VISION IAS

www.visionias.in

GENERAL STUDIES (TEST CODE : 2716)

Name of Candidate	AKSHIT BHARDWAJ		
Medium Hindi/Eng.	ENGLISH	Registration Number	45866015
Center		Date	31/7/25

INDEX TABLE

Q. No.	Maximum Marks	Marks Obtained
1(a)	10	
1(b)	10	
2(a)	10	
2(b)	10	
3(a)	10	
3(b)	10	
3(c)	10	
4(a)	10	
4(b)	10	
5(a)	10	
5(b)	10	
6(a)	10	
6(b)	10	
7	20	
8	20	
9	20	
10	20	
11	20	
12	20	

Total Marks Obtained:

Remarks:

INSTRUCTIONS

1. Do furnish the appropriate details in the answer sheet (viz. Name, Registration Number and Test Code).
   उत्तर पुस्तिका में सूचनाएं भरना आवश्यक है (नाम, प्रश्न–पत्र कोड, विद्यार्थी क्रमांक आदि)।
2. There are **TWELVE** questions printed in **HINDI & ENGLISH.**
   इसमें बारह प्रश्न हैं **हिन्दी और अंग्रेजी** में छपे हैं।
3. **All questions are compulsory.**
   सभी प्रश्न अनिवार्य हैं।
4. The number of marks carried by a question/part is indicated against it.
   प्रत्येक प्रश्न/भाग के अंक उसके सामने दिए गए हैं।
5. Answers must be written in the medium authorized in the Admission Certificate, which must be stated clearly on the cover of this Question-Cum-Answer (QCA) Booklet in the space provided. No marks will be given for answers written in medium other that the authorized one.
   प्रश्नों के उत्तर उसी माध्यम में लिखे जाने चाहिए जिसका उल्लेख आपके प्रवेश पत्र में किया गया है और उस माध्यम का स्पष्ट उल्लेख प्रश्न–सह–उत्तर (क्यूसीए) पुस्तिका के मुख्य पृष्ठ पर अंकित निर्दिष्ट स्थान पर किया जाना चाहिए। उल्लिखित माध्यम के अतिरिक्त अन्य किसी माध्यम में लिए गए उत्तर पर कोई अंक नहीं मिलेंगे।
6. Word limit in questions, if specified, should be adhered to.
   प्रश्नों में शब्द सीमा, जहाँ विनिर्दिष्ट है, का अनुसरण किया जाना चाहिए।
7. Any page or portion of the page left blank in the Question-Cum-Answer Booklet must be clearly struck off.
   उत्तर पुस्तिका में खाली छोड़ा हुआ पृष्ठ या उसके अंश को स्पष्ट रूप से काटा जाना चाहिए।

Is student recommended for One-to-One mentoring?

Recommended	**Strongly Recommended**

VisionIAS

16-B, 2nd Floor, Above National Trust Building, Bada Bazar Marg, Old Rajinder Nagar, Delhi-110060

Plot No. 857, 1st Floor, Banda Bahadur Marg (Opp. Punjab & Sind Bank), Dr. Mukherjee Nagar, Delhi-110009

EVALUATION INDICATORS

1. **Contextual Competence**
2. **Content Competence**
3. **Language Competence**
4. **Introduction Competence**
5. **Structure - Presentation Competence**
6. **Conclusion Competence**

Overall Macro Comments / feedback / suggestions on Answer Booklet:

1.

2.

3.

4.

5.

6.

VisionIAS

All the Be

VISION IAS™

Don't write anything this margin
(इस भाग में कुछ ना लिखें)

खंड- A / SECTION A

सभी प्रश्नों के उत्तर दीजिए, प्रत्येक 150 शब्दों से अधिक न हो:

Answer the following questions in not more than 150 words each:

नैतिक कार्यों के परिणाम उनके पीछे के इरादों से निर्धारित होते हैं, लेकिन अच्छे इरादे भी अनजाने में नुकसान पहुंचा सकते हैं। इस कथन का समुचित उदाहरणों सहित परीक्षण कीजिए। क्या किसी कार्य को करने वाले व्यक्ति के इरादे को देखकर कार्य के सही या गलत होने का फैसला करना उचित है?

The consequences of ethical actions are shaped by the intent behind them, but good intentions may lead to unintended harm. Examine this statement with suitable examples. Is it correct to decide rightness or wrongness of an act by looking at the intention of the person who carries it out? (Answer in 150 words) 10

The Doctrine of Double Effect says that actions with good intentions can sometimes cause unintended harm

eg> Robert oppenheimer built the Nuclear Bomb to end the war & save American lives. However it lead to lakhs of deaths in Hiroshima & Nagasaki

In some ways it is correct to judge righfulness by intent

1. Uncertainity of outcomes can mean intent is the best judge

VisionIAS

2. If actions are taken in good faith they pass the test of conscience

3. If good intent aligns with duty it is in line with Kant's Deontology

However in some cases intent is not the best judge

1. Where the negative impacts are obvious & foreseeable.

2. When it does not lead to good outcomes for maximum people (Utilitarian Idea)

3. When intent is used as a loophole to bypass moral obligations

Thus instead of a pedantic basket of rules, rational tests based on situational ethics (Fletcher) must be used.

Vision IAS

Don't write anything this margin
(इस भाग में कुछ ना लिखें)

भारतीय समाज में दहेज प्रथा का प्रचलन संवेदनशीलता की कमी और संस्थागत उदासीनता के गंभीर मुद्दों को दर्शाता है। चर्चा कीजिए कि किस प्रकार ऐसे मामलों में मात्र विधि के प्रवर्तन की तुलना में नैतिक परिवर्तन अधिक महत्वपूर्ण है।

The persistence of dowry in Indian society reflects deeper issues of lack of sensitivity as well as institutional apathy. Discuss how ethical transformation is more important than mere legal enforcement in such cases. (Answer in 150 words) 10

'The only disability is the inability to see everyone as equal'

The persitence of dowry reflects the lack of moral awakening as well as institutional inertia

Perils of mere legal enforcement

1. Focus shifts to punitive justice and not reformative justice

2. Tendency to find loopholes leads to moral subversion

3. Limited shift in attitude creates a temporary impact

VisionIAS

Role of Ethical Transformation

1. Permanent behavioural change in society at every level

2. Shift in attitudes revamp the social environment

3. The learnings are passed on to future generations (Bandura's Social learning)

4. Leads to substantive equality and not merely legal equality

5. Creates moral awakening and breaks the chains of tradition

Thus a ethical tranformation can influence changes from the womb to the tomb

VisionIAS

Don't write anything this margin (इस भाग में कुछ ना लिखें)

शासन में सुचिता केवल विधियों से नहीं, बल्कि नैतिक नेतृत्व से भी संबंधित है। गंभीर परिणाम उत्पन्न करने वाली(high-stakes) स्थितियों में लोक अधिकारियों के समक्ष आने वाली चुनौतियों के संदर्भ में इस कथन की विवेचना कीजिए।

Probity in governance is not just about laws, but about ethical leadership. Discuss this statement in the context of challenges faced by public officials in high-stakes situations. (Answer in 150 words) 10

Probity refers to unwavering adherence to moral values & principles in the process of public service.

