6) karma : We must base our actions on 'virtue ethics' so that anyone else taking the same action won't have a crisis of conscience.

Positive Attitude

2nd Categorical Imperative of Kant

Virtue Ethics of Aristotle

Emotional Intelligence.

Duty ethics coupled with this maxim yield holistic competence in individual.

VisionIAS

3. (c) "हम न केवल उसके लिए जिम्मेदार होते हैं जो हम करते हैं, बल्कि उसके लिए भी जिम्मेदार होते हैं जो हम करने में विफल रहते हैं।" - मोलियर (उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

"We are not only responsible for what we do, but also for what we fail to do"- Molière. (Answer in 150 words) 10

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

The UNSC and its parent organisation UN was made in post world was period to ensure the peace of the world. Today, the world is at crossroads of war again and UN must be held responsible.

Responsibility to do

(1) Ensure Peace by prohibiting arms trade in the world.

(2) Ensuring capacity development by including affirmative rights (Art 15(4), 16(4) in the constitution.

(3) Basic facilities for survival

(e.g.) Jal Jeevan Mission

(4) Empowerment : Govt's initiatives to increase enrollment through persuasion.

VISIONIAS

(5) Maintaining commedarie : Be it the Abraham Accords, the Indus Waters Treaty

What we have failed to do

(1) Prevent war in Gaza : Against the just war ethics.

(2) Corporat Greed : Preventing the corporate-govt nexus (e.g) Pot holes, caving roads, train accidents.

(3) Poverty x Hunger : Malnutrition has continued to survive against duty ethics of the govt

Solution lies in
- → Emotional Intelligence
- → A sense of Purpose
- → Citizen charters
- → Accountability

Moliere's advice is explicit, we need to take responsibility for our action as well as ~~a~~ inaction.

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

VisionIAS

4. (a) देशभक्ति नैतिक प्रश्न पूछने के लिए प्रोत्साहित करती है, जबकि राष्ट्रवाद प्रायः इसका दमन करता है। अत्यधिक दबाव वाली राष्ट्रीय घटनाओं के दौरान राजनीतिक अभिवृत्तियों के विकास के संदर्भ में इस कथन पर चर्चा कीजिए। व्यक्ति ऐसी नैतिक अभिवृत्तियों को किस प्रकार विकसित कर सकते हैं, जो राष्ट्रीय हित और नैतिक तर्क के बीच संतुलन स्थापित करें? (उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

Patriotism encourages ethical questioning, while nationalism often suppresses it. Discuss this statement in light of the formation of political attitudes during high-pressure national events. How can individuals develop moral attitudes that balance national interest with ethical reasoning? (Answer in 150 words) 10

उम्मीदवारों को इस हाँशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

George Orwell says - " Patriotism is the consideration that mine is the best in the world but which I can't impose on others" while nationalism is an attribute equally familiar with Bhagat Singh as well as Hitler.

Patriotism can transform

(1) Into Nationalism: A more narrow interpretation that doesn't align with 'utilitarian principle'.

(2) Into Pragmatism: Through actions that upholds patriotic belief. (e.g.) Neeraj Chopra winning gold in olympics through hardwork.

But national events like Operation Sindoor has invited 'narrow' nationalism

(1) People are called anti national if they even want a brief on the actual

VisionIAS

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

outcomes of the war.

ii) People are termed anti-national if they even consider the fact that we may have been ~~strongarmy~~ strongarmed by US. This reflects a 'shallow' self awareness.

Developing Moral Attitude

① Questioning : The right question that are not polarized.

② Being Unbiased : Believing things on their merit.

③ By not being prejudiced : Holding an opinion that is already made.

Moral Attitude
- Yes → Patriotic + Good Nationalist
- No → Patriotic but not a good Nationalist

"The strength of a Nation derives from the integrity of home" — Confucious

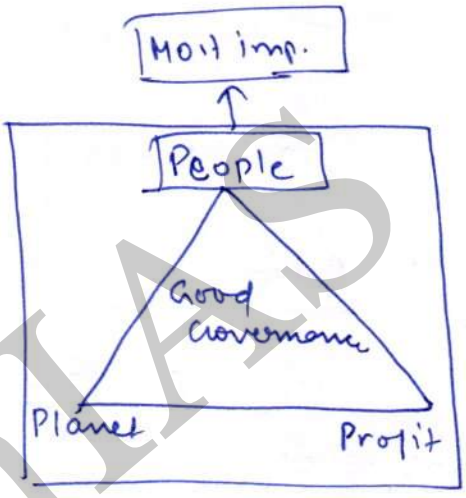
VisionIAS

4. (b) चर्चा कीजिए कि निजी संगठनों में कर्मचारी कल्याण और निष्पक्षता को दक्षता एवं लाभप्रदता के साथ किस प्रकार संतुलित किया जा सकता है। (उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)
Discuss how employee well-being and fairness can be balanced with efficiency and profitability in private organisations. (Answer in 150 words) 10

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

Private organisations revolve around '<u>Corporate Governance</u>' based on the ideals of the [3Ps].

Balancing well being & efficiency



(1) <u>Compassion</u> : Understanding the plea of the employee can reduce their ~~other~~ stress & increase efficiency.

(2) <u>Appreciation</u> : Public appreciation, recognition, <u>monetary prizes</u> can boost work ethic along with well being.

(3) <u>Non-Partisanship</u> : Ensuring people don't consider the <u>boss</u> to be partial can lead to [average] [moral boost].

VisionIAS

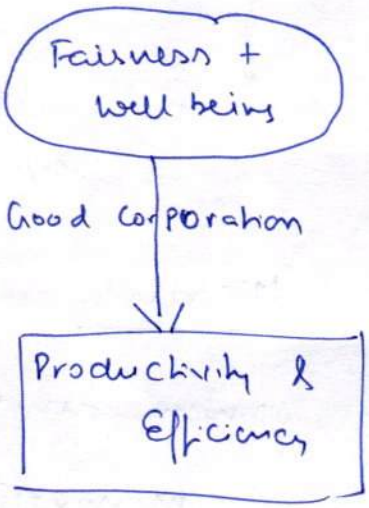
उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

(4) Community events : Interactions, stepping out from the private cocoon and engaging with people can increase well being and reduce fatigue (emotional).

(5) Empathy in hiring / firing : Rather than cold emails, a reflective and motivating message can boost the confidence of employees.

(e.g.) Recently a Microsoft employee of 25 years was fired by an AI agent without any consideration. → This indicates a non 'people centric' approach to governance.

Thus, Need is to make pvt organisation a starting point of innovation and not a pressure chamber of mistrust & agony.



VisionIAS

5. (a) क्या आप इस बात से सहमत हैं कि सोशल मीडिया और उभरती हुई ए.आई. प्रौद्योगिकियों के अत्यधिक उपयोग से किशोरों में भावनात्मक नियमन और नैतिक संवेदनशीलता में कमी आ सकती है? अपने उत्तर का औचित्य सिद्ध कीजिए। (उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

Do you agree that excessive use of social media and emerging AI technologies may lead to a decline in emotional regulation and moral sensitivity among adolescents? Justify your answer. (Answer in 150 words) 10

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

Netflix series 'Adolescent' shows the story of a child who, after being rejected and demeaned on social media, kills a girl whom he liked but she didn't like him back.

Decline in emotional Regulation

(1) Anger : Low self control, quick judgements happen when relationships based on social media do not have a foundation

⇓

Leads to Uncontrolled Anger over trivial issues

(2) Mistrust : Based on some third person's opinion turns bivalent attitude into monovalent.

VisionIAS

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

③ No Feedback : AI engagements do not give feedback to your actions. They only comply and reinforce notion. (e.g) A Software in US showed biased opinion towards African Americans considering them more prone to do a crime again

Decline in Moral sensitivity

① Respect towards elders : Declining

② Mistrust towards institutions : Declining marriage, increasing divorce

To Quote Bertrand Russell

[- When the kind impulses of heart are absent, science only makes men more cleverly diabolical.]

