



# VISION IAS

www.visionias.in

VISION IAS  
M N 16 SEP 2024 No. 3  
RECEIVED

## GENERAL STUDIES (TEST CODE : 2366)

Name of Candidate	महता		
Medium Hindi/Eng.	हिंदी	Registration Number	1269555
Center		Date	12/09/2024

### INDEX TABLE

Q. No.	Maximum Marks	Marks Obtained
1(a)	10	
1(b)	10	
2(a)	10	
2(b)	10	
3(a)	10	
3(b)	10	
3(c)	10	
4(a)	10	
4(b)	10	
5(a)	10	
5(b)	10	
6(a)	10	
6(b)	10	
7	20	
8	20	
9	20	
10	20	
11	20	
12	20	

Total Marks Obtained:

Remarks:

Signature of Examiner

### INSTRUCTIONS

- Do furnish the appropriate details in the answer sheet (viz. Name, Registration Number and Test Code).  
उत्तर पुस्तिका में सूचनाएं भरना आवश्यक है (नाम, प्रश्न-पत्र कोड, विद्यार्थी क्रमांक आदि)।
- There are **TWELVE** questions printed in **HINDI & ENGLISH**.  
इसमें बारह प्रश्न हैं हिन्दी और अंग्रेजी में छपे हैं।
- All questions are compulsory.**  
सभी प्रश्न अनिवार्य हैं।
- The number of marks carried by a question/part is indicated against it.  
प्रत्येक प्रश्न/भाग के अंक उसके सामने दिए गए हैं।
- Answers must be written in the medium authorized in the Admission Certificate, which must be stated clearly on the cover of this Question-Cum-Answer (QCA) Booklet in the space provided. No marks will be given for answers written in medium other than the authorized one.  
प्रश्नों के उत्तर उसी माध्यम में लिखे जाने चाहिए जिसका उल्लेख आपके प्रवेश पत्र में किया गया है और उस माध्यम का स्पष्ट उल्लेख प्रश्न-सह-उत्तर (क्यूसीए) पुस्तिका के मुख्य पृष्ठ पर अंकित निर्दिष्ट स्थान पर किया जाना चाहिए। उल्लिखित माध्यम के अतिरिक्त अन्य किसी माध्यम में लिए गए उत्तर पर कोई अंक नहीं मिलेंगे।
- Word limit in questions, if specified, should be adhered to.  
प्रश्नों में शब्द सीमा, जहाँ विनिर्दिष्ट है, का अनुसरण किया जाना चाहिए।
- Any page or portion of the page left blank in the Question-Cum-Answer Booklet must be clearly struck off.  
उत्तर पुस्तिका में खाली छोड़ा हुआ पृष्ठ या उसके अंश को स्पष्ट रूप से काटा जाना चाहिए।

16-B, 2<sup>nd</sup> Floor, Above National Trust Building, Bada Bazar Marg, Old Rajinder Nagar, Delhi-110060

Plot No. 857, 1st Floor, Banda Bahadur Marg (Opp Punjab & Sindh Bank), Dr. Mukherjee Nagar  
Delhi- 110009

## EVALUATION INDICATORS

1. Contextual Competence
2. Content Competence
3. Language Competence
4. Introduction Competence
5. Structure - Presentation Competence
6. Conclusion Competence

Overall Macro Comments / feedback / suggestions on Answer Booklet:

1.

2.

3.

4.

5.

6.

All the Best

## खंड B / SECTION A

Answer the following questions in not more than 150 words each:

1. (a) डिजिटल प्रभाव के प्रभुत्व वाले युग में कोई परिवार मूल नैतिक सिद्धांतों को प्रभावी ढंग से कैसे प्रसारित कर सकता है? (उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

How can the family effectively transmit core moral principles in an era dominated by digital influences? (Answer in 150 words) 10

हाल ही में WHO का एक रिपोर्ट में बताया गया है कि 60% शहरी बच्चे अपना औसतन 4 घण्टे का समय स्क्रीन टाइम में बिता रहे हैं; जिन्हें 'आईपैड किड' कहा जा रहा है, जो बच्चों के व्यक्तित्व विकास में बाधा उत्पन्न करता है।

परिवार प्राथमिक सामाजिक संस्था है वह बदलते डिजिटल युग में निम्न नैतिक सिद्धांतों का विकास कर सकते हैं -

- ① आधारभूत नैतिक मूल्यों - सहयोग, दया, सम्मान, करुणा सिखाना।

उदा. - अपने से बड़ों का सम्मान करना

- ② बच्चों एवं परिवार में सहज संवाद करना सिखाना।

उदा. - स्कूल की बातों के घर पर बताना।

③ गलतराव सही के बीच अंतर करके अपने हक के लिए बोलना ।

जैसे :- # Stop Bullying

④ प्रायोगिकता का संकरात्मक उपयोग करना ।

जैसे :- हेडस्पेस तथा कैलम जैसे रूप डाइस डाइनलॉड करके दयालुता एवं सहयोग का मूल्य लिखाना

⑤ शारीरिक श्रम से परिचय कराना

जैसे :- NSS जैसी व्यवस्था से स्कूल समय से ही जुड़ना

⑥ प्रकृति के साथ सहयोग करना ।

जैसे - घर में गार्डन लगाना तथा उलका ध्यान रखना ।

# किसी भी बच्चे का 75% मानसिक विकास तथा स्थायी मूल्यों का विकास 0-6 आयु वर्ष वर्ग में हो जाता है अतः इस आयु वर्ग में परिवार की भूमिका महत्वपूर्ण होती है ।

1. (b) हालांकि अंतःकरण सामान्य तौर पर नैतिक निर्णय-निर्माण में एक महत्वपूर्ण मार्गदर्शक के रूप में कार्य करता है, लेकिन कभी-कभी इसकी सीमाएं भी होती हैं। विवेचना कीजिए। (उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)  
Though conscience generally serves as a crucial guide in ethical decision-making, it is sometimes fraught with limitations. Discuss. (Answer in 150 words) 10

अंतःकरण एक आंतरिक बोध है जो व्यक्ति के निर्णय-निर्माण में महत्वपूर्ण मार्गदर्शन का कार्य करता है।

उत्तर बरतकर दो तरीकों से अंतःकरण बताया है

- ① ज्ञानात्मक - सही-गलत निर्णय पर आधारित
- ② अधिकारात्मक - दबावयुक्त अंतरिकता।

\* नैतिक निर्णय के मार्गदर्शन के रूप में अंतःकरण

- ① नैतिक दुविधाओं को कम करने में सहायक है।

जैसे :- IAS सत्येन्द्र दुबे ने राजमार्ग से जुड़े घोराल को उजागर किया

- ② अन्याय के विरुद्ध संघर्ष का साहस प्रदान करना

जैसे :- नैल्सन मंडेला - रंगभेद विरोधी नीति

③ नैतिक मूल्यों स्थायित्व में सहायक —

जैसे - IAS प्रशांत नायर ने कोशिकाड में भूख की समस्या हेतु प्रयास किया।

अतः करण की सीमाएँ

① आत्मनिष्ठता की अधिकता

जैसे - डॉ. अम्बेडकर तथा महात्मा गांधी के दलित वर्ग संबंधी विचार

② सीमित साध का निर्माण - हमारे प्रत्यक्ष अनुभवों पर आधारित होना

जैसे - मारवाडी बच्चा उद्यम का ही साहस कर पाता है।

③ पूर्वाग्रह से ग्रसित होने का खतरा —

जैसे - बाल विवाह, स्त्री पथा का समर्थन

# अतः अंतः करण को प्रवृद्धता के स्तर पर ले जा कर निर्णय - निर्माण में हिस्सादार बनाया चाहिए।

2. (a) सार्वजनिक धन के उपयोग को किन नैतिक सिद्धांतों के आधार पर नियंत्रित किया जाना चाहिए? बड़े निगमों को उबारने (bail out) के लिए करदाताओं के पैसे का उपयोग करने के नैतिक निहितार्थों पर चर्चा कीजिए। (उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

What ethical principles should govern the utilization of public funds? Discuss the moral implications of using taxpayer money to bail out large corporations. (Answer in 150 words) 10

सार्वजनिक धन का अर्थ है वह सभी धन जो जनता के द्वारा सरकार के पास पहुँचता है - कर, शुल्क, विनियोग - अन्य उपकरणों के माध्यम से जो भारत की संविधान निधि (अनु. 266), लोक लेखा निधि (अनु. 266B) तथा आकस्मिक निधि (अनु. 267) के माध्यम से एकत्रित होता है।

सार्वजनिक धन के उपयोग के नैतिक सिद्धांत

- ① पारदर्शिता के साथ उपयोग करना।

जैसे:- CAG की रिपोर्ट

- ② उत्तरदायित्व एवं जवाबदेही का निर्धारण करना।

जैसे:- संसद की अनुमति के बिना धन का निधियों से निर्गमन नहीं होना।

③ सामाजिक न्याय के सिद्धांत हेतु उपयोग

जैसे:- राष्ट्रीय खाद्य सुरक्षा अधिनियम, 2013

④ देशता एवं प्रभावशीलता में धन का  
उपयोग करना

जैसे:- डिस्क्रेट क्रेट कॉरिडोर निर्माण

\* बैंड उद्योग धरनों में दुरुपयोग: सार्वजनिक धन

① क्रेडिट पुंजीवाद का बढ़ना - PNB बैंक धारता

② पर्यावरणीय मानकों में हरे फेर करना

जैसे:- वास्तविकता द्वारा मानकों का दुरुपयोग

③ सार्वजनिक विश्वास को तोड़ना

जैसे:- पंजाब एंड महाराष्ट्र सहकारी बैंक धारता

④ ट्रेडर में गलत एवं नकली सामग्री उपयोग

जैसे:- बनारस में पुल का गिरना

# सार्वजनिक धन की संरक्षण के रूप में कार्य करने हेतु जनता द्वारा निर्वाचित होती है

अतः उसे अपनी जिम्मेदारी निष्ठापूर्वक करनी चाहिए।

2. (b) ईमानदारी का अर्थ केवल भ्रष्ट या बेईमान आचरण से बचना नहीं है। उपयुक्त उदाहरणों के साथ विवेचना कीजिए। (उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