Challenges faced by public officials in high stake situations

1. Internal loyalty vs moral duty to serve the public

2. Institutional pressure vs Utilitarian approach to serve the people

3. Politician-Bureaucrat nexus creates obstructions in duty

4. Passive complicity due to hierarchy leads to epistemic injustice

VisionIAS

VISION IAS™

Ethical leadership → leading to probity

1. Shields junior officers from political pressure.
2. Fostering good Work Culture in his department
3. Empowering his staff to take decisions in public interest
4. Ensuring answerability & accountability
5. Upholding the spirit of service in public officials.

Good ethical leadership can thus improve probity & aid in a transition from ABCD - Avoid, Bypass ~~bel~~ Confuse & Delay to ROAD - Responsibility, Ownership, Accountability & Discipline

VisionIAS

Don't write anything this margin (इस भाग में कुछ ना लिखें)

नैतिक शासन का अर्थ केवल कदाचार से बचना नहीं, बल्कि सक्रिय रूप से ऐसे परिवेश का निर्माण करना है जहाँ नैतिक आचरण आदर्श हो। विवेचना कीजिए।

Ethical governance is not merely about avoiding wrongdoing, it is about proactively fostering an environment where ethical conduct is the norm. Discuss. (Answer in 150 words) 10

Ethical governance refers to a holistically well developed system of morals that guides governance at every level.

Ethical governance → Fostering an environment where ethical conduct is norm

1. Institutional ethics should be upheld by each official
2. Healthy Work culture with quality service delivery
3. Developing culture of Accountability

eg Shastriji resigned as Railways minister after a train accident

VisionIAS

4. Fostering respect for rules & aligning with citizen charters

5. Rewarding devotion in employees
eg APAR reviews for dedicated public service

6. Appreciating supererogation - going beyond the call of duty

7. Reducing passive complicity by exposing false practices
eg Satyendra Dubey's Whistleblowing

8. Serving without worrying about consequences for self eg IAS Ashok Khemka (Socrates' Ideal Man)

Thus ethical governance is about building a framework where these qualities matter the most.

VisionIAS

VISION IAS™

Don't write anything this margin (इस भाग में कुछ ना लिखें)

महान विचारकों के तीन उद्धरण नीचे दिए गए हैं। वर्तमान संदर्भ में, प्रत्येक उद्धरण आपको क्या संप्रेषित करता है?

Given below are three quotations of great thinkers. What do each of these quotations convey to you in the present context?

"आप कभी यह नहीं जान सकते कि आपके कार्यों का क्या परिणाम आएगा। किंतु यदि आप कुछ नहीं करोगे, तो कोई भी परिणाम नहीं आएगा।" - महात्मा गांधी

"You may never know what results come of your actions. But if you do nothing, there will be no result." - Mahatma Gandhi (Answer in 150 words) 10

This quote by Gandhiji highlights the role of initiative even during times of uncertainity. It asks us to forget about outcomes and focus on our duties.

Relevance in present context

1. **Policy making** - policy makers must make their best efforts despite limited predictability of outcomes

2. **Social Reform** - it encourages activists to work for what they think is right

3. Climate action - the fruit of mitigation actions is not predictable but we must try.

4. Political change - it encourages youth to have an increased engagement to drive change

5. Individual choices - promotes exploration and expression of talent without fear of failure

6. Ethical imperative of doing your best in any circumstance

Thus Gandhiji's quote continues to hold significance in modern times.

VisionIAS

Don't write anything this margin (इस भाग में कुछ ना लिखें)

"मनुष्य ही चरित्र रूपी आंतरिक वस्त्र और परिस्थिति रूपी बाह्य वस्त्र का कुशल बुनकर है" - जेम्स एलन

"Man is the master weaver both of the inner garment of character and the outer garment of circumstance."- James Allen (Answer in 150 words) 10

This quote by James Allen talks of the ability of humans to shape their moral fibre as well as their circumstances. It talks of will power & the ability to transform.

It is a testament to the human strength of adaptability & evolution that holds true in present times. As Ernest Henly wrote in his Poem Invectus -

'I am the master of my fate
I am the captain of my soul',

we too can guide our fate & soul. Nelson Mandela invoked these

VisionIAS

words and led south Africa to Independence. Even today, we can be inspired by the switch to tolerance & social equality in south Africa.

Gandhiji too highlighted the importance of change when he said 'Be the change you want to see'. In today's world young public officers need to be the flagbearers for ethical change.

Thus we ourselves are the conductor of change. Each of us guards a gate of transformation that can only be opened from the inside

VisionIAS

Don't write anything this margin (इस भाग में कुछ ना लिखें)

"सद्गुणी व्यक्ति वह है जो आधिक्य और अभाव के बीच का मध्यम मार्ग चुनता है।" - अरस्तू

"The virtuous man is he who chooses the mean between excess and deficiency." - Aristotle (Answer in 150 words) 10

This quote describes Aristotle's theory of 'Golden Mean' in a nutshell. By choosing a path between excess and deficiency we can operate at the highest level of efficiency.

By choosing the means one avoids the pitfalls of the extreme. A slow risk averse person is unlikely to be efficient. On the otherhand, being rash leads to irreversible mistakes. The solution thus, lies in a tempered approach at

VisionIAS

the mean between rashness and slowness.

Nagarjuna in his work '<u>Madhyamkarika</u>' highlights the Buddhist philosophy of Middle path which too recommends the path of mean. Choosing the middle path leads to both focus and satisfaction

The approach of Golden Mean remains key for <u>solving dilemmas</u> by adopting solutions that are acceptable for all sides. Thus the quote by Aristotle remains relevant till date

VisionIAS

VISION IAS™

Don't write anything this margin
(इस भाग में कुछ ना लिखें)

हाइपर-डिजिटल एक्टिविटी और निरंतर ऑनलाइन उपस्थिति के युग में, व्यक्तियों, विशेषकर लोक सेवकों के बीच डिजिटल भावनात्मक बुद्धिमत्ता (DEI) विकसित करने की आवश्यकता पर चर्चा कीजिए।

In an age of hyper-digital activity and constant online presence, discuss the need for developing Digital Emotional Intelligence (DEI) among individuals, especially public servants. (Answer in 150 words) 10

Nick Carr in his book the 'Shallows' talks of the low emotional depth of digital spaces - highlighting the need for Digital Emotional intelligence

Need for developing Digital Emotional Intelligence

1. To solve the 'Alone Together Paradox' by fostering emotional bonds.

2. Self - Awareness of one's online presence & its impacts

3. Self - Regulation of what one says online Eg Rising cases of cyber bullying due to lack of digital self regulation

4. Digital wisdom of not being affected by Filter Bubbles & Echo-Chambers

Need for DEI in Public Officials

1. To ensure empathy in e-governance especially towards digitally deprived

2. To foster pro-activeness in identifying cyber threats

3. In regulating the impact of fake news & propaganda

4. In ensuring accountability in e-service delivery

With increasing digitisation, the Role of digital emotional intelligence is becoming more important

VisionIAS

Don't write anything this margin (इस भाग में कुछ ना लिखें)

जलवायु परिवर्तन के संदर्भ में, जनता के व्यवहार में परिवर्तन लाने में मूल्य-आधारित अनुनय, नियम-आधारित प्रवर्तन की तुलना में किस प्रकार अधिक प्रभावी हो सकता है?