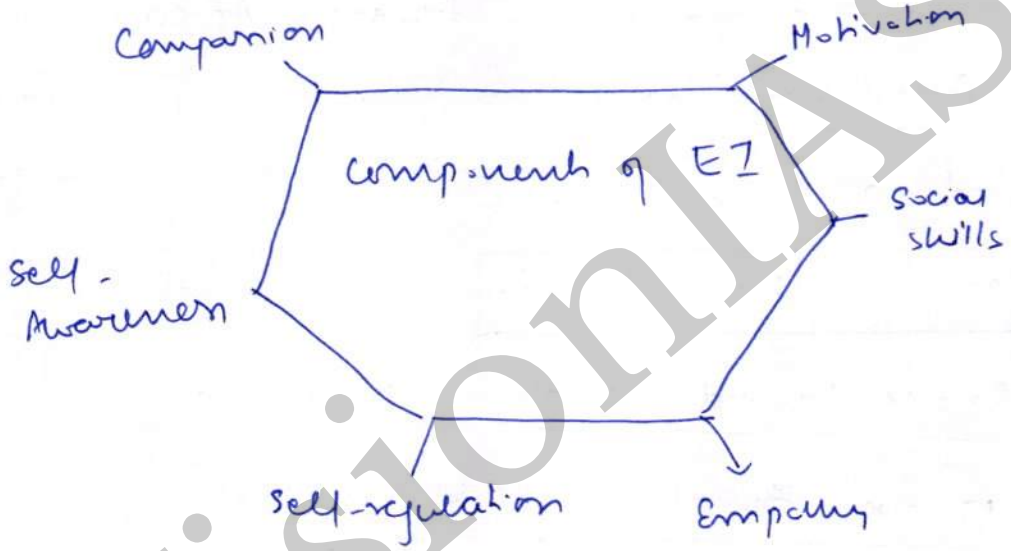
VisionIAS

5. (b) भारत में छात्रों में आत्महत्या की बढ़ती घटनाओं के आलोक में, चर्चा कीजिए कि भावनात्मक बुद्धिमत्ता (ई.आई.) तनाव और भावनात्मक चुनौतियों के प्रबंधन में किस प्रकार सहायता कर सकती है। (उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

In light of the increasing incidents of suicides among students in India, discuss how Emotional Intelligence (EI) can aid in managing stress and emotional challenges. (Answer in 150 words) 10

उम्मीदवारों को इस हाँशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

Emotional intelligence as per Goleman is being intelligent about one's emotions.



Role of EI

(1) Self-Awareness: Awareness allows us to make incremental gains in our targets.

(Ex) Neeraj Chopra aims to cross the 90m mark not the 95m mark.

We have to be self aware.

VisionIAS

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

(2) Self-Regulation : Bringing changes and practicing mindfulness, controlling behaviour can help us remove suicidal thoughts

(3) Empathy : Once we will see others who are more vulnerable than us. This can prevent suicide.

(4) Social Skills : Loneliness kills. We must be social active and engaging.

(5) Motivation : To do better than yesterday. To be a better version of ourselves.

EI → Conscious decision making → Crisis Averted

["I cried for shoes as long as until I saw someone without feet".]

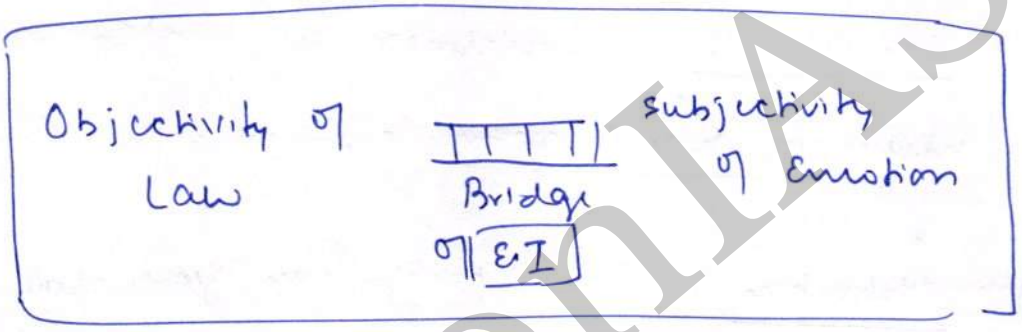
VisionIAS

6. (a) लोक सेवा में, भावनात्मक बुद्धिमत्ता का अर्थ भावनाओं को दबाना नहीं, बल्कि समानुभूति और शक्ति के साथ दूसरों से जुड़ने, तनाव या टकराव शांत करने तथा उनका उत्थान करने के इसके उद्देश्य में निपुणता प्राप्त करना है। क्या आप इस विचार से सहमत हैं? विवेचना कीजिए। (उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

In public service, emotional intelligence is not about suppressing emotion, but mastering its purpose — to connect, to de-escalate, and to uplift others with empathy and strength. Do you agree with this view? Discuss. (Answer in 150 words) 10

उम्मीदवारों को इस हाँशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

Emotional intelligence in public service allows us to bridge the gap between objectivity and subjectivity.



Agreeing with this view, I believe mastering emotions means using it at the

"Right place, at the right time with the right person for the right Reason"

– Aristotle

VISIONIAS

Why it is necessary

(1) Controlling emotions means controlling bad emotions and not all emotions

→ Helps us stay calm

(2) No knee Jerk Reactions : (e.g.) Smooth evacuation of players from Dharamshala Stadium was a proof of levelheadedness by the police department.

(3) Connecting with people : Emotional intelligence helps us build bridges of trust & cooperation. (e.g.) "Chai with Collector"

(4) Growth : Providing solutions rather than asking questions. (e.g.) Irula Snake catchers catch snake to extract poison. They don't complain or suppress emotion but show compassion even for the animals.

Emotional Intelligence is the stepping stone to "compassionate public service"

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

VisionIAS

6. (b) एक कुशल कार्य संस्कृति का निर्माण केवल नियमों पर नहीं, बल्कि साझा मूल्यों पर आधारित होता है। इस संदर्भ में, किसी संगठन के भीतर कार्य संस्कृति को परिवर्तित करने में नेतृत्व और टीम के पारस्परिक व्यवहार के तरीके की भूमिका का मूल्यांकन कीजिए। (उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

An efficient work culture is built not only on rules, but on shared values. In this context, evaluate the role of leadership and team dynamics in transforming work culture within an organization. (Answer in 150 words) 10

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

Work culture is important to ensure ~~co~~ an ~~tropo~~ environment that promotes growth and productivity rather than stifling progress.

Role of leadership and team dynamics

(1) Being the change : Punctuality should be expected only if the leader himself works on time.

(2) Recognition & Facilitation : Promoting mutual appreciation.

(e.g.) Donut Gifting culture in corporate

(3) ~~Ato~~ Women's Respect : Casual sexism must be punished with interventions. keeping in mind the Simon Beauvoir

VisionIAS

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

Quote that
"One doesn't born but becomes a women".

(4) Mental well being : Community events, wellness sessions, outing, celebration etc. must be part of work culture.

(5) Fairness : Non discrimination upholds the 'transparency' of institutions.

(6) Pro-Planet Promotion : Dynamics should be oriented towards Lifestyle changes boosting productivity.

In Essence.

Positive Work Culture
- Leadership → Accommodating, Considerate & Fair
- Team Dynamics → Collaborative, Promoting, Encouraging

Work culture thus should be a collaborative effort and not a 'slavery' where profit is the only metric.