Probity means more than just the avoidance of corrupt or dishonest conduct. Discuss with suitable examples. (Answer in 150 words) 10

ईमानदारी (प्रोबिटी) का अर्थ है सार्वजनिक जीवन में अपने नैतिक सिद्धांतों के मह्य आंतरिक सुसंगति एवं एक रूपता का होना।

ईमानदारी में निम्न मूल्य शामिल होते हैं

① अत्याचारा - IAS अंशक वेतनकाल में भ्रष्टाचार के खिलाफ अभियान के चलते 30 वर्ष में 55 बार स्थानांतरण का सामना किया।

② जवाबदेही - यूनाइटेड में मरिचक वम धमके के कारण वहाँ की प्रधानमंत्री जेसीडा को त्यागपत्र दे दिया।

③ पारदर्शिता - टाली में सर्वोच्च न्यायालय ने कोर्ट की सभी प्रक्रियाओं को ऑनलाइन करने हेतु - राष्ट्रीय न्याय डेा गिड का

का उपयोग किया है।

(4) अनुक्रियशीलता - मरिडा कुल्लू एक स्थानीय 'आशा' कार्यकर्ता ने लोगों के लक्ष्य-मंज के स्थान पर अक्षता के प्रति जागरूकता के माध्यम से स्वस्थ नीति को बढ़ाया है।

(5) नेतृत्व - सतीश धवन के नेतृत्व में इतरे के अभियानों का संचालन में सफलता एवं असफलता।

(6) निःस्वार्थता - डॉ. शीधन ने मेरा परियोजना का कार्य समयबद्धता से पूर्ण किया।

# उपर्युक्त सभी आधार नॉड नोबल समिति के आधार पर इमनदारी को व्यक्त करते हैं। जो समग्रता में जीवन मूल्य है।

3. वर्तमान संदर्भ में निम्नलिखित उद्धरण आपको क्या संदेश देते हैं।

What does the following quotation convey to you in the present context.

- (a) "किसी व्यक्ति को नैतिकता के बजाय मानसिक रूप से शिक्षित करना समाज के लिए खतरा पैदा करना है।"  
- थियोडोर रूजवेल्ट (उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

"To educate a man in mind and not in morals is to educate a menace to society." -  
Theodore Roosevelt (Answer in 150 words) 10

शिक्षा के विभिन्न स्तरों - नैतिक,  
बौद्धिक, शारीरिक इत्यादि में सामंजस्य नैतिक  
शिक्षा के माध्यम से ही स्थापित होता है।  
जो व्यक्ति को विनम्र, अनुशासन, दयालु इत्यादि  
मूल्यों से सम्पन्न बनाता है।

वर्तमान में नैतिक शिक्षा की आवश्यकता क्यों?

① केवल मानसिक ज्ञान व्यक्ति को सही  
रास्ता का रास्ता नहीं बता सकता है।

जैसे :- आसामा - बिन - लादेन

② भ्रष्टाचार को बढ़ा सकता है -

जैसे :- ICICI बैंक - चंद्रा कोचर

③ प्रौद्योगिकी का गलत उपयोग -

जैसे - साइबर अपराध, डेटा चोरी

नैतिक शिक्षा से क्या होता है?

① मानवीयता का विकास —

जैसे :- महात्मा बुलुकभई

② सामाजिक महुरपथ से बचाव, अतिवादी द्वाणों से बचना

जैसे :- गौतम बुद्ध

③ संयम, आत्मसत करने के गुणों का विकास

जैसे :- भारतीय संस्कृति की विविधता

④ शासन, प्रशासन में शुचितता की स्थापना

जैसे :- CAG विनायक राय

⑤ बर्वाचार के प्रति स्कारात्मक जर्जायिया

जैसे :- मांडकुल स्कुल स्कुलों का विकास

# उपर्युक्त सभी मूल्य एवं नैतिकता बच्चों में नैतिकता की शिक्षा के माध्यम से ही विकसित किया जा सकता है ।

3. (b) "असफलता बस फिर से शुरू करने का अवसर है, इस बार और अधिक समझदारी से।" - हेनरी फोर्ड (उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

"Failure is simply the opportunity to begin again, this time more intelligently." - Henry Ford (Answer in 150 words) 10

असफलता व्यक्ति की वह मानसिक स्थिति है जो उसे और दृढ़ साहस, एवं निश्चय के साथ अपने लक्ष्य की तरफ एक और कदम बढ़ने की प्रेरणा देता है।

असफलता का महत्व

- ① अपनी गलतियों से सीखना।

जैसे:- एडिसन द्वारा प्रकाश बल्ब खोजने में

- ② निरंतर धैर्य एवं लगन का विकास

जैसे:- 2008 की मंदी के बाद वॉरेन बफेट

- ③ मानसिक मजबूती प्रदान करता है -

जैसे:- जे.के. शलिंग द्वारा हेरी पार्स की असफलता से।

4) स्वकारात्मक मूल्यों का विकास करने में

सहायक -

जैसे :- महात्मा गांधी के जीवन में

स्वतंत्रता आंदोलन ( असहयोग, एवं  
सविनय अवज्ञा आंदोलन ) के दौरान

5) समाज की गहराई का विस्तार करना

जैसे :- पर्यावरणविद ग्रेटा थनबर्ग

6) समाज को - पहले से कुछ बेहतर बनाना

जैसे :- शरा की चंद्रयान - 3 की सफलता

# उपर्युक्त सभी पहलू व्यक्ति की  
मानसिक मजबूती के साथ व्यक्ति  
एवं समाज के निर्माण में भूमिका  
विभाजित है ।

3. (c) "युद्ध के समय कानून मौन रहते हैं।" - सिसरो (उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

"Laws are silent in times of war." - Cicero (Answer in 150 words)

10

युद्ध प्रत्येक स्थिति में एक अनैतिक  
कृत्य माना जाने वाली व्यवस्था है जिसे  
वैश्विक स्तर पर अनेक कानूनों के माध्यम  
से नियंत्रण करने का प्रयास किया जाता  
है किन्तु वह अलसफल ही सिद्ध होते  
दिख रहे हैं जैसे: - रूस - यूक्रेन युद्ध ।

कानून का मौन होना : युद्ध की स्थिति

① मानवाधिकारों का उल्लंघन होना

जैसे: - गोजा में महिलाओं के साथ  
व्यभिचार ।

② युद्ध अपराधियों को सजा का प्रावधान  
नहीं ।

जैसे: - अरब - इजरायल (चाकवा युद्ध)  
युद्ध

3) अन्तरराष्ट्रीय संगठनों का मौन हो  
जाना ।

जैसे :- UN का इंटरनल - फिलिस्तीन  
संदर्भ में ।

4) जापानिक स्वतंत्रता का हनन

जैसे :- द्वितीय विश्व युद्ध के समय  
जर्मनी में ।

5) अपनी प्रतिष्ठा हेतु स्थानीय अवसंरचनाओं  
का नुकसान ।

जैसे :- अल - अम्ना मस्जिद पर  
हमला

# युद्ध, मानव प्रजातियों के साथ-साथ  
सम्पूर्ण जैविक एवं अजैविक धरम के  
लिए विनाशपूर्ण है अतः आपसी सहयोग  
तथा विश्वास से समाधान का हलना  
अपनाना चाहिए ।

4. (a) अच्छा कॉर्पोरेट शासन बौद्धिक ईमानदारी से संबंधित होता है, न कि केवल नियमों और विनियमों से जुड़े रहने से। उदाहरणों के साथ व्याख्या कीजिए। (उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

Good corporate governance is about intellectual honesty and not just sticking to rules and regulations. Illustrate with examples. (Answer in 150 words) 10

अच्छा कॉर्पोरेट शासन केवल नियम, विनियम पर आधारित न होकर उसकी व्यावहारिक भावना अर्थात् बौद्धिक ईमानदारी पर आधारित होता है।

नियम एवं विनियम की सीमाएँ

- ① बाह्य बाध्यता उदान करता है।  
जैसे:- कोयला धारावा, 2G स्केम
- ② अनुपालन में अनियमितताएँ  
जैसे:- PNB धारावा
- ③ जोकरशाही बने-बनाये ढर्रे पर चलने की आदि।  
जैसे:- न्याय मिलने में लगाने वाला समय  
— कानूनी कार्रवाई का समय

बौद्धिक शिमानदारी का अर्थ कौंपैरिड शिमान  
में महत्व

① सामाजिक न्याय के सिद्धांत पर आधारित

जैसे :- IAS संदीप चंदुरी द्वारा इंजिनियर  
समुदायों हेतु डयरी काम की शुरुआत ।

② व्यवहार का बढाना

जैसे :- IAS हरि चंद्रन द्वारा शुष्क  
के लिए फीड र बीडी रेकॉर्डर की  
शुरुआत करना