In the context of climate change, how can value-based persuasion be more effective than rule-based enforcement in changing public behaviour? (Answer in 150 words) 10

'We must act as if our own house is on fire because it is'
~ Greta Thunberg

This quote highlights how Climate change needs urgent action at the individual level with a shift in attitude.

Rule based enforcement

1. Leads to Not in my Backyard solutions with limited impacts
2. Do not lead to long term behavioural changes
3. Vulnerable to loopholes and litigation issues.

Value based persuasion

1. Can lead to shift in moral attitudes towards climate change

2. Promotes "oneness of Being" and sanctity of life

3. Invokes the concept of Stewardship of Nature in Individuals

4. Leads to long term changes & intergenerational equity

5. Allows for coordination
   eg International goals like Paris Climate Deal

6. Climate Justice based on CBDR-RC common but differentiated Responsibility

Thus a value driven approach is more useful for tackling climate change.

VisionIAS

VISION IAS™

Don't write anything this margin (इस भाग में कुछ ना लिखें)

एक कंपनी केवल उतनी ही नैतिक होती है, जितने दबाव में लिए गए इसके निर्णय। इस कथन के आलोक में, आर्थिक मंदी के दौरान संगठनों के समक्ष उपस्थित नैतिक दुविधाओं की विवेचना कीजिए।

A company is only as ethical as the decisions it makes when it's under pressure. In light of this statement, discuss the ethical dilemmas faced by organizations during economic downturns. (Answer in 150 words) 10

True ethical fibre is at display in times of adversity. The same goes true for companies during economic downturns.

Ethical dilemmas faced by companies during economic downturns

1. Fiduciary Responsibility vs Responsibility to consumers - choice between people & profit

2. CSR Responsibilities vs Greenwashing to save funds.

3. Rewarding employees for loyalty vs lay-offs for cost cutting

4. Reducing salaries vs Reducing Dividends

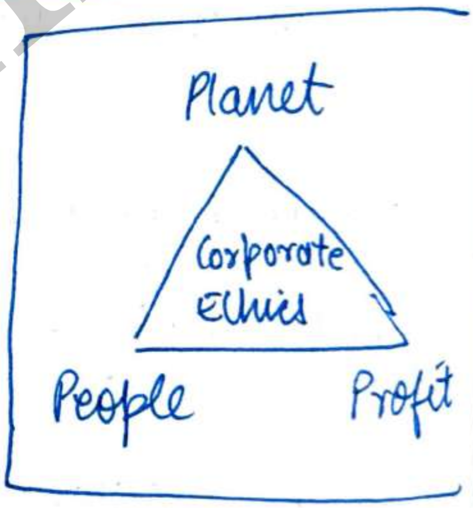
VisionIAS

5. Maintaining quality vs Decreasing standards to gain margins

6. Reducing compliance with safety standards vs saving resources

Best Practices

1. Balancing responsibility towards all stakeholders



2. Showing institutional integrity in the face of temptation and adversity

3. Valuing public trust eg → TATA

'It takes 20 years to build a reputation & only a few years to destroy it' ~ Warren Buffet

Don't write anything this margin
(इस भाग में कुछ ना लिखें)

युद्ध के कारण शरणार्थियों के विस्थापन के नैतिक निहितार्थों पर चर्चा कीजिए। देशों को शरणार्थियों के प्रति अपने नैतिक उत्तरदायित्व के साथ राष्ट्रीय हित में किस प्रकार संतुलन स्थापित करना चाहिए?

Discuss the ethical implications of war-induced displacement of refugees. How should countries balance national interest with their moral responsibility towards refugees? (Answer in 150 words) 10

'War does not decide who is right but only who is ~~right~~ left'

- Bertrand Russel

This quote highlights the plight of war survivors & war induced refugees.

Ethical implications of such displacement

1. Humanitarian Crises & loss of dignity - (eg) Concerns of starvation in Gaza

2. Loss of cultural roots and alienation of people

3. Uproots livelihoods - disrupting normal, peacefule lives

4. Ethical dilemma for destination countries
→ Principle of Non-Refoulment

VisionIAS

Balancing national interests with moral responsibility towards Refugees

1. Treating refugees with respect and dignity.
2. Shelter till war continues
3. Dignified deportation once war ends
4. War should be used only and only as a last resort - Just War Theory
5. Non-Refoulment - protecting refugees whose return is not safe

Thus countries must balance national interest with human rights of refugees in line with UN Declaration on Human Rights

VisionIAS

Don't write anything this margin
(इस भाग में कुछ ना लिखें)

वर्धमान महावीर की कौन-सी शिक्षाएं वर्तमान में सर्वाधिक प्रासंगिक हैं और क्यों? विवेचना कीजिए।

What teachings of Vardhaman Mahavira are most relevant today and why? Discuss. (Answer in 150 words) 10

Vardhaman Mahavira's teachings continue to echo as a message of peace & truth in an increasingly unstable world.

Teachings of Vardhaman Mahavira

1. Tri-Ratna – especially the tenets of non-stealing & truth.

Relevance today – ensures integrity in public actions, maintains respect for sovereignty of others

2. Anekantavada – that truth has many facets and can be perceived differently by many

VisionIAS

2716
VISION IAS™

Relevance Today - In building tolerance for the views and opinions of others.

3. Minimalism & Austerity - limiting consumption & desires to bare minimum

Relevance today - Rise of conspicious consumerism has led to wastage & greed

4. Sanctity of life - respecting all beings big or small

Relevance today - Conservation of wildlife and One World One Health approach

Thus the teachings of Vardhamana Mahavira continue to inspire ethical living

VisionIAS

Don't write anything this margin (इस भाग में कुछ ना लिखें)

लोक सेवा के प्रति समर्पण एक सिविल सेवक के लिए आधारभूत मूल्यों में से एक है। चर्चा कीजिए कि यह किस प्रकार पेशेवर कर्तव्य से अधिक व्यापक है।

Dedication to public service forms one of the foundational values for a civil servant. Discuss how it goes beyond professional duty. (Answer in 150 words) 10

"I dreamt and saw life was joy.
I woke up & saw life was service
I acted & behold - service is joy"

~Rabindranath Tagore

Dedication to public service is one of the core foundational values for a civil servant.

Going Beyond professional duty

1. **Antodaya** - serving till the last person in line is served

2. **Supererogation** - going beyond the call of duty to satisfy moral obligations
   eg IAS Saurabh Kumar's Lunch with Collector program

Call us : 8468022022, 9019066066
Visit us : www.visionias.in

VisionIAS

VISION IAS™

3. Duty without desire following the ethos of Nishkamma Karma

4. Displaying integrity in the face of temptation

5. Acting without fear of consequences to self

eg IFS Sanjiv Chaturvedi transferred multiple times for honest actions

6. In ensuring quality of public service delivery.

Thus dedication to public services goes beyond merely answering the call of duty.