VisionIAS

उम्मीदवारों को इस हाँशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

7. आप एक राज्य के सूचना प्रौद्योगिकी विभाग में संयुक्त सचिव के पद पर कार्यरत हैं। हाल ही में, सरकार ने कई नागरिक-केंद्रित डिजिटल सेवाएं लागू की हैं, जिनके माध्यम से बड़ी मात्रा में निवासियों से व्यक्तिगत डेटा एकत्र किया जा रहा है। डिजिटल व्यक्तिगत डेटा संरक्षण (DPDP) अधिनियम, 2023 के अनुसार, ऐसे डेटा को केवल स्पष्ट और सूचित सहमति के साथ ही संसाधित किया जाना चाहिए और और यदि व्यक्ति अपनी सहमति वापस ले लेता है, तो डेटा का संसाधन तुरंत रोकना अनिवार्य है।

एक आंतरिक ऑडिट के दौरान, आपको पता चलता है कि विभाग कई नागरिकों के व्यक्तिगत डेटा को उनके द्वारा अपनी सहमति औपचारिक रूप से वापस लेने के बावजूद संसाधित और विश्लेषित कर रहा है। इस डेटा का उपयोग नीति विश्लेषण और सेवा सुधार जैसे उद्देश्यों के लिए किया जा रहा है, जो डेटा एकत्र करते समय स्पष्ट रूप से बताए नहीं गए थे। जब आप इस मुद्दे को विभाग प्रमुख के संज्ञान में लाते हैं, तो आपको बताया जाता है कि डेटा संसाधन को रोकने से चल रही डिजिटल पहलें बाधित हो सकती हैं और राज्य स्तर के प्रदर्शन संकेतक प्रभावित हो सकते हैं। इसके अतिरिक्त, आपको यह भी पता चलता है कि सहमति वापसी की प्रक्रिया अत्यधिक जटिल है और अधिकांश नागरिकों को डिजिटल व्यक्तिगत डेटा संरक्षण अधिनियम के अंतर्गत प्रदत्त अपने अधिकारों की जानकारी नहीं है।

आपको यह भी पता चलता है कि एक प्रमुख सामाजिक कार्यकर्ता व्यक्तिगत डेटा के बिना सहमति के उपयोग के विरुद्ध डेटा संरक्षण बोर्ड में शिकायत दर्ज कराने की योजना बना रहा है, जिससे विभाग के विरुद्ध सार्वजनिक जांच और विधिक कार्रवाई हो सकती है।

(a) इस प्रकरण में शामिल नैतिक मुद्दों की पहचान करते हुए उन पर चर्चा कीजिए।

(b) यदि इस मुद्दे का पारदर्शी तरीके से समाधान नहीं किया गया तो विभाग के लिए संभावित परिणाम क्या हो सकते हैं?

(c) आप कुशल लोक सेवा वितरण की आवश्यकता और नागरिकों के डेटा अधिकारों की सुरक्षा के दायित्व के बीच किस प्रकार संतुलन स्थापित करेंगे? (250 शब्दों में उत्तर दीजिए)

You are posted as the Joint Secretary in the Department of Information Technology of a state. The government recently implemented several citizen-centric digital services, collecting large volumes of personal data from residents. The Digital Personal Data Protection (DPDP) Act, 2023, requires that such data be processed only with explicit and informed consent, and mandates that processing must cease immediately upon withdrawal of consent.

During an internal audit, you discover that the department continues to process and analyze personal data of several citizens even after they have formally withdrawn their consent. This data is being used for policy analytics and service improvement, purposes not explicitly disclosed at the time of data collection. When you bring this to the attention of your department head, you are informed that halting the processing will disrupt ongoing digital initiatives and may affect state-level performance metrics. Moreover, you find that the consent withdrawal process is cumbersome, and many citizens are unaware of their rights under the DPDP Act.

You also learn that a prominent social activist is planning to file a complaint with the Data Protection Board against involuntary use of personal data, which could attract public scrutiny and legal action against the department.

(a) Identify and discuss the ethical issues involved in this case.

(b) What are the potential consequences for the department if the issue is not addressed transparently?

(c) How would you balance the need for efficient public service delivery with the obligation to protect citizens' data rights? (Answer in 250 words) 20

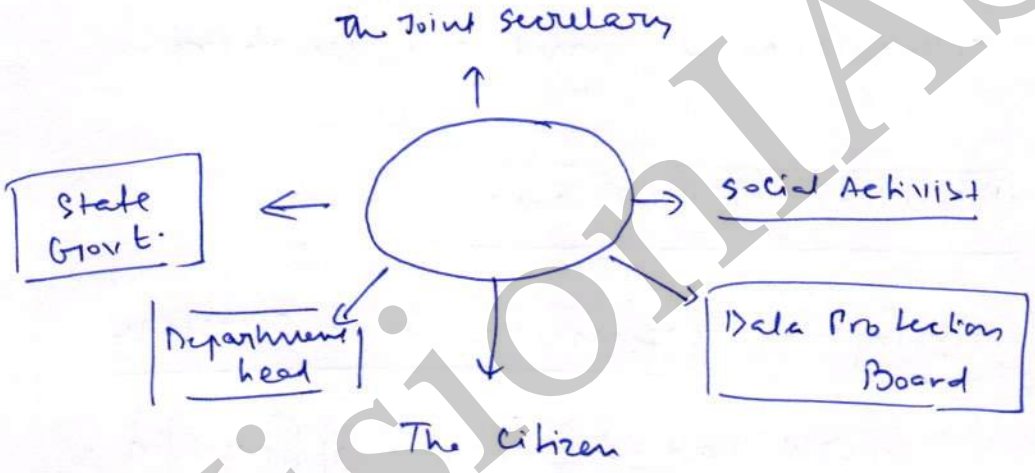
VisionIAS

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

St

This case involves the modern dilemma of data ethics and how it has to be used to ensure maximum utilization but minimum intrusion

Stakeholders Involved



Ethical Issues Involved

1. Data Protection & Privacy : Using data without consent leads to collusion & breaking public trust.

2. Public welfare : schemes using the data would be hampered delaying developmental projects

VisionIAS

उम्मीदवारों को इस हाँशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

(3) Integrity of the department : The department of IT must preserve its own authority and image that complies with legislations.

(4) State Govt's interests : To ensure rankings are not affected.

(5) Accountability of the institution : The citizen would want accountability.

Potential consequences

(1) An inquiry against the Joint secretary would lead to erosion of trust in democratic governance.

(2) ~~The~~ Public Outcry : Against the department. The department ~~must~~ be may be made to pay compensation.

VISION IAS

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

(3) The Department head may transfer the joint secretary (me) leading to discomfort to me & my family

(4) Pandora's Box : It may lead to other previous cases being deeply scrutinized.

(5) Opposition & election : This whole issue may become a rallying point for opposition against the department.

Balancing Public service delivery with citizens rights

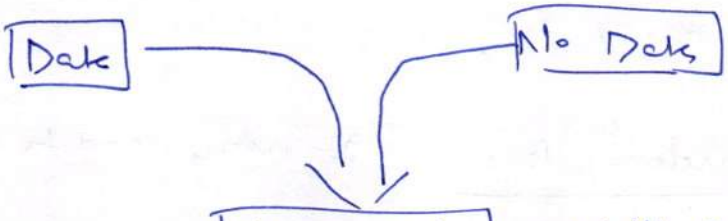
(1) Full Public Disclosure : will ensure compliance with the DP DP Act as well as 'Duty ethics'

(2) Moral persuasion & Influence : Nudging people to share data so that more refined insights can be carried out.

VisionIAS

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

(3) Buddhist Middle path



→ with an assurance that no data remains in the server after 6 months.

(4) Outcomes displayed - People's attitude towards privacy will changed once they are shown the good outcomes from their data.

Keeping the Puttuswamy judgement as my north star, I will ensure a balanced path that does greatest good.