③ पारदर्शिता को बढाना -

जैसे :- उच्चतम न्यायालय ने श्रेणीय भाषाओं  
के लिए स्वयं पेरित शुरु करना

# उपर्युक्त सभी आधारों पर II<sup>nd</sup> ARC

की चौथी रिपोर्ट - 'शासन में नैतिक' के

आधार पर शासन को सुदृढ़ किया जा

सकता है ।

4. (b) सामान्य तौर पर, किसी संगठन में जितना ऊंचा पद होता है, भावनात्मक बुद्धिमत्ता उतनी ही अधिक महत्व रखती है। क्या आप इस विचार से सहमत हैं? अपने उत्तर के समर्थन में कारण बताइए। (उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

In general, the higher a position in an organization, the more emotional intelligence matters. Do you agree with this view? Give reasons in support of your answer. (Answer in 150 words) 10

भावनात्मक बुद्धिमत्ता का अर्थ अपनी तथा दूसरों की भावनाओं को समझने, नियंत्रित, एवं प्रबंधित करने की क्षमता ही है।

उच्च पद पर भावनात्मक बुद्धिमत्ता की आवश्यकता

- ① कठिन निर्णय - निर्माण करने हेतु

जैसे:- व्यापमूर्ति एवं आर. खन्ना।

- ② विवादास्पद मामलों का समाधान करने हेतु

जैसे:- अटल बिहारी वाजपेयी

- ③ टीम भावना हेतु -

जैसे:- माक जुकर वकी द्वारा कार्यालय का  
मोहाल ।

④ उदाहरण के रूप में प्रस्तुत करना।

जैसे:- IAS सौरभ कुमार द्वारा

आदिवासी छात्रों हेतु 'लंच विद केंद्र+र' कार्यक्रम चलाना।

⑤ कार्यक्षमता को बढ़ाना।

जैसे:- इंदिरा नूयी द्वारा अपने कर्मचारियों के घर पर प्रशंसा पत्र लिखने।

⑥ सामाजिक न्याय करना।

जैसे:- IAS भूपेश चौधरी द्वारा मनरेगा कंस तथा बागवाणी को जोड कर किसानों की आय में 15 गुणा बढ़ावरी की।

# उपर्युक्त सभी उदाहरण यह स्पष्ट करते हैं कि न केवल वर्तमान महत्व वाले अविद्य के महत्व हेतु भी उच्च पदों पर भावनात्मक बुद्धिमत्ता की आवश्यकता होती है।

5. (a) तटस्थता और गैर-पक्षपात के अलावा, सहिष्णुता एवं समावेशिता अन्य महत्वपूर्ण मूल्य हैं जो भारत जैसे विविधतापूर्ण देश में लोक सेवकों को अधिक सक्षम बनने में मदद करते हैं। उपयुक्त उदाहरणों के साथ स्पष्ट कीजिए। (उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

In addition to neutrality and non-partisanship, tolerance and inclusion are other important values that facilitate the civil servants to be more competent in a diverse country like India. Explain with suitable illustrations. (Answer in 150 words) 10

भारत में विविधतापूर्ण सामाजिक व्यवस्था  
हेतु निरविवेक सेवा में तटस्थता - निर्णय व्यक्तिगत  
पूर्वाग्रह से मुक्त - गैर-पक्षपात - राजनीति दल  
से तटस्थ हो कर कार्य को -।

वहीं सहिष्णुता - सामाजिक न्याय  
तथा समावेशिता - समग्र कल्याण हेतु अनिवार्य  
मूल्य माने जाते हैं।

तटस्थता और गैर-पक्षपात का महत्व

- ① सुशासन की स्थापना - ई-शासन
- ② निर्णय प्रक्रिया - यापपूर्ण - यू.यू. व्यक्ति (यापमूर्ति)
- ③ सार्वजनिक धन का सर्वोत्तम उपयोग

जैसे :- CAG विवाद राय

लोक सेवा में सहिष्णुता एवं समावेशिता का महत्व

① समतामूलक समाज की स्थापना

जैसे:- IAS अम्ब्या पांडे ने मोदीनगर में महिला आर्थिक सहकारिता हेतु कौशल प्रशिक्षण कार्यक्रम

② अल्पसंख्यक समुदायों में विश्वास का निर्माण

जैसे:- दिव्या देवराजन (IPS) ने गाँडी भाषा सिखी

③ समानुभूति का विकास

जैसे:- IAS तंबोली अक्याज ने, वस्तर, धर्तीसगर में जिला अल्पताव का निर्माण

④ समतामूलक विकास

जैसे:- IAS पी. भरद्वाज ने महयप्रदेश में दिव्यांग अवसंरचना का निर्माण

# उपर्युक्त सभी उदाहरण लोक सेवा को जनता के अधिक नज़दीक ले जाने में सहायक है।

5. (b) सार्वजनिक सेवा वितरण के मुख्य सिद्धांत क्या हैं? भारत में प्रभावी सार्वजनिक सेवा वितरण से संबंधित चुनौतियों पर चर्चा कीजिए। (उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

What are the key principles of public service delivery? Discuss the challenges associated with providing effective public service delivery in India. (Answer in 150 words) 10

सरकार, जनता को सेवा प्रदायी के रूप में अंतिम अभिकर्ता है। अतः जीवन की गुणवत्ता, तथा जनोन्मुख शालन स्थापना हेतु सार्वजनिक सेवा वितरण अनिवार्य है।

### मुख्य सिद्धांत

- ① वंचित वर्गों को शामिल करना:- मुख्यधारा में  
जैसे:- पी. एम. पोषण एवं सक्षम आंगणवाड़ी
- ② सरकार की नीतियों में पारदर्शिता एवं जवाबदेही  
जैसे:- RTI एवं मिशन चार्टर
- ③ सक्षम देश के निर्माण में  
जैसे:- पी. एम. किलान योजना
- ④ तकनीकी के माध्यम से पहुँच सुनिश्चित करना  
जैसे:- मोडशा में अनाज ATM

PIPS (सार्वजनिक वितरण प्रणाली) के तहत  
लगाया ।

- 5) उचित शिकायत निवारण तंत्र की स्थापना करना  
जैसे :- उपभोक्ता - यायालय, लोक अदालत

### चुनौतियाँ

- 1) डिजिटल साक्षरता का अभाव है -

⇒ बीजि आयोग के अनुसार केवल 57% लोग ही डिजिटल उपयोग करना जानते हैं।

- 2) लावफीताशाही एवं भ्रष्टाचार

जैसे :- यस बैंक घोटाला

- 3) कठिनाई मानसिकता

जैसे :- सरकारी कार्यालयों में आज भी कागजी  
कार्यों को वरीयता देना

- 4) फ्रीवीज के रूप में दलों द्वारा उपयोग - PM किसान

# उपर्युक्त चुनौतियाँ कार्यात्मक तथा संरचनात्मक  
स्तर पर हैं अतः इन्हें उचित प्रशिक्षण, चयन  
प्रक्रिया में सुधार करके कम किया जा सकता है।

6. (a) जब संघारणीय विकास के प्रति अभिवृत्तिक परिवर्तन की बात आती है, तो व्यवहारिक प्रेरणा ही आगे की राह है। उदाहरण सहित व्याख्या कीजिए। (उत्तर 150 शब्दों में दीजिए)

When it comes to attitudinal change towards sustainable development, behavioural nudges are the way forward. Illustrate with examples. (Answer in 150 words) 10

संघारणीय विकास का अर्थ पर्यावरण के साथ विकास को संदर्भित करता है जिसमें व्यक्ति की अभिवृत्ति के स्तर पर व्यवहारिक पक्ष का महत्वपूर्ण योगदान होता है।

संघारणीय विकास हेतु व्यवहारिक प्रेरणा

(1) पारिवारिक मूल्यों से संघारणीयता को अपनाना  
जैसे:- कपड़े का बैग सवनी लाने हेतु प्रयोजन करना।

(2) विभिन्न विकल्पों में पर्यावरणीय विकल्प को चुनना।

जैसे:- स्विकी का इको-सेवर डिब्बी।

(3) डिजिटल माध्यम को चुनना।

जैसे:- ई-कार्डिंग, ई-बिलिंग।

④ आपकी प्रतिस्पर्धा के माध्यम से

जैसे :- नीति आयोग द्वारा स्वच्छ भारत  
इंटेक्स द्वारा

⑤ सरकारी सहायता दे कर

जैसे :- पी. एम. कुलुम योजना

⑥ जागरूकता के माध्यम से प्रेरणा देना।

जैसे :- विज्ञापन, फिल्मों इत्यादि के माध्यम से

⑦ पुरस्कृत करने प्रेरणा देना।

जैसे :- पर्यावरण संरक्षण पुरस्कार

⑧ देश में व्यावहारिक स्तर पर नीतियों को आंदोलन  
के रूप में लागू करना।

जैसे :- स्वच्छ भारत अभियान

# उपर्युक्त सभी उदाहरण व्यक्ति के अभिप्रेरण  
के व्यवहार पक्ष हेतु प्रेरणा को ही दर्शाते  
हैं।

6. (b) मदर टेरेसा के जीवन से क्या सबक सीखा जा सकता है? समकालीन विश्व में उनकी प्रासंगिकता पर चर्चा कीजिए। (उत्तर 150 शब्दों में दें)

What lessons can be learnt from the life of Mother Teresa? Discuss their relevance in the contemporary world. (Answer in 150 words) 10

मदर टेरेसा भारत में एक ईसाई मिशनरी के रूप में आयी थी तथा मृत्यु पर्यंत यहीं पर मानव सेवा करते रहे।