VISION IAS™

Don't write anything this margin (इस भाग में कुछ ना लिखें)

खंड-B / SECTION B

निम्नलिखित प्रश्नों में प्रस्तुत प्रकरण का ध्यानपूर्वक अध्ययन कीजिए तत्पश्चात नीचे दिए गए प्रश्नों के उत्तर दीजिए (लगभग 250 शब्दों में दीजिए)

In the following questions, carefully study the cases presented and then answer the questions that follow (in around 250 words):

13 वर्षीय स्कूल छात्र सिद्धार्थ को अपनी सहपाठी सौम्या की चाकू मारकर हत्या करने के आरोप में गिरफ्तार किया गया है। जांच में पता चला है कि सिद्धार्थ स्कूल और सोशल मीडिया पर लगातार बुलीइंग का शिकार हो रहा था। इसमें उसपर अपमानजनक टिप्पणियां और उसकी निजी तस्वीरों को बिना अनुमति के साझा करना शामिल था।

आगे की जांच में पता चला है कि सिद्धार्थ साथियों के अत्यधिक दबाव में था और उसे हथियार उसके ही सहपाठियों ने दिया था, जिनका मानना था कि वह केवल सौम्या को डराने के लिए इसका इस्तेमाल करेगा। सिद्धार्थ की भावनात्मक पीड़ा को न तो उसके माता-पिता और न ही स्कूल प्रशासन पहचान सका। इस घटना से समुदाय दो भागों में विभाजित हो गया है। कुछ लोग स्कूल की लापरवाही को जिम्मेदार ठहरा रहे हैं, तो कुछ डिजिटल प्लेटफॉर्म की भूमिका और खराब पालन-पोषण को दोष दे रहे हैं।

सिद्धार्थ के माता-पिता ने उसके भावनात्मक रूप से टूटने और संभावित ऑनलाइन कट्टरपंथ के संकेतों को समय रहते न पहचान पाने के लिए खेद व्यक्त किया। इस घटना ने बच्चों और सोशल मीडिया के मामले में स्कूलों, अभिभावकों, डिजिटल प्लेटफार्मों और न्याय प्रणाली के नैतिक उत्तरदायित्व पर एक व्यापक बहस आरंभ कर दी है।

(a) इस मामले में शामिल प्रमुख नैतिक मुद्दों पर चर्चा कीजिए।

(b) किशोरों के निर्णय-निर्माण को प्रभावित करने में साथियों की भूमिका का विश्लेषण कीजिए।

(c) किशोरों को भावनात्मक संकट की स्थितियों से निपटने में मदद करने के लिए माता-पिता और स्कूल के उत्तरदायित्व की बदलती हुई प्रकृति पर चर्चा कीजिए।

Siddharth, a 13-year-old school student, has been arrested for the fatal stabbing of his classmate Saumya after a series of bullying incidents at school and on social media. Investigations reveal that Siddharth was the target of a sustained cyberbullying campaign, including derogatory remarks and the circulation of his private images without consent.

Further inquiry reveals that Siddharth was under immense peer pressure and was handed a weapon by his classmates, who believed he would only use it to scare Saumya. Siddharth's emotional distress had gone unnoticed by both his parents and school authorities. The community is now sharply divided. While some blame the school's failure to intervene, others blame the role of digital platforms, and poor parenting.

Siddharth's parents express regret for not noticing signs of emotional breakdown and possible online radicalization. The incident has triggered a wider debate on the ethical responsibilities of schools, parents, digital platforms, and the justice system when dealing with children and social media.

(a) Discuss the key ethical issues involved in this case.

(b) Analyze the role of peers in influencing adolescent decision-making.

(c) Discuss the evolving nature of responsibilities of parents and schools in helping adolescents deal with situations of emotional distress. (Answer in 250 words) 20

VisionIAS

This case highlights the impact of digital platforms and parenting in shaping the minds of children

Stakeholders
- → Siddharth
- → Saumya
- → Their classmates
- → Siddharth's parents
- → The school
- → Digital platforms

(a) Ethical issues involved in the case

1. Cyberbullying - leading to loss of dignity

VisionIAS

Don't write anything this margin
(इस भाग में कुछ ना लिखें)

2. Violence and fatal stabbing of a classmate

3. Circulation of images without consent - violation of privacy

4. Issues with digital spaces - echo chambers & Radicalisation

5. Peer pressure and instigation leading to immoral actions

6. Poor parenting - limited awareness about child's mental health

7. Institutional Apathy - schools failure to intervene

8. Issues with Pedagogy - lack of moral education in schools

VisionIAS

(b) Role of Peers in influencing adolescent decision making

1. We learn by imitating our social surroundings - Bandura's theory of social learning

2. Our morals develop by interactions & affirmations - Kohlberg's theory of Moral Development

3. Tendency to seek social approval - susceptible to peer pressure

4. Direct source of information & behaviour is the peer group

5. Constant discussions can nudge adolescents towards confirmation bias

VisionIAS

Don't write anything this margin
(इस भाग में कुछ ना लिखें)

(C) Evolving Nature of Responsibilities

Of Parents

1. Active engagement with children
2. Focus on emotional discussions
3. Regulating their digital exposure
4. Imparting emotional intelligence
5. Attitude inocculation to prevent radicalisation

Of schools

1. Regular assessment of mental health
2. Promoting anti-bullying squads
3. Re-inventing Pedagogy to include moral learning
4. Learning from global best practices eg Sweden's EQ schools

Thus we must re-invent the wheel of parenting & schooling

8. आप मलिनार जिले (केरल का एक तटीय जिला) के जिला कलेक्टर हैं। भारत सरकार ने हाल ही में समुद्री मत्स्य पालन (विनियमन और प्रबंधन) नियम, 2024 के तहत देशभर में बॉटम ट्रॉलिंग पर प्रतिबंध लागू किया है। सरकार ने इस प्रथा से होने वाली गंभीर पारिस्थितिकीय क्षति को इस प्रतिबंध का कारण बताया है।

यद्यपि, मलिनार जिले में, मछली पकड़ने वाले पारंपरिक समुदाय के अधिकांश लोग दशकों से केवल बॉटम ट्रॉलिंग पर निर्भर रहे हैं। अधिकांश मछुआरों के पास केवल ट्रॉलिंग नौकाएं हैं और उनके पास वैकल्पिक पद्धतियों को अपनाने के लिए प्रशिक्षण या संसाधनों की कमी है। कोच्चि में आयोजित होने वाले आगामी संयुक्त राष्ट्र पर्यावरण कार्यक्रम (UNEP) "ओशन्स फॉर टुमॉरो" सम्मेलन से पहले स्थिति और भी गंभीर हो गई है। केंद्र सरकार कठोर प्रवर्तन और समुद्री संरक्षण संबंधी उपलब्धियों को प्रदर्शित करना चाहती है। आपको राज्य सचिवालय से एक औपचारिक निर्देश प्राप्त होता है कि प्रतिबंध का उल्लंघन करने वाले मछुआरों के विरुद्ध सख्त कानूनी कार्रवाई की जाए, जिसमें नौकाओं को जब्त करना और गिरफ्तारी भी शामिल है।

इसके साथ ही, एक गोपनीय नोट में आपको चेतावनी दी गई है कि आपके जिले से अवैध मत्स्यन के किसी भी नकारात्मक मीडिया अटेंशन या फुटेज से "राज्य को शर्मिंदा" होना पड़ सकता है और वैश्विक मंच पर राष्ट्रीय छवि खराब हो सकती है।