VisionIAS

8. आप एक IAS अधिकारी हैं और वर्तमान में एक पहाड़ी राज्य में लोक निर्माण विभाग के सचिव के पद पर कार्यरत हैं। हाल ही में, एक वरिष्ठ कैबिनेट मंत्री और भारतीय राष्ट्रीय राजमार्ग प्राधिकरण के दो अभियंताओं से जुड़ी एक गंभीर घटना सामने आई है। एक महत्वपूर्ण राजमार्ग परियोजना के निरीक्षण के दौरान, मंत्री को कथित रूप से एक वीडियो में सार्वजनिक रूप से अभियंताओं के साथ शारीरिक उत्पीड़न और अपमानजनक भाषा का प्रयोग करते हुए देखा गया। यह वीडियो वहां से गुजर रहे लोगों द्वारा रिकॉर्ड किया गया, जो सोशल मीडिया पर वायरल हो गया तथा टेलीविजन चैनलों द्वारा भी इसे व्यापक रूप से कवर किया गया, जिससे समाज के विभिन्न वर्गों में आक्रोश और समर्थन दोनों देखने को मिला। बाद में मंत्री ने अपने कृत्य का बचाव करते हुए आरोप लगाया कि संबंधित अधिकारी भ्रष्ट हैं, स्थानीय शिकायतों के प्रति अनुत्तरदायी हैं और परियोजना में अत्यधिक विलंब के लिए जिम्मेदार हैं। मंत्री द्वारा यह भी कहा गया कि उसका व्यवहार जनता की निराशा और दूरस्थ क्षेत्र में समय पर अवसंरचना के निर्माण की आवश्यकता से प्रेरित था।

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

हालांकि, अभियंताओं ने पुलिस में शिकायत दर्ज कराई है। साथ ही, उन्होंने अपने वरिष्ठ अधिकारियों को पत्र लिखकर यह दावा किया है कि उन्हें इसलिए निशाना बनाया गया क्योंकि उन्होंने मंत्री से जुड़े स्थानीय ठेकेदारों को ठेका देने के लिए डाले जा रहे राजनीतिक दबाव का विरोध किया था। स्थिति के अधिक गंभीर होने पर, NHAI अभियंताओं के एक संघ ने मंत्री के खिलाफ कार्रवाई और अधिकारी की गरिमा की रक्षा की मांग करते हुए हड़ताल की घोषणा कर दी। इसके कारण कई महत्त्वपूर्ण अवसंरचनात्मक परियोजनाएं ठप हो गई हैं, जिनमें जनजातीय क्षेत्रों में सड़क संपर्क, मानसून पूर्व मरम्मत कार्य और सामरिक सीमा सड़कें शामिल हैं।

मुख्य सचिव ने आपको तथ्यान्वेषण रिपोर्ट तैयार करने के साथ ही राज्य और केंद्र सरकार की एजेंसियों के बीच सुचारू समन्वय सुनिश्चित करने का निर्देश दिया है। इस बीच, मंत्री का कार्यालय आप पर अनौपचारिक रूप से घटना को कम महत्वपूर्ण दिखाने का दबाव बना रहा है। मीडिया दो भागों में बंटा हुआ है — कुछ मंत्री को भ्रष्टाचार के विरुद्ध योद्धा के रूप में प्रस्तुत कर रहे हैं, जबकि अन्य इसे प्रशासनिक आचरण और विधि के शासन का गंभीर उल्लंघन बता रहे हैं। विभिन्न विभागों के सिविल सेवकों ने व्यक्तिगत सुरक्षा, गरिमा और राजनीतिक हस्तक्षेप की बढ़ती घटनाओं के संबंध में चिंता व्यक्त की है, वहीं अवरुद्ध अवसंरचना कार्यों के कारण नागरिकों में भी असंतोष बढ़ रहा है।

(a) इस प्रकरण में शामिल प्रमुख नैतिक मुद्दे क्या हैं? हितधारकों और उनके परस्पर विरोधी हितों की पहचान कीजिए।

(b) लोक निर्माण विभाग के सचिव के रूप में, आप उपर्युक्त स्थिति में क्या कार्रवाई करेंगे?

(c) ऐसी घटनाएं सिविल सेवकों के मनोबल और शासन में जनता के विश्वास को कैसे प्रभावित करती हैं? (250 शब्दों में उत्तर दीजिए)

You are an IAS officer, currently serving as the Secretary of the Public Works Department in a hill state. Recently, a disturbing incident has come to light involving a senior Cabinet Minister and two engineers of the National Highways Authority of India (NHAI). During an inspection of a critical highway project, the Minister was allegedly seen on video physically assaulting and verbally abusing the engineers in full public view. The video, recorded by bystanders, went viral on social media and was widely covered by television channels, sparking both outrage and support from different sections of society. The Minister later defended his actions, alleging that the officials were corrupt, unresponsive to local grievances, and responsible for inordinate delays in the project. He insisted that his actions were driven by public frustration and the urgency of delivering infrastructure to a remote region.

However, the engineers have filed a police complaint and written to their superiors, claiming they were targeted for resisting political pressure to award contracts to specific local contractors linked to the Minister. As the situation escalated, a union of NHAI engineers declared a strike,

VisionIAS

demanding action against the Minister and protection of officer dignity. This has brought several critical infrastructure projects to a standstill, including road connectivity to tribal areas, pre-monsoon repair works, and strategic border roads.

You have been directed by the Chief Secretary to prepare a fact-finding report, while also ensuring smooth coordination between state and central agencies. Meanwhile, the Minister's office is informally pressuring you to downplay the incident. The media is sharply divided — some portraying the Minister as a crusader against corruption, others condemning the act as a serious breach of administrative ethics and rule of law. Civil servants across departments have expressed concern about personal safety, dignity, and increasing political interference, while citizens are now growing restless due to halted infrastructure works.

(a) What are the key ethical issues involved in this situation? Identify the stakeholders and their conflicting interests.
(b) As the Secretary of the PWD, what actions will you take in above situation?
(c) How do such incidents affect the morale of civil servants and public trust in governance? (Answer in 250 words) 20

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

c) Key Ethical Issues

① Mutual Respect : Between the elected representative and a government servant.

② Lies and collusion : Lying about the 'corrupt' engineers while colluding with constructors.

③ Dignity of the institution : NHAI as well as the Public Works Department

④ Economic struggle : Strikes by engineers have halted economic developmental works.

VisionIAS

⑤ Tribal Development : Compassion towards the tribals since they are caught in the cross fire.

⑤ Sensationalization of media : Transforming public opinion.

⑥ Integrity of the civil servants across the country

Stakeholders & their interest

① Me (IAS officer) : Providing a true & honest fact-finding report

② Cabinet Minister : Preservation of the self.

③ 2 NHAI engineers : Integrity & mutual respect.

④ NHAI : Reputation of the institution

⑤ Local tribals : Much needed developmental works.

⑥ Police : Making a thorough inspection report.

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

VisionIAS

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

(7) Union of the NHAI engineers : Protecting one of their own.

(8) The Media : Gaining TRP but also exposing the high handedness of the ministers.

(9) Citizen : Justice.

Actions to be taken

(1) Ensuring a smooth coordination by complying with the sarkaria commission recommendations.

(2) Wait for the Police actions to gather evidence → holistic analysis

(3) Based on the findings of the report

NHAI engineers are guilty
↓
I would request the department of Personnel to start an enquiry with my superiors permission

Cabinet Minister is Guilty
↓
I would forward the result to the Chief secretary

VISIONIAS

(4) Additionally I would also ensure there are no additional delays using Persuasion & attitude adjustment by bringing in the engineers back & breaking the strike

(c) Impact on morale & trust

Morale → i> Loses faith in 'integrity''s path.

ii> Public service causes a crisis of conscience between 'what is right' & 'what is the right thing to do'.

iii> Feels weak but at the same time more affirmed in the resolve to battle corruption taking inspiration from IES Satyendra Dubey.

Trust → i> Trust breaks in ~~just~~ 'minister''s authenticity as a real representative.

ii> Breaks in the system that can't protect its workers

iii> But also increases trust in judiciary if justice is done

As Martin Luther King said → "Injustice ~~an~~ anywhere is a threat to justice everywhere"

VisionIAS

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

9. आप भारत सरकार के कार्मिक और प्रशिक्षण विभाग (DoPT) में सचिव के पद पर कार्यरत हैं। हाल के वर्षों में, लोक सेवकों, विशेष रूप से IAS, IPS और IRS से संबंधित ऐसे युवा अधिकारियों की संख्या में वृद्धि हो रही है, जो अपने व्यक्तिगत यूट्यूब चैनल और सोशल मीडिया पेज बना रहे। इन प्लेटफार्मों पर, वे नियमित रूप से अपने आधिकारिक कार्यों — नवाचारी परियोजनाओं, जनसंपर्क पहलों, निरीक्षण यात्राओं और कभी-कभी दैनिक प्रशासनिक गतिविधियों - से संबंधित वीडियो भी पोस्ट करते हैं।