सीख शिक्षा की वर्तमान प्रासंगिकता

① दया एवं करुणा - प्रत्येक व्यक्ति

के प्रति दया एवं करुणा का भाव करना

जैसे:- सर्वोदय के सिद्धांत को लागू करना

② समानुभूति - दूसरों के दुख को महसूस

करने की अवस्था में जा का उन्हें दू

करने का प्रयास करना।

जैसे- गाजा के लोगों को वर्ल्ड सेइल

किचन द्वारा खाना पहुंचाना

③ शांति - शांति मानव जीवन का  
अंतिम लक्ष्य होना चाहिए और यही  
जीवन में स्थायित्व लाता है।

जैसे :- श्वेन - यूकेन को सीखना चाहिए

④ विः स्वार्थ सेवा भावना - लोभ के साथ  
बिना स्वार्थ के लोगों की सेवा करना  
ही मनुष्य व जीवन का लक्ष्य होना  
चाहिए।

जैसे :- महात्मा गांधी

⑤ सहिष्णुता - विभिन्न धर्मों को आपसी  
सामंजस्य के साथ रहना चाहिए

जैसे :- इबरायल - किलिस्तीन को सीखना चाहिए

# अपूर्णता के अतिरिक्त विज्ञान, साक्षी,  
लोक सेवा की भावना, सत्यनिष्ठा इत्यादि  
मूल्यों को भी सीखा जा सकता है।

## खंड B / SECTION B

निम्नलिखित प्रश्नों में प्रस्तुत प्रकरणों का ध्यानपूर्वक अध्ययन कीजिए और उसके बाद आने वाले प्रश्नों के उत्तर दीजिए (लगभग 250 शब्दों में):

In the following questions, carefully study the cases presented and then answer the questions that follow (in around 250 words):

7. आप एक ऐसे शहर के पुलिस अधीक्षक हैं, जहां के किसी मंदिर में एक प्रमुख धार्मिक उत्सव आयोजित किया जा रहा है। इस कार्यक्रम में दस लाख से अधिक तीर्थयात्रियों के शामिल होने की संभावना है, जो मंदिर की अवसंरचनात्मक क्षमता से कहीं अधिक है। व्यापक योजना और एहतियाती उपायों के बावजूद, मुख्य मंदिर के प्रवेश द्वार के पास अचानक भीड़ उमड़ने से भगदड़ मच गई, जिससे कई लोग हताहत हुए और अनेक लोग घायल हो गए। स्थिति इतनी अधिक गंभीर हो गई कि मंदिर में मौजूद श्रद्धालुओं में दहशत फैल गई है।

इस जटिलता को और गंभीर बनाते हुए, व्हाट्सएप ग्रुप और सोशल मीडिया प्लेटफॉर्म पर फर्जी खबरें तेजी से प्रसारित हो रही हैं, जिसमें भगदड़ को सांप्रदायिक झड़पों से जोड़कर दिखाया जा रहा है। ये फर्जी खबरें आम जनता में व्यापक दहशत पैदा कर रही हैं और इनसे जिले में सांप्रदायिक दंगों के भड़कने का खतरा उत्पन्न हो गया है।

पुलिस अधीक्षक के रूप में, आप स्वयं को इस संकट के केंद्र में पाते हैं, जहां आपके सामने भगदड़ के तत्काल बाद की स्थिति को संभालने तथा संभावित रूप से खतरनाक गलत सूचनाओं के प्रसार को रोकने की दोहरी चुनौती विद्यमान है।

(a) इस मामले में शामिल प्रमुख हितधारकों की पहचान कीजिए।

(b) स्पष्ट कीजिए कि आप एक पुलिस अधीक्षक के रूप में, भगदड़ की स्थिति से निपटने और सोशल मीडिया के माध्यम से फर्जी खबरों के प्रसार को रोकने के लिए क्या उपाय अपनाएंगे।

(c) चर्चा कीजिए कि इन उपायों को लागू करते समय, विशेष रूप से सार्वजनिक सुरक्षा तथा व्यक्तिगत अधिकारों एवं धार्मिक भावनाओं के बीच संतुलन बनाने के लिए, आपको किन नैतिक बातों को ध्यान में रखना चाहिए। (उत्तर 250 शब्दों में दें)

You are the Superintendent of Police in a city hosting a major religious festival at a temple. The event is expected to attract over a million pilgrims, far exceeding the temple's infrastructure capacity. Despite extensive planning and precautionary measures, a sudden crowd surge near the main shrine entrance has resulted in a stampede, causing multiple casualties and numerous injuries. The situation has escalated, with panic spreading among the devotees present at the temple.

Adding to the complexity, instances of fake news are rapidly circulating through WhatsApp groups and social media platforms, falsely attributing the stampede to communal clashes. This misinformation is causing widespread panic among the general public and threatens to ignite communal riots in the district.

As the Superintendent of Police, you find yourself at the center of this crisis, faced with the dual challenge of managing the immediate aftermath of the stampede and countering the spread of potentially dangerous misinformation.

- (a) Identify the key stakeholders involved in this case.
- (b) Explain the measures you, as the Superintendent of Police, will take to address the stampede situation and curb the spread of fake news through social media.
- (c) Discuss the ethical considerations you must keep in mind while implementing these measures, particularly in balancing public safety with individual rights and religious sentiments. (Answer in 250 words) 20

उपर्युक्त मामले में सार्वजनिक व्यवस्था के विघटन से व्यक्तिगत अधिकारों तथा धार्मिक भावनाओं में असंतुलन पैदा हो गया है।

प्रमुख हितधारक

- ① अदालत
- ② घालय व्यक्ति
- ③ प्रशासनिक अधिकारी
- ④ स्थानीय समुदाय
- ⑤ धार्मिक नेता
- ⑥ मीडिया
- ⑦ स्थानीय समुदाय
- ⑧ आपातकालीन सेवा प्रदाता संस्थाएँ

(b) पुलिस अधीक्षक के रूप में किये गये उपाय

(1) अगद से निपटने के लिए

→ अतिरिक्त पुलिस बल तैनात करना ताकि भीड़ को नियंत्रित किया जा सके।

→ तत्काल चिकित्सा सहायता प्रदान करना।

→ स्थिति पर निपटारा, प्रबंधन एवं निगरानी हेतु मंदिर प्रशासन की मदद लेना।

→ लाउडस्पीकर के माध्यम से जनता को स्थिति के अनुकूल व्यवहार करने के लिए अनुरोध करना।

(2) कभी खबरों के प्रचार को रोकने के लिए

→ साइबर अपराध यूनिट के साथ समन्वय

करके जागरूकी एवं प्रवर्धन करना।

- सोशल मीडिया प्लेटफॉर्मों से समन्वय करके दुष्प्रचार युक्त सामग्री के प्रचार पर रोकने का प्रयास करना।
- स्थानीय धार्मिक एवं सामुदायिक नेताओं से समन्वय स्थापित करके लोगों को विश्वास में लाने का प्रयास करना।
- सूचना प्रसार एवं मीडिया के संकथाम हेतु एक समर्पित टीम का गठन करना।
- अपराधियों के खिलाफ सख्त कार्रवाई करना।
- ③ जन जागरूकता के माध्यम से जनता को शिक्षित करना, अधिकारों एवं कर्तव्यों से अवगत कराना।

(C) वैतिक मुद्दों का ध्यान रखना

- ① निष्पक्षता एवं सत्यनिष्ठ से सम्पूर्ण स्थिति  
का सामना करना तथा उस पर कार्य करना
- ② सार्वजनिक व्यवस्था तथा व्यक्तिगत अधिकारों के मध्य संतुलन स्थापित करना
- ③ धार्मिक भावनाएं तथा धार्मिक स्वतंत्रताओं का सम्मान बनाये रखना
- ④ उत्तरदायी शासन की स्थापना हेतु प्रतिबद्ध क' रहना
- ⑤ शुद्धाचरण तथा पारदर्शिता की संस्कृति को अपनाने हुए सूचनाओं को जनता के बीच साक्षातमाना ।  
# उपर्युक्त स्थिति कानून तथा व्यवस्था व व्यक्तिगत अधिकारों के मध्य संतुलन का कार्य स्थापित करेंगे ।

8. प्रसिद्ध फिल्म अभिनेता रवि शर्मा एक प्रमुख बोतलबंद पानी की कंपनी द्वारा प्रस्तावित लाभकारी विज्ञापन अनुबंध को लेकर नैतिक दुविधा में फंस गए हैं।

हालांकि, बोतलबंद पानी की कंपनी शराब के एक प्रमुख ब्रांड की सहायक कंपनी है और पानी की बोतलों पर भी वही ब्रांडिंग की गई है जो शराब उत्पादों पर की गई है। विज्ञापन अभियान एक स्वस्थ उत्पाद को बढ़ावा देने की आड़ में शराब ब्रांड की छवि को मजबूत करने के लिए बनाया गया है।

रवि को अपनी सामाजिक रूप से जिम्मेदार छवि और स्वस्थ जीवन का समर्थन करने के लिए जाना जाता है। वह शराब के हानिकारक प्रभावों के बारे में अच्छी तरह से अवगत हैं, क्योंकि शराब से संबंधित बीमारी के कारण उनके परिवार के एक सदस्य की मृत्यु हो गई थी। हालांकि, इस विज्ञापन अनुबंध से मिलने वाला वित्तीय लाभ काफी अधिक है और यह रवि के परोपकारी कार्यकलापों, विशेषकर वंचित समुदायों को शिक्षा और स्वास्थ्य सेवाएं प्रदान करने की उसकी पहलों को काफी हद तक समर्थन प्रदान कर सकता है।