स्थानीय तनाव बढ़ गया है, क्योंकि पर्यावरण से जुड़े गैर सरकारी संगठनों ने अवैध मत्स्यन के उपग्रह आधारित साक्ष्य पोस्ट करना शुरू कर दिया है। साथ ही, मछुआरों की सहकारी समितियां विरोध कर रही हैं, उनका तर्क है कि उनके पास आय का कोई वैकल्पिक स्रोत नहीं है और नौकाओं को जब्त करने से सैकड़ों लोग कंगाल हो जाएंगे। वे धमकी दे रहे हैं कि यदि सख्ती जारी रही तो वे जिला बंदरगाह तक पहुँच को अवरुद्ध कर देंगे और सरकारी कार्यालयों के बाहर मछली का कचरा फेंक देंगे।

(a) इस मामले में मुख्य हितधारक कौन हैं? उनके दृष्टिकोण और परस्पर विरोधी हितों का विश्लेषण कीजिए।

(b) जिला कलेक्टर के रूप में, इस स्थिति से निपटने के लिए आपके पास कौन-कौन से विकल्प उपलब्ध हैं? प्रत्येक विकल्प के गुण-दोषों का मूल्यांकन कीजिए।

(c) आप क्या कदम उठाएंगे और क्यों? अपने निर्णय का औचित्य सिद्ध कीजिए।

You are the District Collector of Malinar, a coastal district in Kerala. The Government of India has recently implemented a nationwide ban on bottom trawling under the Marine Fisheries (Regulation & Management) Rules, 2024, citing serious ecological damage caused by the practice.

However, in Malinar district, a majority of the traditional fishing community has relied solely on bottom trawling for decades. Most fishermen possess only trawling boats and lack the training or resources to transition to alternative practices. The situation has intensified ahead of the upcoming United Nations Environment Programme (UNEP) "Oceans for Tomorrow" Conference, to be hosted in Kochi. The central government wants to showcase strict enforcement and marine conservation achievements. You receive a formal directive from the State Secretariat to take strict legal action, including seizure of boats and arrests, against fishermen found violating the ban.

Simultaneously, a confidential note warns you that any negative media attention or footage of illegal trawling from your district could "embarrass the state" and jeopardize national image at the global forum.

VisionIAS

VISION IAS™

Don't write anything this margin (इस भाग में कुछ ना लिखें)

Local tensions rise as environmental NGOs begin posting satellite-based evidence of illegal trawling. Fishermen's cooperatives are protesting, arguing that they have no alternative source of income, and any seizure of boats will push hundreds into destitution. They threaten to block access to the district harbour and dump fish waste outside government offices if strict enforcement continues.

(a) Who are the principal stakeholders in this case? Analyse their perspectives and conflicting interests.

(b) As the District Collector, what are the various options available to you to address the situation? Evaluate the merits and demerits of each option.

(c) What course of action would you take and why? Justify your decision. (Answer in 250 words) 20

This case presents a direct conflict between environmental sustainability and traditional livelihoods like Fishing

(a)

STAKEHOLDERS
- → Fisherman & Fishing Community
- → Environment
- → NGO Activists
- → Government
- → District Collector (Myself)
- → National Image

VisionIAS

Perspectives & corresponding conflicting interests

1. Fishing community
↳ Deprivation of livelihoods
↳ Absence of sustainable alternatives

2. NGO Activist & Environment
↳ Damage to marine environment must be mitigated
↳ Bottom trawling is not sustainable

3. Government
↳ Preservation of environment
↳ Protecting National image

4. Myself as District Collector
↳ Balancing law & order with social harmony
↳ Protecting both environment & rights of people

VisionIAS

(c) Options Available to me

1. Take strict action against Bottom Trawling

Merits	Demerits
1. Protects environment	1. Against local interests
2. Follows orders	2. Disrupts livelihoods of fishermen
3. Shields national image	

2. Taking no action against fishing

Merits	Demerits
1. Protects local rights	1. Harms the environment
2. Protects livelihoods of fishermen	2. Violates orders
	3. Damages national image

3. Negotiate with fishing community to stop bottom trawling for a week & form a task force to explore options

Merits	Demerits
1. Discourse ethics	1. Bureaucratic delay
2. Follows orders	2. Temporary pause
3. Preserves Image	

VisionIAS

My Course of Action

Action	Reason
Formation of Task Force	Spirit of Public service
↓ Negotiating Pause	Discourse ethics
↓ Recommending Alternative	Sarvodaya
↓ Forming Consensus	Deliberative Democracy

Justification

My action protects national image while preserving the economic security of fishing community. It also aims to find sustainable alternatives to support both economy & environment

VisionIAS

Don't write anything this margin (इस भाग में कुछ ना लिखें)

आप एक प्रमुख कॉस्मेटिक कंपनी में वरिष्ठ शोधकर्ता हैं। आप एक नए एंटी-एजिंग उत्पाद के परीक्षण चरण की देखरेख के लिए जिम्मेदार हैं।

कंपनी उत्पाद की सुरक्षा और प्रभावकारिता का आकलन करने के लिए चूहों पर इसका प्रयोग करने का प्रस्ताव करती है। हालांकि, पशुओं पर परीक्षण को लेकर लोगों में चिंता बढ़ रही है, खासकर पशु अधिकार समूहों की ओर से। वे तर्क देते हैं कि कॉस्मेटिक परीक्षण के लिए पशुओं का उपयोग करना क्रूर और अनावश्यक दोनों है। इसके अलावा, विनियामक निकायों ने सख्त प्रक्रियाएँ स्थापित की हैं जिनका पालन कॉस्मेटिक कंपनियों को उपभोक्ताओं की सुरक्षा सुनिश्चित करने के लिए करना चाहिए।

आप, नैतिक प्रथाओं के समर्थक होने के नाते, कंपनी की बाजार समय सीमा को पूरा करने और पशु अधिकारों के बारे में अपनी व्यक्तिगत मान्यताओं का पालन करने के बीच दुविधाग्रस्त हैं। आप विनियामक निकायों द्वारा स्थापित कठोर प्रक्रियाओं से भी बंधे हैं। हालांकि, कंपनी को तीव्र प्रतिस्पर्धा के कारण साल-दर-साल घाटे का सामना करना पड़ रहा है। एक आंतरिक मार्केटिंग अध्ययन से पता चलता है कि एंटी-एजिंग उत्पादों की मांग बढ़ रही है और चूहों पर परीक्षण विश्वसनीय परिणाम प्राप्त करने का सबसे तीव्र माध्यम है।

यद्यपि कंपनी को पशुओं के साथ मानवीय व्यवहार के लिए दिशा-निर्देश दिए गए हैं, फिर भी आप विशेष रूप से इन-विट्रो परीक्षण और 3D मानव त्वचा मॉडल जैसी वैकल्पिक परीक्षण विधियों की उपलब्धता को देखते हुए पशुओं के उपयोग के नैतिक निहितार्थों के बारे में असहज महसूस करते हैं।

(a) कॉस्मेटिक शोध के लिए पशुओं का उपयोग करने में आपके सामने कौन-सी प्रमुख नैतिक दुविधाएं आती हैं?

(b) इस स्थिति में आपके पास क्या विकल्प उपलब्ध हैं? आपको कौन-सा विकल्प चुनना चाहिए और क्यों?

(c) कंपनी के भावी शोध में पशु परीक्षण पर निर्भरता को कम करने के लिए आप क्या उपाय सुझा सकते हैं?