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

इन वीडियो पर प्रायः व्यापक रूप से जनता द्वारा ध्यान केंद्रित दिया जाता है और कई दर्शक यह कहते हुए इसकी सराहना करते हैं कि ऐसी सामग्री पारदर्शिता को बढ़ावा देती है, अभ्यर्थियों को प्रेरित करती है और नौकरशाही को मानवीय बनाती है। हालांकि, विभिन्न वर्गों से कुछ चिंताएं भी सामने आई हैं। वरिष्ठ अधिकारी तर्क देते हैं कि ऐसी सामग्री व्यक्तिगत ब्रांडिंग और लोक सेवा के बीच की सीमाओं को धुंधला कर सकती है, जबकि कुछ नागरिक और मीडिया विश्लेषक ऐसे उदाहरणों की ओर संकेत करते हैं, जहां वीडियो में बिना सहमति के सुभेद्य लाभार्थियों को दिखाया जाता है, आधिकारिक परिसरों का दुरुपयोग किया जाता है या ऐसा प्रतीत होता है कि वीडियो सार्वजनिक उत्तरदायित्व की तुलना में व्यक्तिगत लोकप्रियता बढ़ाने हेतु बनाए गए हैं।

एक प्रकरण में, एक जिलाधिकारी को एक विद्यालय के औचक निरीक्षण के दौरान शिक्षकों को कैमरे पर डांटते हुए देखा गया — यह वीडियो बाद में उनके व्यक्तिगत यूट्यूब चैनल पर पोस्ट किया गया, जो मोनेटाइज भी है। कुछ लोगों ने अधिकारी द्वारा अपनाए गए सख्त रवैये की सराहना की, जबकि अन्य ने शिक्षकों को सार्वजनिक रूप से डांटने और सेवा की गरिमा का उल्लंघन करने की आलोचना की। एक अन्य मामले में, एक पुलिस अधिकारी को बाढ़ बचाव अभियान का निर्देशन करते हुए देखा गया, जहां उसके कर्मचारी ड्रोन कैमरे में माध्यम से इसे फिल्मा रहे थे, जिसे बाद में सोशल मीडिया के लिए एक प्रेरणादायक वीडियो के रूप में संपादित किया गया। आपको लोकहित, संस्थागत सत्यनिष्ठा और संचार के बदलते तरीकों के बीच संतुलन बनाए रखने हेतु अनुशंसाओं सहित एक रिपोर्ट तैयार करने के लिए कहा गया है।

(a) लोक सेवकों द्वारा अपने आधिकारिक कार्यों को सोशल मीडिया पर सार्वजनिक रूप से प्रदर्शित करने के कृत्यों में शामिल नैतिक मुद्दों की पहचान कीजिए।

(b) क्या ऐसी प्रथाएं जागरूकता और प्रेरणा को प्रोत्साहन देती हैं या क्या ये अनामिता, तटस्थता और सामूहिक सेवा भावना के मूल्यों से समझौता करती हैं? अपना मत दीजिए।

(c) सचिव के रूप में, लोक सेवकों की उत्तरदायी डिजिटल सहभागिता सुनिश्चित करने के लिए आप कौन-से मार्गदर्शक सिद्धांत और नीतिगत अनुशंसाएं सुझाएंगे? (250 शब्दों में उत्तर दीजिए)

You are the Secretary in the Department of Personnel and Training (DoPT), Government of India. In recent years, an increasing number of civil servants, particularly younger officers from the IAS, IPS, and IRS, have begun maintaining personal YouTube channels and social media pages. On these platforms, they regularly post videos related to their official work — showcasing innovative projects, public outreach initiatives, inspection drives, and sometimes even day-to-day administrative duties.

These videos often receive widespread public attention, and many viewers express admiration, saying such content enhances transparency, motivates aspirants, and humanizes the bureaucracy. However, concerns have also emerged from various quarters. Senior officers argue that such content may blur the boundaries between personal branding and public service, while some citizens and media commentators point to instances where videos feature vulnerable beneficiaries without consent, raise concerns about misuse of official premises, or seem designed more for personal popularity than public accountability.

VisionIAS

In one case, a district magistrate was seen filming a surprise school inspection in which teachers were scolded on camera — the video was later posted to his personal YouTube channel that is also monetized. While some praised the officer's strictness, others criticized the public shaming of teachers and the breach of service dignity. In another case, a police officer was seen directing a flood rescue operation while his staff filmed drone footage, later edited into a motivational video for social media. You have been asked to prepare a report with recommendations to balance public interest, institutional integrity, and evolving modes of communication.

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

(a) Identify the ethical issues involved in civil servants publicly showcasing their official work on social media.

(b) Do such practices promote awareness and motivation, or do they compromise the values of anonymity, neutrality, and collective service ethos? Give your opinion.

(c) As the Secretary, what guiding principles and policy recommendations would you suggest to ensure responsible digital engagement by civil servants? (Answer in 250 words) 20

⇒ This case explain the conflict of interest a monetized social media and quick popularity trends can bring in the minds of even the most prolific civil servants.

Stakeholders involved
- → Me (the secretary of D.PT)
- → The IAS, IRS who are involved in social media
- → Senior officers
- → Public
- → Media Houses
- → Social Media Companies

VisionIAS

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

(6) Ethical issues involved

(1) Institutional Integrity : of the esteemed civil servants organisation & departments.

(2) Public Interest : Blurring the lines between personal branding and public service.

(3) Privacy Intrusion : Filming without consent.

(4) Integrity and respect : of the teaches who was scolded publicly.

(5) Misuse : of official premises for self preservation.

(6) These practices are a double edged sword and can blur the lines between public accountability and self promotion. This is how :-

→ Promoting awareness & motivation

VisionIAS

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

→ Ensuring public accountability

→ Transparency is maintained.

→ Innovation in modes of communication

→ Prudence in decision making using viewers feedback.

But they also act as tools of personal branding. It violates:

→ Anonymity → The ideals of 'Nishkam karma'

→ Gratitude → While gratitude must be given, no one should expect it. The social media engagement can look like asking for appreciation.

→ Conflict of interest → Diverting time more towards monetized platforms.

VisionIAS

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

Guiding Principles

→ 'Neki kar Dariya mein daal' → Do good & forget it.

→ 'Nishkam karma' → Not asking for anything in return

→ 'Temperance' → Aristotle's cardinal virtue

→ Ideals of Public Service → ('Probity') → that ensures the growth of the institution

Policy Recommendations

→ Non monetization → so that any publicity is original and is to ensure personal accountability

→ MISSION KARMAYOGI → (adherence)

→ Updating the (All India Service Conduct rules of 1964)

"Probity is the soul of Good Governance" - (2nd ARC)

VisionIAS

10. आप नेशनल बायोएथिक्स कमीशन के निदेशक हैं, जो एक राष्ट्रव्यापी जीन अनुक्रमण कार्यक्रम की नैतिक व्यवहार्यता और निगरानी का आकलन करने के लिए उत्तरदायी हैं। "जीन फ्यूचर" नामक इस परियोजना का उद्देश्य प्रत्येक नवजात शिशु के डी.एन.ए का अनुक्रमण करना और उसे एक केंद्रीकृत राष्ट्रीय डेटाबेस में संग्रहीत करना है। इसका उद्देश्य जीवन की प्रारंभिक अवस्था में ही गंभीर बीमारियों के प्रति आनुवंशिक प्रवृत्तियों की पहचान करना है, ताकि निवारक उपचार और वैयक्तिकृत चिकित्सा संभव हो सके। इस कार्यक्रम के प्रायोगिक चरण में पहले ही 1,00,000 से ज्यादा शिशुओं को नामांकित किया जा चुका है। सरकार का दावा है कि यह जन स्वास्थ्य उन्नति की दिशा में एक ऐतिहासिक कदम है।

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

यद्यपि, नवजात शिशुओं के आनुवंशिक डेटा का संग्रह गंभीर नैतिक चिंताएँ उत्पन्न करता है, विशेष रूप से सूचित सहमति के संबंध में, जो संभवतः दीर्घकालिक जोखिमों के बारे में माता-पिता की समझ को पूरी तरह से नहीं दर्शाती है। एक बार एकत्रित हो जाने के बाद, इस संवेदनशील डेटा का दुरुपयोग निगरानी, बीमा भेदभाव या तृतीय पक्षों द्वारा व्यावसायिक विपणन जैसे उद्देश्यों के लिए किया जा सकता है। डेटा के स्वामित्व को लेकर अनिश्चितता—कि यह राज्य का है, माता-पिता का है, या उस बच्चे का है जब वह वयस्क होगा—इस मुद्दे को और जटिल बना देती है। निजी तकनीकी और दवा कंपनियों की संलिप्तता से वाणिज्यिक शोषण की आशंकाएं बढ़ जाती हैं, विशेष रूप से इस प्रकार के स्पष्ट तंत्र के अभाव में, जिसके तहत वयस्क होने पर व्यक्ति अपनी सहमति वापस ले सकता है या अपनी आनुवंशिक जानकारी को हटा सकता है।

(a) आपके विचार में जीन फ्यूचर कार्यक्रम के कार्यान्वयन में कौन-से नैतिक मुद्दे शामिल हैं?