यह स्थिति रवि को दुविधा में डाल देती है, जहां उसे दो विकल्पों में से किसी एक विकल्प अर्थात् वह अप्रत्यक्ष रूप से शराब के सेवन को बढ़ावा देने वाले अनुबंध को स्वीकार कर सकता है या फिर नैतिक आधार पर उसे अस्वीकार कर सकता है, जिससे उसे अपने परोपकारी कार्यों के लिए बड़ी धनराशि से हाथ धोना पड़ सकता है, का चयन करना पड़ेगा।

- (a) रवि द्वारा बोतलबंद पानी के उत्पाद का विज्ञापन करने के निर्णय में कौन-से नैतिक मुद्दे शामिल हैं?
- (b) सेलिब्रिटी विज्ञापनों के व्यापक निहितार्थों तथा सार्वजनिक स्वास्थ्य और उपभोक्ता व्यवहार पर उनके प्रभावों की चर्चा कीजिए।
- (c) रवि जैसी लोक हस्तियां विज्ञापन उद्योग में नैतिक व्यावसायिक कार्यपद्धतियों को बढ़ावा देने के लिए अपने प्रभावशाली व्यक्तित्व का उपयोग कैसे कर सकती हैं? (उत्तर 250 शब्दों में दीजिए)

Ravi Sharma, a renowned movie actor, finds himself in an ethical dilemma regarding a lucrative endorsement deal offered by a prominent bottled water company.

However, the bottled water company is a subsidiary of a major alcohol brand, and the water bottles carry the same branding as the alcohol products. The advertising campaign is designed to reinforce the alcohol brand's image under the guise of promoting a healthy product.

Ravi is known for his socially responsible public image and advocacy for healthy living. He is deeply aware of the harmful effects of alcohol, having lost a close family member to an alcohol-related illness. However, the financial reward from this endorsement deal is substantial and could significantly support Ravi's philanthropic activities, particularly his initiatives for providing education and healthcare to underprivileged communities.

This situation places Ravi at a crossroads, forcing him to choose between accepting a deal that could indirectly promote alcohol use and rejecting it on ethical grounds, potentially foregoing significant funding for his charitable work.

- (a) What are the ethical issues involved in Ravi's decision to endorse the bottled water product?

- (b) Discuss the broader implications of celebrity endorsements and their influence on public health and consumer behaviour.
- (c) How can public figures like Ravi use their influence to promote ethical business practices in the advertising industry? (Answer in 250 words) 20

अभिनेता रवि शर्मा  
का आमंत्रण विज्ञापन स्वीकार करना, नैतिक  
दुविधा का प्रश्न जिसमें दो विपरीत  
नैतिक मूल्य ( ईमानदारी तथा सामाजिक  
उत्तरदायित्व) उपस्थित हैं।

प्रमुख नैतिक मुद्दे

- ① विनाय लाभ बनाम स्वयं की सत्यनिष्ठा
- ② ईमानदारी तथा सामाजिक दायित्व को बनाये रखना
- ③ सामाजिक दायित्व बनाम व्यक्तिगत इच्छाएँ, आकांक्षाएँ

④ भ्रामक विज्ञापन तथा जवाबदेही समाप्त के प्रति ।

(b) सेलिब्रिटी विज्ञापनों के व्यापक निहितार्थ

① उपभोक्ता व्यवहार पर प्रभाव

सकारात्मक प्रभाव

- पर्यटन को बढ़ावा देने

हेतु अभिताम वचन का

विज्ञापन

नकारात्मक प्रभाव

- कॉन्स्रिडिंग का  
विज्ञापन

② स्वास्थ्य पर प्रभाव

सकारात्मक प्रभाव

→ अभिताम वचन

द्वारा - स्वयंप्रकार  
का विज्ञापन

नकारात्मक प्रभाव

→ गुरके का विज्ञापन

③ सांस्कृतिक मूल्यों में परिवर्तन

④ अमीर तथा गरीबों के मध्य विभाजन  
स्थापित करना।

(C) नैतिक व्यावसायिक कार्यपद्धतियों को बढ़ावा

① पारदर्शिता तथा ईमानदारी का समर्थन  
करना।

② सामाजिक उपयोगी उत्पादों का ही विज्ञापन  
करना।

जैसे:- विराट कोहली द्वारा कॉल्स ट्रिंक के  
विज्ञापन हेतु मना करना।

③ भ्रामक विज्ञापनों का विरोध जनता के  
सामने रखना।

4) सांस्कृतिक मूल्यों को ह आहत करने वाले विज्ञापन या सामाजिक विज्ञापन पैदा करने वाले विज्ञापन करने हेतु मना करना।

जैसे :- अमिताभ बच्चन द्वारा गुरके के विज्ञापन हेतु मना करना।

# समाज में अभिनेता आम जनता का पथ प्रदर्शक होता है अतः उसे समाज में नैतिक प्रथाओं की स्थापना का प्रयास करना चाहिए।

9. आप एक कृषि प्रधान जिले में जिला मजिस्ट्रेट के पद पर नियुक्त हैं। हाल ही में, इस क्षेत्र में बेमौसम वर्षा हुई है, जिससे फसलों को अत्यधिक क्षति हुई है और किसान समुदाय भी संकट के कगार पर पहुंच गया है। खाद्यान्न खरीद प्रणाली में व्यापक भ्रष्टाचार के कारण स्थिति और भी गंभीर हो गई है।

आपको किसानों से अनाज खरीदने वाले गोदामों में व्यापक कदाचार की रिपोर्टें मिली है। इन भ्रष्ट गतिविधियों में खरीद प्रक्रिया में जानबूझकर विलंब करना, तौल के पैमानों में हेरफेर करना, मनमाने तरीके से गुणवत्ता को अस्वीकार करना और हताश किसानों से रिश्तत की मांग करना शामिल हैं। इसके परिणामस्वरूप, किसानों को अत्यधिक वित्तीय हानि हुई है, कई किसान तो अपना लागत मूल्य भी वसूल नहीं कर पा रहे हैं।

कई किसान अपनी उपज बेचने में असमर्थ हैं जबकि अन्य न्यूनतम समर्थन मूल्य (MSP) से बहुत कम कीमत पर अपनी उपज बेचने के लिए विवश हैं। इससे कृषक समुदाय के लिए वित्तीय संकट उत्पन्न हो गया है।

आपको इस जटिलता को और अधिक गंभीर बनाने वाली एक रिपोर्टें मिलती हैं जिससे पता चलता है कि कुछ स्थानीय राजनेता और प्रभावशाली व्यवसायी इन भ्रष्ट गतिविधियों में शामिल हैं और किसानों की दुर्दशा से लाभ उठा रहे हैं। यदि तत्काल कार्रवाई नहीं की गई तो संभावित किसान विरोध प्रदर्शनों एवं आंदोलनों के शुरू होने की भी अफवाहें हैं।

जिला मजिस्ट्रेट के रूप में, आपके सामने तात्कालिक संकट और इस स्थिति को जन्म देने वाले प्रणालीगत मुद्दों जिनके कारण यह स्थिति उत्पन्न हुई है, दोनों से निपटने की चुनौती है।

(a) इस मामले में शामिल प्रमुख हितधारकों और उनके संबंधित हितों की पहचान कीजिए।

(b) प्रभावित कृषक समुदाय को राहत प्रदान करने के लिए आपके द्वारा अपनाए जाने वाले तात्कालिक उपायों पर चर्चा कीजिए।

(c) आपके द्वारा चुने गए उपाय को क्रियान्वित करते समय आपके समक्ष आने वाली नैतिक दुविधाओं पर चर्चा कीजिए तथा स्पष्ट कीजिए कि आप उनसे कैसे निपटेंगे। (250 शब्दों में उत्तर दीजिए)

You are posted as the District Magistrate in a predominantly agricultural district. Recently, the region has been hit by unseasonal rainfall, causing severe crop damage and pushing the farming community to the brink of crisis. The situation is further exacerbated by widespread corruption in the food grain procurement system.

You have received reports about rampant malpractices in the warehouses responsible for procuring food grains from farmers. These corrupt practices include deliberate delays in the procurement process, manipulation of weighing scales, arbitrary quality rejections, and demands for bribes from desperate farmers. As a result, farmers are facing significant financial losses, with many unable to recover even their input costs.

Many farmers are unable to sell their produce, while others are forced to sell at prices far below the Minimum Support Price (MSP). This has led to financial distress for the farming community.

Adding to the complexity, you have received reports suggesting that some local politicians and influential businessmen are involved in these corrupt practices, benefiting from the farmers' misery. There are also rumors of potential farmer protests and agitations if immediate action is not taken.

As the District Magistrate, you are faced with the challenge of addressing both the immediate crisis and the systemic issues that have led to this situation.