You are a senior researcher at a prominent cosmetic company, responsible for overseeing the testing phase of a new anti-aging product.

The company proposes using mice to assess the safety and efficacy of the product. However, there is growing public concern over animal testing, particularly from animal rights groups, which argue that using animals for cosmetic testing is both cruel and unnecessary. Further, regulatory bodies have established strict procedures that cosmetic companies must follow to ensure safety for consumers.

You, being a proponent of ethical practices, are conflicted between meeting the company's market deadlines and adhering to your personal beliefs regarding animal rights. You are also bound by the stringent procedures established by regulatory bodies. However, the company is facing year-on-year losses due to intense competition. An internal marketing study reveals increasing demand for anti-aging products and test on mice is the fastest method to achieve reliable results.

Although the company has guidelines for humane treatment of animals, you feel uneasy about the ethical implications of using animals, especially given the availability of alternative testing methods like in-vitro testing and 3D human skin models.

(a) What are the key ethical dilemmas you face in using animals for cosmetic research?

VisionIAS

(b) What are the options available to you in this scenario? Which option should you choose and why?

(c) What measures can you propose to reduce the reliance on animal testing in the company's future research? (Answer in 250 words) 20

This case presents a dilemma faced by a company in times of economic downturn - choosing between profitability & animal rights

(a) Key Ethical dilemmas in using animals for cosmetic research

1. Violates the sanctity of life by harming innocent animals
2. Against the concept of stewardship of creation
3. Absence of urgency in case of cosmetic research

VisionIAS

Don't write anything this margin
(इस भाग में कुछ ना लिखें)

unlike medical research.

4. Disruption of ecological balance due to depleting populations

5. Against corporate ethics by prioritising profits over the planet.

(b) Options available to me

1. Continuing with testing on mice without any changes

2. Switching to alternative methods like in-vitro testing and 3D human skin models

3. First conducting a pilot study to assess impact of tests on mice. I will proceed by following government protocol &

VisionIAS

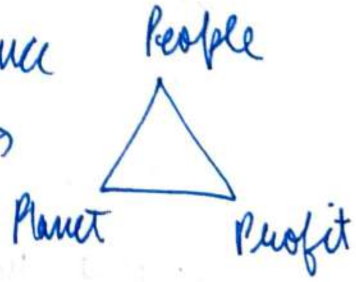
only if there are no long term impacts of pilot tests

4. Otherwise switch to new methods

My Choice - ~~Tu~~ I will choose the Third option

Justification

It prevents harm to animal life while balancing company interests. It acts as a 'Golden Mean' between morality & commerce and is a ethical yet pragmatic solution based on corporate governance ↳



VisionIAS

(E) Measures to reduce reliance on animal testing in future

1. Investment in research and development of safe techniques
   eg 3D Models

2. Developing a pipeline of products with enough time for testing
   - so that no need for animal testing due to time crunch

3. Creating safety standards to comply with regulations if Animal testing is necessary

These changes will protect animal rights in a holistic manner.

VisionIAS

10. मोहित भारत के एक प्रमुख औद्योगिक जिले के डिप्टी कमिश्नर हैं। इस जिले की सबसे बड़ी औद्योगिक इका तीन दशक पहले स्थापित हुई एक स्टील बनाने वाली सार्वजनिक क्षेत्रक इकाई (PSU) है।

PSU की स्थापना के दौरान बड़ी संख्या में परिवारों को विस्थापित किया गया था और बदले में उन्हें इ इकाई में नौकरी देने का वादा किया गया था। इसके बाद, विस्थापित युवाओं के एक बड़े समूह को PSU के प्रशिक्षु कार्यक्रम के तहत प्रशिक्षित भी किया गया।

PSU ने प्रशिक्षुता प्रशिक्षण पूरा करने के बाद उन्हें नौकरी देने का आश्वासन दिया गया था, लेकिन अधिकांश प्रशिक्षित व्यक्ति बेरोजगार रहे, जिनमें से कई अब 45 वर्ष से अधिक आयु के हो चुके हैं और उन्हें कहीं और नौकरी नहीं मिल पा रही है। नौ वर्षों से, बेरोजगार व्यक्ति स्थायी रोजगार की मांग कर रहे हैं, लेकिन कोई फायदा नहीं हुआ।

अंत में, उन्होंने प्रतिष्ठान के बाहर विरोध प्रदर्शन किया। प्रदर्शनकारियों ने मुख्य द्वार को अवरुद्ध कर दिया, जिससे कर्मचारियों की आवाजाही अवरुद्ध हुई और परिचालन भी बाधित हुआ। केंद्रीय औद्योगिक सुरक्षा बल (CISF) ने भीड़ को तितर-बितर करने के लिए लाठीचार्ज किया, जिसके परिणामस्वरूप एक 23 वर्षीय प्रदर्शनकारी युवा की मौत हो गई। विरोध प्रदर्शन इतना बढ़ गया कि प्रदर्शनकारियों ने संयंत्र को जल की आपूर्ति करने वाली नहर को क्षतिग्रस्त कर दिया।

यह स्टील संयंत्र एक थर्मो-सेंसिटिव इकाई है जिसमें अत्यधिक संवेदनशील गैस पाइपलाइनें विद्यमान हैं, और कोई भी रिसाव सार्वजनिक सुरक्षा के लिए गंभीर संकट उत्पन्न कर सकता है। इसके अलावा, 18 घंटे से अधिक समय तक नाकाबंदी जारी रहने के कारण, लगभग 5,000 कर्मचारी भोजन और जल के बिना अंदर फंसे हुए हैं, जिससे संयंत्र के संचालन पर व्यापक प्रभाव पड़ रहा है।

मोहित के लिए प्रदर्शनकारियों को शांत करना अनिवार्य है क्योंकि वे लंबे समय तक विरोध प्रदर्शन करने की धमकी दे रहे हैं। साथ ही, किसी महत्वपूर्ण औद्योगिक और सार्वजनिक सुरक्षा जोखिम को रोकने के लिए संयंत्र को चालू रखा जाना भी आवश्यक है।

(a) मोहित को किन नैतिक दुविधाओं का सामना करना पड़ रहा है?

(b) डिप्टी कमिश्नर के रूप में मोहित के लिए उपलब्ध सभी विकल्पों पर चर्चा कीजिए।

(c) स्थिति की गंभीर प्रकृति को देखते हुए मोहित को क्या कदम उठाने चाहिए?

Mohit is the Deputy Commissioner of a prominent industrial district in India. The largest industrial unit in this district is a steel making public sector undertaking which was established three decades ago.

During the establishment of the PSU, large number of families were displaced and in return they were promised jobs in this unit. Subsequently, a large group of displaced youth was also trained under the PSU's apprenticeship programme.

While the PSU had assured them jobs after completing apprenticeship training, most trained individuals remained unemployed, with many now over 45 years old and unable to find jobs elsewhere. For nine years, the unemployed individuals have been demanding permanent employment but to no avail.

Finally, they resorted to protests outside the establishment. The protesters blocked the main gate, obstructing employee movement and disrupting operations. The Central Industrial Security Force (CISF) resorted to a lathi charge to disperse the crowd, resulting in the death of a 23-year-old protester. The protests escalated, with demonstrators damaging a canal supplying water to the plant.