(b) इस प्रकरण में विभिन्न हितधारकों के परस्पर विरोधी हितों की पहचान कीजिए।

(c) इस परियोजना के कार्यान्वयन के लिए आप किन मार्गदर्शक नैतिक सिद्धांतों की अनुशंसा करेंगे? (250 शब्दों में उत्तर दीजिए)

You are the Director of the National Bioethics Commission who is responsible for assessing the ethical feasibility and oversight of a nationwide gene sequencing program. The project named GeneFuture, aims to sequence the DNA of every newborn child and store it in a centralized national database. The objective is to identify genetic predispositions to serious diseases early in life, allowing for preventive treatment and personalized medicine. Over 100,000 babies have already been enrolled in the pilot phase of the program. The government claims that this move is a landmark step in public health advancement.

However, collection of newborn genetic data raises significant ethical concerns, particularly around informed consent, which may not fully capture parents' understanding of the long-term risks involved. Once gathered, this sensitive data could be misused for purposes such as surveillance, insurance discrimination, or commercial marketing by third parties. Uncertainty over data ownership—whether it lies with the state, parents, or the individual as they mature—further complicates the issue. The involvement of private tech and pharmaceutical companies heightens fears of commercial exploitation, especially in the absence of clear mechanisms for individuals to withdraw consent or delete their genetic information upon reaching adulthood.

(a) What are the ethical issues you perceive in the implementation of the GeneFuture program?

(b) Identify the conflicting interests of different stakeholders in this case.

(c) What guiding ethical principles would you recommend for implementation of this project? (Answer in 250 words) 20

VisionIAS

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

Stakeholders Involved

-> Mc (Director) of National Bio ethics Commission

-> The New Born children

-> The government

-> The Project (GeneFuture)

-> Parents

-> Private Tech Firms

-> And the Individuals (as those babies)

Ethical Issues Involved in the implementation

1. Privacy Issues : of the newborn babies.

2. R&D : without data, research would be difficult

3. Government's plea : Ensuring a early recognition of disease would reduce expenditure on remedial measures & curative care.

VisionIAS

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

(4) Public Health Advancement : Through success of the Pilot Project

(5) Limited understanding of the Parents : Ambivalent attitude.

(b) Conflicting interests

i) Between Govt & Parents

Govt wants public health advancement reducing fiscal burden.

Parent wants privacy intrusion to stop.

ii) The Project & Babies

The Project will only help the babies themselves in curing them if disease is found later.

Babies are concerned about potential misuse later.

iii) Govt & Pharma Companies vs Parents & Babies

Need R&D with major Private investment vs Privacy concern over commercial exploitation.

VisionIAS

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

iv) Me : Who wants the R&D to occur & project to complete but not without alleviating all privacy concerns.

Guiding Ethical Principles

(1) Taking cues from the Nagoya protocol →

I will ~~assure~~ recommend a Prior Informed consent with 'benefit sharing'

(2) I would take the ~~DP DP Act~~ Puttuswamy Judgement as a guiding Principle to recommend the prevention of Art 21 Right to privacy.

(3) Using the ethics of Bio & corporate, I would prioritise People first approach.

(4) Nudge theory : I would also recommend 'moral persuasion' using Cialdini weapons like Social Proof and case studies of other nations to

VisionIAS

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

ensure there is no gap in Parents' understanding of the topic.

(5) I would also recommend a Utilitarian and teleological understanding while also abiding by the Art 51(A) -> which says to have a scientific temper.

(6) Lastly, I would also ensure that the plate is recommended to be deleted post its clinical use..

" Integrity is to do the right thing when no one is watching." - C.S. Lewis.

VisionIAS

11. आप एक समर्पित जिला स्वास्थ्य अधिकारी (DHO) हैं और आप साक्ष्य-आधारित जन स्वास्थ्य पद्धतियों के प्रति दृढ़ प्रतिबद्धता रखते हैं। हाल ही में, आपको भारत के एक दूरस्थ जिले में नियुक्त किया गया है। आपका तात्कालिक और सर्वाधिक महत्वपूर्ण कार्य एक प्रमुख जिला-व्यापी खसरा-रूबेला (MR) टीकाकरण अभियान का नेतृत्व करना है, जिसका उद्देश्य 9 महीने से 15 वर्ष की आयु के बच्चों में 100% टीकाकरण कवरेज प्राप्त करना है। इस अभियान की सफलता हजारों बच्चों के सामूहिक स्वास्थ्य और जिले के समग्र स्वास्थ्य संकेतकों के लिए महत्वपूर्ण है, विशेष रूप से तब जब आने वाला मानसून का मौसम स्वास्थ्य संबंधी अतिरिक्त चुनौतियां उत्पन्न कर सकता है।

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

हालांकि, आपके जिले के सबसे बड़े और सबसे पारंपरिक गाँवों में से एक में, आपको अत्यधिक प्रतिरोध का सामना करना पड़ता है। एक प्रतिष्ठित स्थानीय आध्यात्मिक गुरु के उपदेशों से अत्यधिक प्रभावित ग्रामीणों का दृढ़ विश्वास है कि टीकाकरण दुष्ट आत्माओं का आक्रमण है एवं बाहरी ताकतों द्वारा उनकी आबादी को नियंत्रित करने का एक प्रयास है और यह उनके बच्चों में बांझपन का कारण बनेगा। वे ज़ोर देकर कहते हैं कि उनके पारंपरिक औषधीय उपचार और अनुष्ठानिक आशीर्वाद ही पर्याप्त सुरक्षा प्रदान करते हैं। यह आध्यात्मिक गुरु, जो वास्तव में नेकनीयत किंतु अडिग व्यक्ति है, वास्तविक रूप से मानते हैं कि ये टीके हानिकारक होते हैं। उन्होंने सार्वजनिक रूप से अपने अनुयायियों को इसका विरोध करने की सलाह दी है। इसके लिए वह टीकाकरण की कुछ कथित 'विफलताओं' और प्राचीन भविष्यवाणियों का उदाहरण देता है। पारंपरिक जीवन-शैली का पालन करने वाले समुदाय के लिए उसके निर्देश या सलाह सर्वोपरि हैं। इसके कारण व्यापक जागरूकता अभियानों के बावजूद, गाँव में टीकाकरण शिविरों का लगभग पूर्ण बहिष्कार किया गया है। आपके स्वास्थ्य कार्यकर्ताओं को, जिनमें से कुछ स्थानीय हैं और जिन्हें सामाजिक बहिष्कार या यहाँ तक कि शारीरिक हमले का भय है, तीव्र विरोध का सामना करना पड़ रहा है। राज्य स्वास्थ्य विभाग टीकाकरण लक्ष्यों को हासिल करने के लिए अत्यधिक दबाव बना रहा है और चेतावनी दे रहा है कि यदि कोई ज़िला इन लक्ष्यों को पूरा नहीं करता है तो उसके गंभीर परिणाम होंगे। साथ ही, विभाग ने यह भी निर्देश दिया है कि बल प्रयोग किसी भी परिस्थिति में न किया जाए क्योंकि इससे जन असंतोष उत्पन्न हो सकता है। साथ ही, विभाग ने 'सहमति-आधारित' लोक स्वास्थ्य को प्राथमिकता देने पर भी बल दिया है। इसी बीच, एक बड़ा वार्षिक मेला आयोजित होने वाला है जिसमें कई गांवों और क्षेत्रों से लोग शामिल होंगे। यदि यह गांव बिना टीकाकरण के रह गया, तो इससे खसरा-रूबेला (MR) के प्रकोप के प्रसार का तात्कालिक और गंभीर खतरा है, जो पूरे जिले और संभवतः उससे आगे तक फैल सकता है।

(a) उपर्युक्त प्रकरण में शामिल नैतिक मुद्दों पर चर्चा कीजिए।

(b) इस विरोध को शांत करने के लिए आपके पास तत्काल क्या विकल्प उपलब्ध हैं?