- (a) Identify the key stakeholders involved in this case and their respective interests.
- (b) Discuss the immediate measures you will take to provide relief to the affected farming community.
- (c) Discuss the ethical dilemmas you might face while implementing your chosen course of action and how you would navigate them. (Answer in 250 words) 20

उपर्युक्त स्थिति में बिना मौलम वारिशा  
होन के कारण कलक को भारी क्षति हुई है।  
वथा खाद्यान्न खादीक उगाती में अग्रवाचार के  
कारण जिला मजिस्ट्रेट के रूप में मुझे दोहरे  
संकेत का सामना करना पड़ रहा है।

प्रमुख हितधारक

- ① किसान
- ② खादीक समितियाँ एवं खादीक अधिकारी
- ③ स्थानीय राजनेता और प्रभावशाली  
व्यवसायी वर्ग
- ④ जिला प्रशासन - जिला मजिस्ट्रेट

5 आम जनता तथा लघुव्यापार समुदाय

6 सरकार

(b) तत्काल किये जाने वाले उपाय

1 क्षति का आकलन करना - इसके लिए एक समर्पित टीम का गठन करना तथा वह सम्पूर्ण प्रकार का दस्तावेजीकरण करना।

2 सार्वजनिक वितरण प्रणाली के माध्यम से खाद्य सुरक्षा सुनिश्चित करना।

3 किसानों को वित्तीय सहायता उपलब्ध कराने के विकल्पों से अवगत कराना।

4 भ्रष्टाचार की जांच के लिए प्रवर्तन

संज्ञितियों को अलग कर कर उनके  
विरुद्ध कार्यवाही एवं जांच हेतु समिति  
गठित करने का अनुरोध करना

⑤ शरीर प्रक्रिया हेतु व्यवस्थित मानक,  
मापदंड, प्रक्रिया इत्यादि का निर्धारण  
करना।

⑥ उपर्युक्त सभी स्थितियों पर कार्य की  
निगरानी हेतु व्यवस्था करना।

प्रमुख नैतिक दुविधायें -

- ① राजनीतिक दबाव बनाम नौकरी  
की सुरक्षा ।
- ② वित्तीय लाभ बनाम सामाजिक उत्तरदायित्व  
का निभाना ।

- ③ निष्पक्षता बनाम तत्काल कार्यवाही  
हेतु संसाधन पुबंधन
- ④ पारदर्शिता बनाम कार्यालयी गोपनीयता  
व्यवहार
- ⑤ संसाधनों का न्यायपूर्ण वितरण  
सुनिश्चित करना
- ⑥ सीमित संसाधनों में अधिकतम  
पुबंधन या लाभ सुनिश्चित करना
- # उपर्युक्त दृष्टि से व्यक्ति के जीवन  
का अधिकार सुनिश्चित होगा तथा  
भ्रष्टाचार निवारण अधिनियम, 1988 के  
व्यवहारिक प्रभावी होने की अवस्था है  
सकेगी ।

10. हाल ही में एज़्टैक के इंडिया डिवीजन के प्रमुख के रूप में नियुक्त श्री वी, कंपनी के शिशु आहार उत्पादों के संदर्भ में एक महत्वपूर्ण नैतिक दुविधा का सामना कर रहे हैं। हाल ही में, यह बात लोगों के ध्यान में आई है कि भारत में एज़्टैक के शिशु उत्पादों में एक बार के आहार के रूप में दी जाने वाली मात्रा में लगभग 3 ग्राम शर्करा की मात्रा होती है, जबकि जर्मनी और ब्रिटेन जैसे अमीर देशों में इसी तरह के उत्पादों में कोई अतिरिक्त शर्करा की मात्रा नहीं होती है। एज़्टैक ने इस प्रथा का बचाव करते हुए कहा है कि चीनी की मात्रा स्थानीय नियमों के अनुरूप है। हालांकि, इन उत्पादों पर पोषण संबंधी जानकारी में अतिरिक्त शर्करा के बारे में विवरण का उल्लेख नहीं है।

इस खुलासे ने नागरिक समाज, गैर सरकारी संगठनों (NGOs) और स्वास्थ्य विशेषज्ञों की तीखी प्रतिक्रिया को जन्म दिया है, जिनका तर्क है कि शिशु उत्पादों में शर्करा की अतिरिक्त मात्रा खतरनाक और अनावश्यक है। आलोचना के बढ़ने से एज़्टैक की प्रतिष्ठा और बाजार में इसकी स्थिति खतरे में पड़ गई है।

श्री वी को एक गंभीर चुनौती का सामना करना पड़ता है। इन शिशु उत्पादों को बाज़ार से हटाने से कंपनी को काफ़ी वित्तीय क्षति हो सकती है, जिससे संभावित रूप से कर्मचारियों की छंटनी हो सकती है और यहां तक कि कंपनी के बंद होने की संभावना भी हो सकती है, क्योंकि कंपनी की वित्तीय स्थिति पहले से ही खराब है। वरिष्ठ प्रबंधन उन पर दबाव बना रहा है कि वे इस मुद्दे का समाधान कंपनी के लाभ को प्रभावित करने वाले किसी बड़े परिवर्तन के बिना करें।

- (a) इस प्रकरण में शामिल नैतिक मुद्दों पर चर्चा कीजिए।
- (b) उपर्युक्त स्थिति में श्री वी के लिए उपलब्ध विकल्पों का मूल्यांकन कीजिए।
- (c) श्री वी के लिए उपर्युक्त में से कौन-सा विकल्प सर्वाधिक उपयुक्त होगा और क्यों? (उत्तर 250 शब्दों में दीजिए)

Mr. V, recently appointed as the head of Aztack's India division, faces a significant ethical dilemma regarding the company's baby food products. Recently, it has come to public attention that Aztack's baby products in India contain nearly 3 grams of sugar per serving, while similar products in wealthier nations like Germany and the UK have no added sugar. Aztack defends this practice, stating that the sugar levels comply with local regulations. However, the nutritional information on these products omits details about added sugars.

This revelation has sparked backlash from civil society, NGOs, and health experts, who argue that added sugar in baby products is dangerous and unnecessary. The criticism is growing, putting Aztack's reputation and market position at risk.

Mr. V faces a serious challenge. Removing these baby products from the market could result in significant financial losses for the company, potentially leading to employee layoffs and even the possibility of the company shutting down, given its already precarious financial state. The senior management is pressuring him to resolve the issue without making drastic changes that could affect the company's profit.

- (a) Discuss the ethical issues involved in this case.
- (b) Evaluate the options available to Mr. V in the above situation.
- (c) Which of the above would be the most appropriate option for Mr.V and why?  
(Answer in 250 words) 20

उपर्युक्त प्रकार बच्चों के स्वास्थ्य तथा जीवन के अधिकार और कंपनी के वित्तीय लाभ एवं स्थिरता के मध्य संतुलन स्थापित करते हुए श्री वी की पुविधा को व्यक्त करता है।

प्रमुख नैतिक मुद्दे —

- ① बच्चों के स्वास्थ्य को अनदेखा करना।
- ② कंपनी के लाभ को अधिक महत्व देना।
- ③ पारदर्शिता तथा जवाबदेही संस्कृति का अभाव।
- ④ कंपनी की दीर्घकालिकता को कमजोर करता है तात्कालिक लाभ के लिए।
- ⑤ कार्य की सुरक्षा का मुद्दा।

6) <sup>निवार</sup> सावधानीपूर्ण मानकों का पालन न करना।

7) कानूनों का अनदेखा करना।

(b) श्री वी के पास उपलब्ध विफल्य

विफल्य - 1 - कुछ भी कार्यवाही न करे

दुष्ठा - ① कम्पनी को लाभ  
② व्यक्तिगत कार्य सुरक्षा तथा कम्पनी में छूटनी नहीं होगी

दोष - ① शिशुओं के स्वकथन को  
नुकसान - भावी नागरिक के रूप में कम्पार नागरिक का निर्माण।

② कानूनों का उल्लंघन

③ कम्पनी को दीर्घकालिक नुकसान

विकल्प - 2 - उत्पादों पर रोक लगा देना

गुण - 1) शिशुओं को त्वावरथ लाभ

2) कम्पनी को दीर्घकाल लाभ सुनिश्चित होना

3) कम्पनी पर विश्वास का निर्माण

दोष) - 1) - कम्पनी को वित्तीय नुकसान

2) - कम्पनी में छांटनी से वेरोजगारी  
दर का बढ़ना

विकल्प - 3 - कम्पनी के उच्च अधिकारियों

से इस संबंध में बात करना तथा

इसके दीर्घकालिक नुकसान से अवगत

कराना ।

गुण - कम्पनी की साख में वृद्धि

- ② कार्य की सुरक्षा भी बनी रहे।
- ③ कम्पनी अपने उत्पाद को क्रमिक रूप  
करके वार्षिक वित्तीय चुकाना से  
भी बच सकती है।

दोष - लोगों के विरोध का सामना करना  
PS सकता है।

— कानूनी कार्रवाई का अर्थ हो सकता है।

विकल्प-3 का चयन करना चाहिए

क्योंकि -

- ① यह पोषण संबंधी मानकों का पालन करता है
- ② पारदर्शिता तथा जवाबदेही की संस्कृति पर  
आधारित है।
- ③ कम्पनी के दीर्घकालिक हित में है।
- ④ कर्मचारियों के हित में है।

# उपर्युक्त केल स्टडी कार्यालयी मूल्य एवं  
संस्कृति पर आधारित है जो पारदर्शिता पर  
आधारित होती है।

11. सागर मेहता एक 42 वर्षीय पेशेवर है और उसका कॉर्पोरेट जगत में एक बेदाग रिकॉर्ड है। उसने हाल ही में इंफ्राटेक सॉल्यूशंस नामक कंपनी के CEO का पद धारण किया है। इंफ्राटेक सॉल्यूशंस भारत की सबसे बड़ी अवसंरचना क्षेत्र की कंपनियों में से एक है। इंफ्राटेक को सड़कों और पुलों के डिजाइन एवं निर्माण में अपनी विशेषज्ञता के लिए जाना जाता है तथा इसने विगत तीन दशकों में एक मजबूत प्रतिष्ठा हासिल की है। यह कंपनी मुख्य रूप से राज्य लोक निर्माण विभागों की परियोजनाओं पर कार्य करती है और कभी-कभी राष्ट्रीय एजेंसियों से अनुबंध भी प्राप्त करती है।