VisionIAS

Don't write anything this margin
(इस भाग में कुछ ना लिखें)

The steel plant is a thermo-sensitive facility with highly sensitive gas pipelines, and any leak could pose a serious threat to public safety. Further, with the blockade continuing for over 18 hours, nearly 5,000 employees remain trapped inside without access to food and water, significantly impacting plant operations.

Mohit needs to placate the protestors as they are threatening to go on a prolonged protest. At the same time, the plant should be kept operational to prevent any critical industrial and public safety risk.

(a) What are the ethical dilemmas that Mohit faces?

(b) Discuss all the options available to Mohit as the Deputy Commissioner.

(c) What course of action should Mohit take given the critical nature of the situation? (Answer in 250 words) 20

This case presents a situation where the right to protest and social harmony find each other at the crossroads.

Ethical dilemmas faced by Mohit

1. Concerns over brutality in security forces action

2. Protection of innocent employees trapped vs Right to protest

VisionIAS

2716
VISION IAS™

3. Social safety vs Right to protest

4. Law and order disruptions vs expression of dissent

5. Employement & economic rights vs operationality of steel plant.

(b) Options available to Mohit

1. Order security forces to disperse the protesting crowd

Merits	Demerits
1. Saves trapped employees	1. Against Democratic ethics
2. Keeps plant operational	2. Does not address economic injustice

VisionIAS

Don't write anything this margin (इस भाग में कुछ ना लिखें)

2. Let the protest continue

Merits	Demerits
1. Respects rights of protestors	1. Violence may increase
2. Holds PSU accountable	2. Threat to trapped employees

3. Negotiating a temporary truce to allow employees to leave and then let protests continue

Merits	Demerits
1. Saves 5000 employees	1. The issue of violence may persist
2. Allows protests for economic rights	2. Plant may not remain operational

VisionIAS

© Suggested Course of Action

Negotiating temporary truce as in option 3

↓

Forming committee with protest leaders & PSU representatives

↓

Arriving at a solution for employment

↓

Ensuring compensation to the family of the deceased

<u>Justification</u> - This action shows compassion and concern for public safety. It also protects economic rights while preserving law & order

VisionIAS

Don't write anything this margin (इस भाग में कुछ ना लिखें)

आपको हाल ही में एक राज्य का मुख्य सचिव नियुक्त किया गया है। इसके तुरंत बाद, आपको अखिल भारतीय सेवाओं के अधिकारियों सहित कई सिविल सेवकों द्वारा गैर-पेशेवर आचरण के उदाहरणों को उजागर करने वाली कई रिपोर्टें प्राप्त होती हैं। इनमें सरकारी समारोहों में सार्वजनिक रूप से राजनीतिक निष्ठा प्रदर्शित करना, राजनीतिक नेताओं के पैर छूने जैसे सांस्कृतिक रूप से अनुचित भाव प्रदर्शन करना और सोशल मीडिया प्लेटफॉर्म पर विवादास्पद या संवेदनशील राय पोस्ट करना शामिल है, जिसे पक्षपातपूर्ण और सिविल सेवा मानदंडों का उल्लंघन माना जा सकता है।

इन कार्रवाइयों ने जनता और मीडिया की आलोचना को जन्म दिया है, जिससे यह चिंता उठी है कि लोक सेवकों से अपेक्षित निष्पक्षता, ईमानदारी और अनुशासन कमजोर हो रहे हैं। आपका मानना है कि अगर इन कार्रवाइयों पर लगाम नहीं लगाई गई, तो इससे प्रशासन की विश्वसनीयता और लोगों द्वारा उस पर जताए गए भरोसे को नुकसान पहुँच सकता है।

अब आपके सामने सुधारात्मक उपाय करने की चुनौती है, ताकि यह सुनिश्चित किया जा सके कि ऐसी घटनाएं दोबारा न हों। साथ ही सेवाओं में मनोबल बनाए रखना और अत्यधिक कठोर या हतोत्साहित करने वाली कार्रवाइयों से बचना भी आवश्यक है।

(a) इस मामले में विद्यमान नैतिक चिंताएं क्या हैं?

(b) मुख्य सचिव के रूप में आपको इस स्थिति से निपटने के लिए क्या कदम उठाने चाहिए?

(c) व्यक्तिगत स्वतंत्रता का सम्मान करने और सिविल सेवकों के पेशेवर मानकों को बनाए रखने के बीच संतुलन किस प्रकार बनाए रखा जा सकता है?

You have recently been appointed as the Chief Secretary of a state. Soon after, you receive multiple reports highlighting instances of unprofessional conduct by several civil servants, including officers of the All India Services. These include publicly displaying political allegiance at government functions, engaging in culturally inappropriate gestures such as touching political leaders' feet, and posting controversial or sensitive opinions on social media platforms that could be interpreted as partisan and breach of civil service norms.

These actions have triggered criticism from the public and media, raising concerns about the erosion of the neutrality, integrity, and discipline expected of public servants. You believe that these actions, if left unchecked, could damage the credibility of the administration and the trust reposed in it by the people.

You now face the challenge of taking corrective measures to ensure that such incidents are not repeated, while also maintaining morale within the services and avoiding overly harsh or demotivating actions.

(a) What are the ethical concerns in this case?

(b) As the Chief Secretary, what steps should you take to address the situation?

(c) How can a balance be maintained between respecting personal freedom and upholding professional standards of civil servants? (Answer in 250 words) 20

VisionIAS

The case presents the increasing problem of loss of credibility & reputation of the Public services

Stakeholders
- Public
- Civil Servants
- Media
- Politicians
- Chief Secretary (Me)

VisionIAS

(a) Ethical concerns in the case

1. Unprofessional conduct by civil servants.

Don't write anything in the margin (इस भाग में कुछ ना लिखें)

2. Violation of political neutrality by civil servants

3. Erosion of Integrity in public services

4. Indication of Bureaucrat-Politician nexus.

5. Sensitive opinions on social media - breach of official impartiality & confidentiality

6. Loss of public trust and falling credibility of the public services

VisionIAS

(b) Steps to address situation

1. Identifying civil servants who have violated code of conduct

2. Giving them an official warning regarding their conduct

3. Mandating refresher courses for them under Mission Karmayogi

4. Taking a state-wide round to inspect work culture among other civil servants

5. Pushing for a code of Ethics at the institutional level.

VisionIAS

VISION IAS™

Don't write anything this margin (इस भाग में कुछ ना लिखें)

(c) Balance between personal freedom & professional standards

1. Compartmentalisation of Public & private life

2. Reducing impact of personal choices in professional acts and vice versa

3. Conducting workshops for + regular training

4. Creation of a code of ethics that accomodates personal freedom.

The need is for a balanced work culture and out of work life for civil servants

Call us : 8468022022, 9019066066 Visit us : www.visionias.in

VisionIAS

12. आप ओडिशा के पुरी जिले के नवनियुक्त पुलिस अधीक्षक (SP) हैं, जिन्हें हाल ही में रथ यात्रा उत्सव के दौरान हुई एक दुखद भगदड़ के बाद यहां नियुक्त किया गया था, इस घटना में तीन लोगों की जान चली गई थी और पचास से अधिक श्रद्धालु घायल हो गए थे। एक आधिकारिक जांच में भीड़ नियंत्रण में गंभीर चूक, पुलिस इकाइयों के बीच खराब समन्वय तथा आम श्रद्धालुओं की सुरक्षा की अपेक्षा वी.आई.पी. प्रवेश को प्राथमिकता देने जैसे विवादास्पद कारकों को इसके लिए जिम्मेदार बताया गया है।