(c) अंधविश्वास के व्यापक प्रभाव को दूर करने और संधारणीय लोक स्वास्थ्य परिणामों हेतु वैज्ञानिक सोच को बढ़ावा देने के लिए आप कौन-सी दीर्घकालिक रणनीतियां और प्रणालीगत सुधारों का सुझाव देंगे? (250 शब्दों में उत्तर दीजिए)

You are a dedicated District Health Officer (DHO) with a strong commitment to evidence-based public health practices, recently assigned to a remote district in India. Your immediate and most critical task is to lead a crucial district-wide Measles-Rubella (MR) vaccination drive, aimed at achieving 100% immunization coverage among children aged 9 months to 15 years. The success of this drive is vital for the collective health of thousands of children and for the district's overall health indicators, especially with the impending monsoon season posing additional health challenges.

However, in one of the largest and most traditional villages in your district, you encounter formidable resistance. The villagers, deeply influenced by the pronouncements of a revered local

VisionIAS

spiritual leader, firmly believe that vaccinations are an intrusion by malevolent spirits, an attempt by external forces to control their population, or will cause infertility in their children. They insist that their traditional herbal remedies and ritualistic blessings are sufficient protection. This spiritual leader, a genuinely well-meaning but unyielding figure, sincerely believes these vaccinations are harmful and has publicly advised his followers against them, citing anecdotal 'failures' and ancient prophecies. His word is paramount for the community's adherence to traditional ways of life. This has led to an almost complete boycott of the vaccination camps in the village, despite extensive awareness campaigns. Your health workers, some of whom are local and fear social ostracization or even physical harm, are facing intense hostility. The state health department is exerting immense pressure to achieve targets, warning of severe consequences for any district failing to meet the immunization goals. Simultaneously, they strictly caution against any use of force that could lead to public unrest, emphasizing the need for 'consensus-based' public health. An impending large annual fair, which will draw crowds from multiple villages and regions, heightens the immediate and severe risk of a rapid MR outbreak if this village remains unvaccinated, posing a grave threat to the wider district and potentially beyond.

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

(a) Discuss the ethical issues involved in the above case.
(b) What are the immediate options available to you to overcome this resistance?
(c) What long-term strategies and systemic reforms would you suggest to address the pervasive influence of superstition and foster a scientific temperament for sustainable public health outcomes? (Answer in 250 words) 20

STAKEHOLDERS
- → DHO (Me)
- → Children (aged 9 to 15)
- → The villagers
- → Local spiritual leader
- → Health Workers
- → State health Department
- → Wider District
- → The country & citizen.

Ethical issues involved

(1) Public Interest vs traditional beliefs

→ Public health crisis being invited by

VisionIAS

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

Scientifically unfounded sermons of the local leader (Spiritual).

ii) Public Health vs Public Outrage

→ Protecting from MMR but also not trying to encourage the mass that sabotages the health drive.

iii) Protecting Health workers but also duty ethics

→ Health workers need to vaccinate but there is threat of violence.

iv) State interest vs local interest

→ Locals fear of ~~sterili~~ infertility vs State's need to show good growth in preventive care.

b) Immediate Actions Available

i) Pause the vaccination drive

Pros: Reduces local rage

: Protects health workers.

VisionIAS

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

Cons : Large annual fair will exacerbate the issue.

: Can cause mass deaths in the community.

ii) Continue with the drive using force

Pros : i) Vaccination successful

ii) Crisis will be averted (shows Fortitude)

Cons : i) Tribals & community will cause ~~loss~~ damage to health workers

ii) May lead to electoral repercussions

iii) Moral Persuasion + Peaceful vaccination drive

Pros : i) Calls out the 'Quack' not in the leader (upholds scientific ethics & integrity)

ii) Uses positive attitude and presence of mind to nudge villagers towards the right path.

Cons i) Sporadic resistance but utilitarianism is respected.

VisionIAS

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidate must not write on this margi

c) Long Term Strategies

i) Educating the masses

ii) Calling out mere quacks and spiritual gurus.

iii) Confidence building with the community

iv) Promote awareness about vaccination.

Systemic Reforms

i) Enhancing Eklavya Model Schools and community outreach programmes.

ii) Ensuring 'medical camps' without fail.

iii) TKDL -> Protecting traditional knowledge.

"The only thing necessary for the triumph of evil is for good men to do nothing"

- Edmund Burke.

VisionIAS

12. आप एक अत्यंत प्रेरित और सिद्धांतवादी प्रधान ग्राम पंचायत सचिव हैं। हाल ही में, आपको एक दूरस्थ जिले में स्थित एक बड़े और सामाजिक-आर्थिक रूप से विविधतापूर्ण गाँव में पदस्थ किया गया है। आपका तात्कालिक और सर्वाधिक महत्वपूर्ण कार्य 'ग्रामीण आवास योजना' के लाभार्थियों का सावधानीपूर्वक सत्यापन करना है — यह राज्य की एक प्रमुख आवासीय योजना है, जिसका उद्देश्य वास्तव में गरीब और भूमिहीन परिवारों को 'पक्का' (ईंटों से बना) घर उपलब्ध कराना है। इस योजना की समय-सीमा बहुत कम है और निधियों की प्राप्ति सटीक व त्वरित लाभार्थी चयन पर निर्भर करती है। जिला कलेक्टर की ओर से निष्पक्षता और पारदर्शिता पर बल देते हुए किसी भी कदाचार के विरुद्ध स्पष्ट रूप से चेतावनी दी गयी है।

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

वार्ड क्रमांक 3 में घर-घर जाकर मेहनत से किए गए आपके सत्यापन के दौरान, आपको पता चलता है कि श्री इंदर सिंह, एक व्यापक रूप से स्वीकृत 'बाहुबली' व्यक्ति है, जिसके परिवार के पास अपनी भूमि और व्यापक स्थानीय नेटवर्क की वजह से महत्वपूर्ण अनौपचारिक शक्ति और प्रभाव है, को अस्थायी रूप से एक पात्र लाभार्थी के रूप में सूचीबद्ध किया गया है। अवस्थिति पर आपके द्वारा किए गए आकलन से स्पष्ट रूप से पता चलता है कि श्री सिंह एक विशाल, बहुमंजिला 'पक्के' घर में रहता है और उसकी वित्तीय स्थिति 'गरीबी रेखा से नीचे' जीवन-यापन करने वाले परिवारों हेतु योजना के सख्त पात्रता मानदंडों से काफी ऊपर है। जब आप उसकी पात्रता पर प्रश्न उठाते हैं, तो श्री सिंह अत्यधिक आक्रामक हो जाता है। वह अपने परिवार के गांव में 'अद्वितीय योगदान' और चल रहे उच्च प्राथमिकता वाले जिला स्तरीय 'जल सुरक्षा अभियान' के लिए समर्थन जुटाने में अपनी महत्वपूर्ण भूमिका का हवाला देता है। वह स्पष्ट रूप से कहता है कि उसका नाम हटाने की किसी भी कोशिश को न केवल एक गंभीर व्यक्तिगत अपमान माना जाएगा, बल्कि इससे उनके परिवार द्वारा जल अभियान से महत्वपूर्ण समर्थन भी वापस लिया जा सकता है, जिससे पूरे जिले के प्रयास खतरे में पड़ सकते हैं और इससे हज़ारों किसान प्रभावित होंगे। उसने आगे चेतावनी दी कि वह भविष्य में होने वाले विकास कार्यों के विरुद्ध व्यापक स्थानीय प्रतिरोध को उग्र कर सकता है, जिससे पंचायत का कामकाज पूरी तरह ठप्प हो जाएगा।