सागर ने यह पद 15 वर्षों की कड़ी मेहनत और समर्पण के परिणामस्वरूप प्राप्त किया था। उसने केवल अपनी प्रतिभा और ईमानदारी के बल पर कॉर्पोरेट जगत में तरक्की की है तथा उसने सदैव नैतिक व्यावसायिक पद्धतियों का पालन किया है। इंफ्राटेक के CEO के रूप में उसकी नियुक्ति को अक्सर विवादों से घिरे रहने वाले उद्योग में ताजी हवा के झोंके के रूप में देखा गया।

अपनी नई भूमिका में आठ महीने के बाद, सागर कंपनी को जिस दिशा में ले जा रहा था, उसे लेकर आत्मविश्वास महसूस कर रहा था। उसने नई प्रौद्योगिकियों को लागू किया, प्रक्रियाओं को सुव्यवस्थित किया और अपनी परियोजनाओं में अधिक संधारणीय पद्धतियों के प्रयोग को बढ़ावा दिया।

एक शाम, कुछ वित्तीय दस्तावेजों की समीक्षा करने के दौरान, सागर ने एक पैटर्न देखा कि बड़े अनुबंधों की घोषणाओं से ठीक पूर्व विभिन्न अज्ञात संस्थाओं को बड़ी धनराशि भेजी जा रही थी। उत्सुक और थोड़ा चिंतित होकर, उसने इसकी गहराई से जांच करने का निर्णय किया। उसने पाया कि इंफ्राटेक उन राज्यों में सत्तारूढ़ राजनितिक दलों के सदस्यों के चुनाव अभियानों के लिए पर्याप्त राजनीतिक दान कर रहा था, जहां वे अनुबंधों को प्राप्त करने हेतु बोली लगा रहे थे। ये दान बड़ी सावधानी से समयबद्ध और रणनीतिक रूप से वितरित किए गए थे ताकि कंपनी द्वारा लाभकारी सरकारी परियोजनाओं के अनुबंध प्राप्त करने की संभावना अधिकतम हो सके।

सागर हमेशा साफ-सुथरा कार्य करने के लिए स्वयं पर गर्व महसूस करता था। इस मुद्दे को हल करने हेतु दृढ़ संकल्पित सागर ने इस मामले को बोर्ड की अगली बैठक में उठाया। उसे यह देखकर आश्चर्य और निराशा हुई कि निदेशक मंडल ने न केवल इस प्रथा को स्वीकार किया, बल्कि इसका दृढ़तापूर्वक बचाव भी किया। संदेश स्पष्ट था - बोर्ड को उम्मीद थी कि सागर इस प्रथा को जारी रखेगा तथा कोई भी विचलन न केवल कंपनी की स्थिरता को बल्कि CEO के रूप में उनकी स्थिति को भी खतरे में डाल सकता है।

जैसे ही सागर बैठक से बाहर निकला, उसने महसूस किया कि इस नैतिक दुविधा का बोझ उस पर बढ़ रहा है। एक तरफ, वह कंपनी की सफलता और इंफ्राटेक पर निर्भर हजारों कर्मचारियों की आजीविका के लिए उत्तरदायी था। दूसरी तरफ, अब वह एक ऐसे कृत्य में संलिप्त था जिसे वह नैतिक रूप से संदिग्ध और संभावित रूप से अवैध मानता था।

(a) इस प्रकरण में शामिल नैतिक मुद्दों का उल्लेख कीजिए।

(b) सागर के समक्ष उपलब्ध विकल्पों का मूल्यांकन कीजिए।

(c) उसे क्या कारवाई करनी चाहिए? अपने उत्तर के समर्थन में कारण बताइए। (250 शब्दों में उत्तर लिखिए)

Sagar Mehta, a 42-year-old professional with an impeccable track record in the corporate world, had recently accepted the position of CEO at Infratech Solutions, one of India's largest infrastructure companies. Known for its expertise in designing and constructing roads and bridges, Infratech had built a strong

reputation over the past three decades, primarily working on projects for state public works departments and occasionally securing contracts with national agencies.

For Sagar, this role was the culmination of 15 years of hard work and dedication. He had climbed the corporate ladder through sheer talent and integrity, always adhering to ethical business practices. His appointment as CEO of Infratech was seen as a breath of fresh air in an industry often marred by controversies.

Eight months into his new role, Sagar was feeling confident about the direction in which he was steering the company. He had implemented new technologies, streamlined processes, and was pushing for more sustainable practices in their projects.

One evening, while reviewing some financial documents, Sagar noticed a pattern of large outflows to various obscure entities just before major contract announcements. Intrigued and slightly concerned, he decided to dig deeper. He found out that Infratech had been making substantial political donations to the election campaigns of ruling party members in states where they were bidding for contracts. These donations were carefully timed and strategically distributed to maximize the company's chances of securing lucrative government projects.

Sagar had always prided himself on running clean operations. Determined to address this issue, Sagar raised the matter at the next Board meeting. To his shock and dismay, the Board of Directors not only acknowledged the practice but also strongly defended it. The message was clear – the Board expected Sagar to continue this practice, and any deviation could jeopardize not just the company's stability but also his position as CEO.

As Sagar left the meeting, he felt the weight of this ethical dilemma bearing down on him. On the one hand, he was responsible for the company's success and the livelihoods of thousands of employees who depended on Infratech. On the other hand, he was now complicit in a practice that he found ethically questionable and potentially illegal.

- (a) State the ethical issues involved in this case.
- (b) Evaluate the options available to Sagar.
- (c) What should be his course of action? Give reasons to support your answer. (Answer in 250 words)

20

उपरोक्त प्रकार व्यक्तिगत नैतिक मूल्यों तथा  
कार्पोरेट दबाव के मध्य संतुलन पर  
आधारित दुविधा है।

(9) प्रमुख नैतिक मुद्दे

- ① हितों का संतुलन — व्यक्तिगत नैतिक  
संयमिता जैसे मूल्य तथा राजनीतिक  
दबाव
- ② भ्रष्टाचार युक्त प्रशासन का सामना  
करना जिससे कोर्प्योरिशन को  
बढ़ावा मिलता है।
- ③ लोगों का भरोसा दाब में होना।
- ④ अनैतिक व्यवसायिक प्रथाओं को बढ़ावा  
देना।
- ⑤ कर्मचारियों तथा अन्य के मध्य कार्यालयी  
संस्कृति का गलत उदाहरण प्रस्तुत  
करना।

(b) खागार के समस्त विकल्प

विकल्प - 1 :- चुप रहने का विकल्प

- गुण -
- ① कर्मचारियों की आजीविका सुरक्षित
  - ② कम्पनी का लाभ बना रहेगा

दाव - ① भ्रष्टाचार को बढ़ावा तथा संस्थागत होना।

② व्यवसायिक नैतिकता का उल्लंघन

③ व्यक्तिगत सत्यनिष्ठा जैसे मूल्यों से समझौता

विकल्प - 2 - भ्रष्टाचार को उजागर करना

गुण - ① कर्मचारी नैतिक उदात्तों पर शोक ।

② व्यक्तिगत मूल्यों से समझौता नहीं

③ समाज में पूर्वादाहरण प्रस्तुत करना

दोष:- ① कम्पनी को नुकसान

② कर्मचारियों की आजीविका प्रभावित

विकल्प - 3 बोर्ड से बातचीत करना

गुण - ① बोर्ड से बातचीत से बोर्ड महमम  
मार्ग निकलना ।

② कर्मचारियों की आजीविका सुरक्षित

③ व्यक्तिगत मूल्यों से समझौता भी नहीं

दोष - यदि बोर्ड सहमत न हो तो आजीविका  
के साथ व्यक्तिगत भी नुकसान पहुँचा  
सकता है ताकि बात को बाहर उजागर  
न किया जा सके ।

(ए) सर्वोत्तम कार्यवाही

① बोर्ड के साथ बातचीत करना तथा  
मध्यम मार्ग विकल्पना तथा उ-ई  
भ्रष्टाचार के दीर्घकालिक नुकसान तथा  
कानूनी कार्यवाही होने से अवगत करना।

② यदि बोर्ड बातचीत में समाधान न  
जिम्मे तो कुछ समय लेना तथा तब तक  
भ्रष्टाचार युक्त योजनाओं को रोकने  
का अनुरोध करना।

③ यदि उपर्युक्त दोनों विकल्प न माने जाय  
तो व्यक्तिगत रूप से स्वयं ही त्याग-पत्र  
दे देना।

# उपर्युक्त पक्ष सत्यनिष्ठा से जुड़े हैं  
जिनसे कोई सम्झौता नहीं किया जा  
सकता है।

12. आप राष्ट्रीय परीक्षा एजेंसी (NTA) में एक वरिष्ठ अधिकारी हैं और आपकी प्राथमिक भूमिका यह सुनिश्चित करना है कि देश भर में प्रवेश परीक्षा के प्रोटोकॉल का एक समान रूप से अनुपालन किया जाए। आप शिक्षा प्रशासन में अपने विगत दो दशकों से अधिक के अनुभव के साथ, हमेशा परीक्षा प्रक्रिया में निष्पक्षता और पारदर्शिता के प्रति अपनी प्रतिबद्धता पर गर्व करते हैं।