अगले सप्ताह रथ यात्रा के तीन और प्रमुख अनुष्ठान निर्धारित हैं और 10 लाख से अधिक श्रद्धालुओं के आने की उम्मीद है। इसलिए आपको पूर्ण सुरक्षा और शून्य हताहत सुनिश्चित करने का कार्य सौंपा गया है। जब आप भीड़ प्रबंधन के लिए संशोधित योजना तैयार करते हैं, तो आपको एक नई चुनौती का सामना करना पड़ता है: एक वरिष्ठ कैबिनेट मंत्री के कार्यालय ने मंदिर विकास में उनके योगदान का हवाला देते हुए कई हाई-प्रोफाइल मेहमानों के लिए अप्रतिबंधित वी.आई.पी. प्रवेश का अनुरोध करते हुए एक कठोर संदेश भेजा है। मंत्री ने इस बात पर बल दिया कि इन मेहमानों को अनुष्ठानों तक सुरक्षित, त्वरित पहुंच प्रदान की जानी चाहिए-"सुरक्षा और प्रोटोकॉल कारणों" से यह पहुंच विशेष रूप से पीक आवर्स के दौरान होनी चाहिए। आपको सावधानीपूर्वक सूचित किया जाता है कि अनुपालन में विफलता आपकी "टीम भावना" और "समन्वय" पर बुरा प्रभाव डाल सकती है।

हालांकि, समन्वय हेतु की गई बैठकों में, आपकी तकनीकी टीम ने पीक आवर्स के दौरान वी.आई.पी. की आवाजाही पर पूर्ण प्रतिबंध के साथ-साथ सार्वजनिक पहुंच को प्रतिबंधित करने की पुरजोर सिफारिश की है। आपकी तकनीकी टीम ने दोहराया है कि किसी अन्य त्रासदी को रोकने के लिए सख्त आवाजाही नियंत्रण और पीक आवर्स के दौरान वी.आई.पी. कॉरिडोर को पूरी तरह से बंद करना आवश्यक है। यहां तक कि स्थानीय पत्रकारों और सिविल सोसायटी कार्यकर्ताओं का एक समूह भी आपसे संपर्क करता है। वे आपसे पूर्ववर्ती संस्थागत चूक को स्वीकार करने और पीड़ितों के परिवारों के साथ एकजुटता दिखाते हुए सभी वी.आई.पी. प्रवेश पर प्रतिबंध लगाने की मांग करते हैं। वे यह धमकी देते हैं कि यदि ऐसा नहीं किया गया, तो वे ऐसे ठोस साक्ष्य सार्वजनिक कर देंगे, जो यह दर्शाते हैं कि भगदड़ के दौरान पुलिस कर्मियों ने भीड़ की चेतावनियों को नजरअंदाज किया था।

इसके अलावा, क्षेत्र के धार्मिक नेताओं में भी भारी प्रतिबंधों को लेकर बेचैनी है, उन्हें डर है कि इससे सदियों पुरानी धार्मिक पवित्रता भंग हो सकती है। अब आपको अंतिम निर्णय लेना होगा जो या तो समानता और सार्वजनिक सुरक्षा के सिद्धांत को बनाए रख सकता है या पारंपरिक पदानुक्रम और राजनीतिक नेतृत्व के साथ व्यक्तिगत तालमेल को बनाए रख सकता है।

(a) आप किन नैतिक दुविधाओं का सामना कर रहे हैं?

(b) इस स्थिति से निपटने के लिए आपके पास कौन-से विकल्प उपलब्ध हैं?

(c) आपके विचार से इनमें से कौन-सा विकल्प आपके लिए सबसे उपयुक्त होगा और क्यों?

(d) बड़े धार्मिक समारोहों के प्रबंधन में विशेष रूप से वी.आई.पी. प्रवेश के साथ-साथ सार्वजनिक सुरक्षा से संबंधित चुनौतियों के दीर्घकालिक समाधान के लिए आप कौन-से प्रणालीगत सुधार सुझाएंगे?

You are the newly appointed Superintendent of Police (SP) of Puri district, Odisha, brought in after a tragic stampede during the recent Rath Yatra festival that claimed three lives and injured over fifty devotees. An official inquiry cited serious lapses in crowd control, poor coordination among police units, and the controversial prioritization of VIP access over the safety of ordinary devotees as contributing factors.

With three more major rituals of the Rath Yatra scheduled over the next week, and a turnout expected to cross 10 lakh devotees, you are tasked with ensuring foolproof security and achieving zero casualties. As you prepare the revised plan

VisionIAS

Don't write anything this margin (इस भाग में कुछ ना लिखें)

for crowd management, you are faced with a new challenge: a senior cabinet minister's office sends a firm message requesting unrestricted VIP access for several high-profile guests, citing their contributions to temple development. The minister emphasizes that these guests must be given safe, fast-track access to the rituals—particularly during peak hours—for "security and protocol reasons." You are discreetly informed that failure to comply may reflect poorly on your "team spirit" and "coordination."

However, in coordination meetings, your technical team strongly recommends a complete ban on VIP movement as well as restricted public access during peak hours. Your technical team reiterates that strict movement controls and complete exclusion of VIP corridors during peak hours are essential to prevent another tragedy. Even a group of local journalists and civil society activists approach you to acknowledge institutional lapses earlier and ban all elite access in solidarity with the victims' families, failing which, they threaten to make public compelling evidence that police personnel ignored crowd warnings during the stampede.

Moreover, there is also discomfort among religious leaders of the area regarding heavy restrictions, fearing it may disturb centuries-old ritual sanctity. You must now take a final decision that could either uphold the principle of equity and public safety or preserve traditional hierarchies and personal rapport with the political leadership.

(a) What are the ethical dilemmas that you face?

(b) What are the options available to you to cope with this situation?

(c) Which of the options, do you think, would be the most appropriate for you to adopt and why?

(d) What systemic reforms would you suggest for the long-term resolution of such challenges in managing large religious gatherings, particularly concerning VIP access as well as public safety? (Answer in 250 words) 20

This case is ~~a~~ an example of the political apathy and the dichotomy between following orders and saving public interest

Vision IAS

Stakeholders
- → Public & Devotees
- → Politician
- → VIPs
- → SP (Myself)

(a) Ethical dilemmas

1. Lapses in crowd control vs VIP movement

2. Political pressure vs Public safety

VisionIAS

VISION IAS™

Don't write anything this margin (इस भाग में कुछ ना लिखें)

3. Professional duty to public vs consequency to self

4. Advise of technical team vs senior orders

Options Available

↳ Not allowing VIP entry and focus on safety

↳ Allowing VIP entry

VisionIAS

(c) Most appropriate option

1. Requesting written order from senior minister

2. If written order is not received — ban VIP movement

Systemic Reforms

↳ Following NDMA guidelines

↳ Ending VIP culture

VisionIAS

↳ Increasing accountability

With these measures we can ensure safety in public places

VisionIAS