आप अच्छी तरह जानते हैं कि कई वास्तविक रूप से ऐसे गरीब परिवारों है जो जीर्ण-शीर्ण झोपड़ियों में रहते हैं और दशकों से ऐसी सहायता का इंतज़ार कर रहे हैं। श्री सिंह को शामिल करने से उनमें से किसी एक परिवार को अन्यायपूर्ण तरीके से बाहर करना होगा। आपके खंड विकास अधिकारी (BDO), राज्य के लक्ष्यों को पूरा करने के भारी दबाव में, आपको व्यक्तिगत तौर पर 'विनम्र' होने और सभी सरकारी योजनाओं के सुचारू क्रियान्वयन को सुनिश्चित करने के लिए 'समग्र शांति और सहयोग' को प्राथमिकता देने की सलाह देते हैं। उन्होंने यह संकेत दिया है कि श्री सिंह जैसे प्रभावशाली व्यक्तियों को चुनौती देने से आपके पूरे कार्यकाल में 'अनावश्यक बाधाएं' उत्पन्न हो सकती हैं और आपकी भावी नियुक्तियां भी प्रभावित हो सकती हैं। ग्राम समुदाय, श्री सिंह के अनुचित दावे को जानकर भी, उनके विरुद्ध खुलकर बोलने से डरते हैं, जिससे उनकी अयोग्यता की बाह्य पुष्टि कठिन हो जाएगी और आप इस विषय पर अकेले पड़ जाएंगे।

(a) आपके समक्ष विद्यमान संभावित प्रशासनिक और नैतिक दुविधाएं क्या हैं?

(b) आपके लिए उपलब्ध सभी विकल्पों पर चर्चा कीजिए।

(c) आप अपने निर्णय का नैतिक औचित्य सिद्ध करते हुए कौन-सी व्यापक कार्यवाही करेंगे? (250 शब्दों में उत्तर दीजिए)

You are a highly motivated and principle-driven Gram Panchayat Secretary, recently posted in a large and socio-economically diverse village in a remote district. Your immediate and most critical task is the meticulous verification of beneficiaries for the 'Gramin Awas Yojana' – a flagship state housing scheme aimed at providing 'pucca' (brick) houses to the genuinely impoverished and landless households. The scheme is under tight deadlines, with funds

VisionIAS

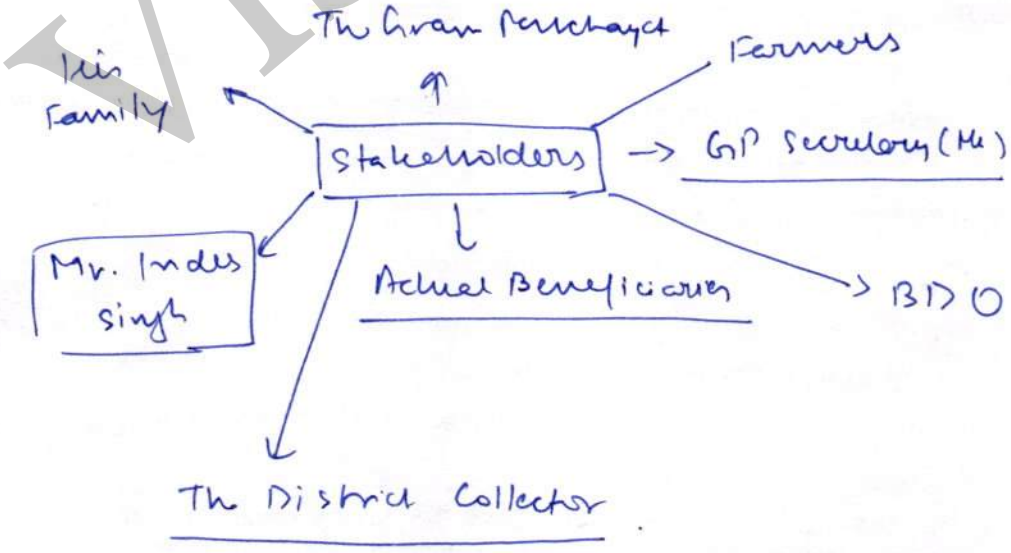
dependent on swift and accurate beneficiary selection. The District Collector has explicitly warned against any malpractices, emphasizing fairness and transparency.

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidate must not write on this margi

During your diligent house-to-house verification in Ward No. 3, you discover that Mr. Inder Singh, a widely acknowledged 'strongman' whose family wields significant informal power and influence due to their landholdings and extensive local network, has been provisionally listed as an eligible beneficiary. Your on-ground assessment unequivocally reveals that Mr. Singh resides in a sprawling, multi-story 'pucca' house and his financial status is demonstrably far above the scheme's strict eligibility criteria for 'Below Poverty Line' families. When you subtly question his eligibility, Mr. Singh becomes overtly aggressive, citing his family's 'unparalleled contribution' to the village and his crucial role in mobilizing support for the ongoing, high-priority district-level 'Jal Suraksha Abhiyan' (Water Conservation Campaign), where his active cooperation is currently indispensable. He bluntly states that any attempt to remove his name would not only be seen as a grave personal insult but could also result in his family's withdrawal of crucial support from the water campaign, potentially jeopardizing the entire district's efforts, which affects thousands of farmers. He further warns that he can incite widespread local resistance against future developmental works, effectively paralyzing the Panchayat's functioning.

You are keenly aware that several genuinely impoverished families, living in dilapidated shacks, have been waiting for decades for such assistance, and Mr. Singh's inclusion would directly mean one of them is unjustly excluded. Your Block Development Officer (BDO), under immense pressure to meet state targets, has privately advised you to be 'flexible' and prioritize 'overall peace and cooperation' to ensure the smooth rollout of all government schemes, hinting that challenging influential individuals like Mr. Singh might create 'unnecessary roadblocks' for your entire tenure and even impact your future postings. The village community, while silently aware of Mr. Singh's undue claim, fears openly speaking against him, making external validation of his ineligibility difficult and adding to your isolation.

(a) What are the potential administrative and ethical dilemmas you face?
(b) Discuss all options available to you.
(c) What comprehensive course of action would you choose to adopt, providing ethical justification for your decision? (Answer in 250 words) 20



VisionIAS

Ethical & Administrative Dilemmas

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

(1) Beneficiaries list exclusion : Can sabotage ~~other state~~ Jal Suraksha Abhiyan

(2) Public consensus against Mr. Inder Singh
→ Difficult to bring.

(3) Benefit of the Farmers → Duty ethics vs Utilitarian principle.

(4) Actual Beneficiaries : Even one BPL exclusion will result in crisis of conscience.

(5) Personal Grudge : self protection at stake since Mr. Singh's family is influential.

(6) Fortitude vs Pragmatism : Taking the culprit head on or care about the feasibility of next scheme in line.

VisionIAS

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidate must not write on this margin

Options Available

(1) Remove Mr. Indu as beneficiary

Pros : i> Democratic attitude and integrity

Cons : i> Personal Protection needed

Jal Suraksha in a jeopardy.

(2) ~~to~~ let him be in the list

Pros : i> ~~Poo~~ Allows Jal suraksha to help farmers

Cons : i> crisis of conscience

ii> Injustice with actual BPL beneficiaries

(3) Reporting Mr. Indu to the senior District Collector and proposing his removal.

Pros : i> Allows BPL beneficary to get justice.

VisionIAS

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

Cons : Shy away from responsibility.

I would take the 3rd option but also ensure that the District Collector is persuaded enough to actively pursue the case. I would also connect with media to circulate the issue.

c) Course of Action

Removing his name → Justice

Reporting to the District Collector → Superiority, Respect & Coordination

Whistleblowing to the Media → Innovation

Fighting the fight with his family → Compassion & Supererogation

Either we can dip our head in sand & stay quiet or we can bring out the change through action.

VisionIAS

उम्मीदवारों को इस हाशिए में नहीं लिखना चाहिए
Candidates must not write on this margin

VisionIAS

SPACE FOR ROUGH WORK

VisionIAS

SPACE FOR ROUGH WORK

VisionIAS