पिछले माह, NTA ने देश भर में मेडिकल प्रवेश के लिए राष्ट्रीय पात्रता सह-प्रवेश परीक्षा (NEET) का आयोजन किया। इस अत्यंत प्रतिस्पर्धी परीक्षा में 20 लाख से अधिक अभ्यर्थी सम्मिलित हुए, जिनमें से प्रत्येक प्रतिष्ठित मेडिकल कॉलेजों में सीट प्राप्त करने की अपेक्षा कर रहा था।

हालांकि, परीक्षा के कुछ दिनों के भीतर, आपके कार्यालय में विभिन्न स्रोतों से चौंकाने वाली रिपोर्टें आने लगीं। कई राज्यों में स्थानीय समाचार पत्रों द्वारा कथित पेपर लीक के समाचार प्रकाशित किए जाने लगे। आपके फोन पर चिंतित अभिभावकों और छात्रों के कॉल आने लगे। वे आपको परीक्षा केंद्रों पर अनियमितताओं की रिपोर्ट कर रहे थे। इसमें अभ्यर्थियों द्वारा मोबाइल फोन के उपयोग करने, कुछ अभ्यर्थियों को अतिरिक्त समय देने और यहां तक कि प्रॉक्सी अभ्यर्थियों को परीक्षा देते हुए देखे जाने के दावे शामिल थे।

जैसे-जैसे ये रिपोर्टें आपके सामने आती हैं वैसे-वैसे स्थिति तेजी से बिगड़ती जाती है। राष्ट्रीय मीडिया ने इस समाचार को प्रमुखता से उठाया और जल्द ही यह प्रत्येक समाचार चैनल की सुर्खियों में आ गया। सोशल मीडिया पर "जस्टिस फॉर स्टूडेंट" हैशटैग के साथ व्यापक चर्चा होने लगी। अभिभावक संगठन आपके कार्यालय के बाहर विरोध प्रदर्शन कर रहे थे तथा पुनर्परीक्षा के साथ दोषियों के विरुद्ध कठोर कार्यवाही की मांग कर रहे थे।

इस अव्यवस्था के बीच, आपको शिक्षा मंत्री का फोन आता है, जो स्थिति पर गंभीर चिंता व्यक्त करते हैं और त्वरित कार्रवाई की मांग करते हैं। आप पर त्वरित कार्रवाई का दबाव बहुत अधिक है, लेकिन आप यह जानते हैं कि बिना गहन जांच के जल्दबाजी में लिए गए किसी भी निर्णय के दूरगामी परिणाम हो सकते हैं।

इस पेशेवर चुनौती के मध्य आपको एक व्यक्तिगत दुविधा का सामना करना पड़ता है जिससे यह मामला और अधिक जटिल बन जाता है। आपकी बेटी ने भी इस वर्ष NEET परीक्षा दी थी। वह दो वर्ष से तैयारी कर रही थी और प्रायः देर रात तक अध्ययन करती थी।

प्रारंभ में, आपकी बेटी अपनी परीक्षा के प्रदर्शन को लेकर उत्साहित थी। किंतु अनियमितताओं के समाचारों के बाद से, आपने उसके व्यवहार में परिवर्तन देखा है। वह असामान्य रूप से चुप रहती है तथा रात के भोजन के दौरान नजरें चुराती है एवं अपने कमरे में ही अधिक समय व्यतीत करती है।

एक शाम, असहनीय तनाव के कारण आप अपनी बेटी से बातचीत करते हैं। बहुत समझाने के बाद, वह टूट जाती है और रोते हुए स्वीकार करती है कि उसने कुछ राशि के बदले एक निजी सोशल मीडिया चैनल के माध्यम से लीक हुए कुछ प्रश्न प्राप्त किए थे। वह दावा करती है कि उसे यकीन नहीं था कि वे प्रश्न वास्तविक थे, किंतु फिर भी उसने उनकी तैयारी की। अब वह आपसे कोई कार्रवाई न करने की विनती करती है।

इस स्थिति में आप अपने पेशेवर कर्तव्य और अपनी बेटी के प्रति अपने प्रेम के बीच दुविधा में उलझ जाते हैं, तो आपको आपके निर्णय के बोझ का एहसास होता है। ऐसे में संपूर्ण परीक्षा प्रणाली की सत्यनिष्ठा के साथ लाखों छात्रों का भविष्य भी दांव पर लगा है, जिसमें आपकी बेटी भी शामिल है।

- (a) इस प्रकरण में शामिल नैतिक मुद्दों पर चर्चा कीजिए।
- (b) परीक्षा प्रोटोकॉल सुनिश्चित करने के लिए उत्तरदायी व्यक्ति के रूप में, आपके पास क्या विकल्प उपलब्ध हैं? आप क्या कार्रवाई करेंगे और क्यों? (250 शब्दों में उत्तर दीजिए)

You are a senior official in the National Testing Agency (NTA) and your primary role is to see if the entrance exam protocols are followed uniformly across the country. With over two decades of experience in education administration, you have always prided yourself on your commitment to fairness and transparency in the examination process.

Last month, the NTA conducted the National Eligibility cum Entrance Test (NEET) for medical admissions across the country. Over 2 million aspirants appeared for this highly competitive exam, each hoping to secure a seat in prestigious medical colleges.

However, within days of the exam, your office is inundated with alarming reports from various sources. Local newspapers carry stories of alleged paper leaks in several states. Your phone rings constantly with calls from concerned parents and students reporting irregularities at exam centers - claims of candidates using mobile phones, some being granted extra time, and even sightings of proxy candidates taking the test.

As you grapple with these reports, the situation escalates rapidly. National media picks up the story, and soon it's the headline on every news channel. Social media is abuzz with hashtags demanding justice for the students. Parents' associations are organizing protests outside your office, calling for a re-examination and severe punishment for the culprits.

Amidst this chaos, you receive a call from the Education Minister, who expresses grave concern over the situation and demands immediate action. The pressure to act swiftly is immense, but you know that a hasty decision without thorough investigation could have far-reaching consequences.

As if the professional challenge was not daunting enough, you face a personal dilemma that threatens to complicate matters further. Your daughter also took the NEET exam this year. She had been preparing for two years, often studying late into the night.

Initially, your daughter had been ecstatic about her performance in the exam. However, since the news of irregularities broke, you have noticed a change in her behavior. She has been unusually quiet, avoiding eye contact during dinner, and spending more time alone in her room.

One evening, unable to bear the tension, you confront your daughter. After much prodding, she breaks down and confesses. Tearfully, she admits to having accessed some leaked questions through a private social media channel, in exchange for money. She claims she was not sure if they were genuine, but prepared them anyway. She is now pleading with you to not take any action.

As you stand there, torn between your professional duty and your love for your daughter, you realize the weight of the decision before you. The integrity of the entire examination system hangs in the balance, as does the future of millions of students - including your own child.

- (a) Discuss the ethical issues involved in this case.
- (b) As a person responsible for ensuring exam protocols, what are the options available to you? What course of action will you follow and why? (Answer in 250 words) 20

उपर्युक्त प्रकरण व्यक्तिगत हित बनाम  
कार्यालयी कर्तव्य, पद की उत्तिल्ठा से  
जुड़ा है जो प्राविरी तथा सत्यनिष्ठा के  
मध्य दुविधा पैदा करता है।

प्रमुख नैतिक मुद्दे

- ① हितों का संतुलन - निजी हित बनाम  
पद का कर्तव्य
- ② सार्वजनिक स्वास्थ्य को खतरा
- ③ बच्चों में मूल्यों का विकास न हो पाया
- ④ न्याय एवं निष्पक्षता
- ⑤ कार्यालयी संस्कृति

(क) संस्था तथा जनता के प्रति जवाबदेही

(b) मेरे पास उपलब्ध विमल्य

विमल्य - 1 - कोई कार्रवाई नहीं करना

गुण - ① मेरी बेटी की सुरक्षा सुनिश्चित  
② अतिरिक्त कार्य से मुक्ति

दोष :- ① मेहनती छात्रों के साथ  
अ-याच

② परीक्षा प्रणाली पर अविश्वास

③ मेरी सत्यनिष्ठा के साथ  
समझौता ।

विमल्य - 2 - कार्रवाई करना

गुण - ① छात्रों के साथ अ-याच होना

② परीक्षा प्रणाली पर जनता का

विश्वालय निर्माण होना

③ सत्यनिष्ठा ले सम्झौता नहीं

दोष - ① मेरी बेटी तथा पारिवारिक  
स्थिति का खराब होना।

② बेटी के विकल्प कानूनी कार्रवाई  
से उसका भविष्य खराब होना।

विनायक - 3 - विशेष जाँच दल का  
गठन करना तथा  
स्वयं को इस दल से दूर रखना

गुण - निरपेक्ष जाँच हो पायेगी

- कार्यलयी सत्यनिष्ठा स्थापित  
हो पायेगी

- पूर्वादाहरण स्थापित होगा।

- बेटी के भीतर मूल्यों का विकास  
हो पायेगा।

दीर्घ :- सार्वजनिक संसाधनों का दुर्भ्रयोग  
- बेटी के भविष्य का नृतात्कालिक  
नुकसान

इसमें विकल्प - 3 का चुनाव करेंगे।  
म्यांनि -

- ① निष्पक्षता तथा पारदर्शिता की संरक्षित  
स्थापित
- ② न्याय की स्थापना
- ③ बेटी बेटी के लिए भी दीर्घकालिक रूप  
से यहीं सबसे उपयुक्त है।

# हाल ही में सरकार ने इस तरीके के  
प्रकार को रोकने हेतु सार्वजनिक परीक्षा  
(अनुचित साधनों का उपयोग) अधिनियम,  
2024 पारित किया है जो इस तरीके की  
व्यवस्था पर अंकुश स्थापित होगा।